

# โครงการอบรมเรื่องการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กร

ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

ของเทศบาลตำบลชำสูง อำเภอชำสูง จังหวัดขอนแก่น

\*\*\*\*\*

๑. ชื่อโครงการ โครงการอบรมเรื่องการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กร

## ๒. หลักการและเหตุผล

จากการสถานการณ์ในปัจจุบันที่เผชิญกับการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ไม่ว่าจะเป็นจากปัจจัยภายนอก เช่น การเปลี่ยนแปลงสถานะเศรษฐกิจ การเมือง และเทคโนโลยีสารสนเทศ ระเบียบในการปฏิบัติงาน ข้อบังคับ หรือ ปัจจัยภายใน เช่น การกำหนดแผนยุทธศาสตร์ การกำหนดแผนการปฏิบัติราชการ โครงสร้างองค์กร การบริหารจัดการข้อมูล เป็นต้น ประกอบกับคณะผู้บริหารของเทศบาลตำบลชำสูงที่ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงองค์กร ซึ่งถือเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของการก้าวไปสู่ระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยเชื่อมั่นว่าการบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นกระบวนการที่ช่วยให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ในขณะที่เดียวกันก็ลดอุปสรรคหรือสิ่งที่ไม่คาดหวังที่อาจเกิดขึ้นทั้งในด้านผลการปฏิบัติงานและความเชื่อถือจากประชาชนต่อองค์กร ป้องกันความเสียหายต่อทรัพยากรขององค์กร ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมภายนอกและภายในอย่างมีประสิทธิภาพ มีระบบจัดการและควบคุมที่ดี ประกอบกับพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

หน่วยตรวจสอบภายในซึ่งมีหน้าที่ในการบริการให้คำปรึกษา และให้ข้อเสนอแนะในการปฏิบัติงาน และเสริมสร้างองค์ความรู้เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้เทศบาลตำบลชำสูง มีการบริหารจัดการความเสี่ยงในการจัดวางระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม มีการติดตามและประเมินผลอย่างมีประสิทธิภาพ อันจะนำไปสู่การบริหารจัดการที่ดีภายในองค์กรต่อไปในอนาคต หน่วยตรวจสอบภายใน จึงได้จัดให้มีการอบรมเรื่องการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ เพื่อพัฒนาศักยภาพการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น และเพื่อให้การปฏิบัติราชการต่างๆ เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติภายใต้ระบบการควบคุมที่รัดกุม มีการควบคุมข้อบกพร่อง ป้องปรามการเกิดความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้ อันจะนำไปสู่การบริหารจัดการที่ดีภายในองค์กรต่อไปในอนาคต

## ๓. วัตถุประสงค์

๓.๑ เพื่อส่งเสริมให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ ความเข้าใจ และตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยงตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และสามารถนำความรู้ที่ได้ไปใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดการบริหารความเสี่ยงที่ดี มีการประเมินความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๓.๒ เพื่อส่งเสริมให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ ความเข้าใจ และตระหนักถึงผลเสียหายในการปฏิบัติงานที่ขาดการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยงที่ดี

๓.๓ เพื่อส่งเสริมให้ผู้เข้าอบรม สามารถนำหลักการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงไปปรับใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการที่ดีภายในองค์กรต่อไป

#### ๔. เป้าหมาย

|                           |             |
|---------------------------|-------------|
| ๔.๑ คณะผู้บริหาร          | จำนวน ๕ คน  |
| ๔.๒ พนักงานเทศบาล         | จำนวน ๒๕ คน |
| ๔.๓ พนักงานครูเทศบาล      | จำนวน ๒ คน  |
| ๔.๔ ลูกจ้างประจำ          | จำนวน ๔ คน  |
| ๔.๕ พนักงานจ้างตามภารกิจ  | จำนวน ๑๐ คน |
| ๔.๖ พนักงานจ้างทั่วไป     | จำนวน ๑๑ คน |
| ๔.๗ พนักงานจ้างเหมาบริการ | จำนวน ๑๕ คน |
| รวมทั้งสิ้น               | จำนวน ๗๒ คน |

#### ๕. วิธีดำเนินการ

๕.๑ เขียนโครงการเพื่อเสนอขออนุมัติ

๕.๒ ประสานงานหน่วยงานภายในและภายนอกเพื่อขอความอนุเคราะห์วิทยากร

๕.๓ ดำเนินการฝึกอบรมเรื่องการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กร

เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และเพื่อพัฒนาศักยภาพการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กร มีการบริหารจัดการความเสี่ยงและการจัดวางระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เกิดความคุ้มค่าในเชิงภารกิจอันจะนำไปสู่การบริหารจัดการองค์กรที่ดีต่อไป

๕.๔ สรุปผลการดำเนินงานตามโครงการ และนำเสนอผู้บริหารเพื่อนำผลการอบรมที่ได้นำไปพิจารณาในการวางแผนการจัดการองค์ความรู้ภายในองค์กรต่อไป

#### ๖. ระยะเวลาดำเนินการ

วันพุธที่ ๘ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๓ เวลา ๐๙.๐๐-๑๖.๓๐ น.

#### ๗. สถานที่ดำเนินการ

หอประชุมอเนกประสงค์ สำนักงานเทศบาลตำบลชำสูง อำเภอชำสูง จังหวัดขอนแก่น

## ๘. งบประมาณ

๘.๑ เบิกจ่ายงบประมาณตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ แผนงานบริหารทั่วไป งานบริหารทั่วไป หมวดค่าใช้สอย เป็นจำนวนเงิน ๒๐,๐๐๐ บาท โดยแยกเป็นค่าใช้จ่ายต่างๆ ดังนี้

|  |                   |
|--|-------------------|
| (๑) ค่าจ้างเหมาประกอบอาหาร (๖๗x๑๐๐)                    | ๖,๗๐๐ บาท         |
| (๒) ค่าจ้างเหมาประกอบอาหารว่างและเครื่องดื่ม (๖๗x๓๐x๒) | ๔,๐๒๐ บาท         |
| (๓) ค่าวิทยากรในการบรรยาย (๖x๖๐๐)                      | ๓,๖๐๐ บาท         |
| (๔) ค่าวัสดุ อุปกรณ์ที่ใช้ในการอบรม (๖๗x๔๐)            | ๒,๖๘๐ บาท         |
| (๕) ค่าจ้างเหมาถ่ายเอกสารที่ใช้ประกอบการฝึกอบรม        | ๑,๕๐๐ บาท         |
| (๖) ค่าจ้างเหมาจัดทำป้ายโครงการฯ                       | ๑,๕๐๐ บาท         |
| <b>รวมจำนวนเงินทั้งสิ้น</b>                            | <b>๒๐,๐๐๐ บาท</b> |

๘.๒ ค่าใช้จ่ายตามข้อ (๑)-(๖) ให้ถัวเฉลี่ยจ่ายได้ทุกรายการ

## ๙. เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการ

นางสุชญญา ชันแข็ง

ตำแหน่ง นักวิชาการตรวจสอบภายในชำนาญการ

## ๑๐. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กร เพื่อป้องกันปราชัยให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร และสามารถวางแผนการบริหารความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง ควบคุมความเสี่ยง ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และถูกต้องยิ่งขึ้น

## ๑๑. วิเคราะห์ความเสี่ยง

ผู้บริหาร ข้าราชการและพนักงานเทศบาล ลูกจ้าง และพนักงานจ้างเหมาบริการของเทศบาลตำบลท่าสูง ยังขาดความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยง เพื่อประเมินความเสี่ยงและนำมาจัดวางระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมถึงการวิเคราะห์ความเสี่ยงเพื่อป้องกันปราชัย ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง และข้อผิดพลาดที่อาจเกิดจากการปฏิบัติงานได้

## ๑๒. ผลสัมฤทธิ์ของการวิเคราะห์ความเสี่ยง

๑๒.๑ ผู้เข้าอบรมมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง สามารถวิเคราะห์ความเสี่ยง ที่เกิดจากปัจจัยภายในและภายนอกได้อย่างครอบคลุม


๑๒.๒ ผู้เข้าอบรมสามารถนำความรู้ที่ได้รับมาวิเคราะห์ความเสี่ยง เพื่อป้องกันปราชัย ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง ภายในองค์กรได้ มีการจัดวางระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและก่อให้เกิดประสิทธิผล นำไปสู่การบริหารจัดการที่ดีต่อไปในอนาคต



๑๓. การประเมินผลโครงการ


๑๓.๑ ประเมินผลโดยวิธีตอบแบบสอบถามประเมินความรู้ก่อนเข้ารับการอบรม

๑๓.๒ ประเมินผลโดยวิธีตอบแบบสอบถามประเมินความรู้หลังเข้ารับการอบรม

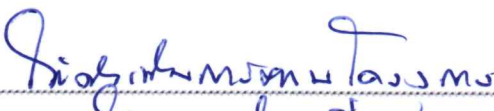
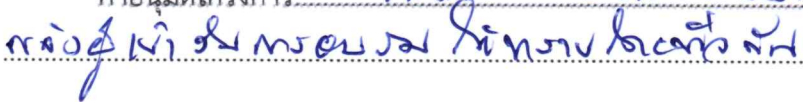
(ลงชื่อ)..........ผู้เสนอโครงการ  
(นางสุชัญญา ชันแข็ง)  
นักวิชาการตรวจสอบภายในชำนาญการ

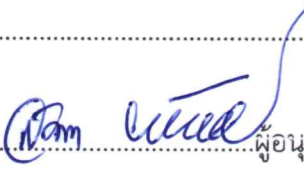
ความเห็นของปลัดเทศบาล

ความเห็น/ข้อเสนอแนะ.....  
.....  
.....

(ลงชื่อ)..........ผู้เห็นชอบโครงการ  
(นายวุฒิชัย ไชกัณฑ์)  
ปลัดเทศบาลตำบลชำสูง

ความเห็นของนายกเทศมนตรี

คำอนุมัติโครงการ..........  
  
.....

(ลงชื่อ)..........ผู้อนุมัติโครงการ  
(นายสมชาย จันทหาร)  
นายกเทศมนตรีตำบลชำสูง

**ตารางการฝึกโครงการอบรม**  
**เรื่องการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓**  
**ของเทศบาลตำบลชำสูง อำเภอชำสูง จังหวัดขอนแก่น**

**จัดโดย**

**หน่วยตรวจสอบภายในเทศบาลตำบลชำสูง อำเภอชำสูง จังหวัดขอนแก่น**  
**ณ ห้องประชุมอเนกประสงค์เทศบาลตำบลชำสูง อำเภอชำสูง จังหวัดขอนแก่น**  
**วันพุธที่ ๘ มกราคม ๒๕๖๓ เวลา ๐๙.๐๐ - ๑๖.๓๐ น.**

\*\*\*\*\*

- |                     |   |
|---------------------|---|
| เวลา ๐๘.๓๐-๐๘.๔๕ น. | - ลงทะเบียนรับเอกสาร  |
| เวลา ๐๘.๔๕-๐๙.๐๐ น. | - ประธานกล่าวเปิดการประชุมและมอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในภายในองค์กร เพื่อนำไปสู่การบริหารจัดการองค์กรที่ดี โดย นายสวาท จันทหาร นายกเทศมนตรีตำบลชำสูง  |
| เวลา ๐๙.๐๐-๑๐.๓๐ น. | - หลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒<br>- การระบุความเสี่ยง การวิเคราะห์สถานะความเสี่ยง เมทริกส์ระดับความเสี่ยง โดย นางสาวพัชลี เชาว์พลกรัง ผู้อำนวยการหน่วยตรวจสอบภายใน สำนักงานศึกษาธิการจังหวัดขอนแก่น |
| เวลา ๑๐.๓๐-๑๐.๔๕ น. | - พักรับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม   |
| เวลา ๑๐.๔๕-๑๒.๐๐ น. | - การบริหารความเสี่ยงภายในองค์กร โดย นางสาวพัชลี เชาว์พลกรัง ผู้อำนวยการหน่วยตรวจสอบภายใน สำนักงานศึกษาธิการจังหวัดขอนแก่น  |
| เวลา ๑๒.๐๐-๑๓.๐๐ น. | - พักรับประทานอาหารกลางวัน  |
| เวลา ๑๓.๐๐-๑๔.๔๕ น. | - กิจกรรมเชิงปฏิบัติ/การประเมินความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง โดย นางสาวพัชลี เชาว์พลกรัง ผู้อำนวยการหน่วยตรวจสอบภายใน สำนักงานศึกษาธิการจังหวัดขอนแก่น   |
| เวลา ๑๔.๔๕-๑๕.๐๐ น. | - พักรับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม   |
| เวลา ๑๕.๐๐-๑๖.๐๐ น. | - กิจกรรมเชิงปฏิบัติ/การนำเสนอการประเมินความเสี่ยงภายในองค์กร โดย นางสาวพัชลี เชาว์พลกรัง ผู้อำนวยการหน่วยตรวจสอบภายใน สำนักงานศึกษาธิการจังหวัดขอนแก่น   |
| เวลา ๑๖.๐๐-๑๖.๓๐ น. | - พิธีมอบใบประกาศเกียรติคุณ และปิดการอบรม โดย นายสวาท จันทหาร นายกเทศมนตรีตำบลชำสูง   |

\*\*\*\*\*



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ หน่วยตรวจสอบภายใน เทศบาลตำบลชำสูง

ที่ ขก ๘๓๐๑.๐๕/๐๕

วันที่ ๑๓ มกราคม ๒๕๖๓

เรื่อง รายงานผลการดำเนินโครงการอบรมเรื่องการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

เรียน นายกเทศมนตรีตำบลชำสูง

สิ่งที่ส่งมาด้วย สรุปผลการประเมินโครงการฯ

จำนวน ๑ ชุด

ตามที่หน่วยตรวจสอบภายในเทศบาลตำบลชำสูง ได้ดำเนินโครงการอบรมเรื่องการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๘ มกราคม ๒๕๖๓ ณ หอประชุมอเนกประสงค์ สำนักงานเทศบาลตำบลชำสูง อำเภอชำสูง จังหวัดขอนแก่น นั้น

บัดนี้ ได้ดำเนินการตามโครงการดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว จึงขอรายงานผลให้ทราบ ดังนี้

### สรุปความเป็นมาของโครงการ

การอบรมเรื่องการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ จัดให้มีขึ้นเพื่อส่งเสริมให้เกิดการบริหารจัดการที่ดีภายในองค์กร เป็นโครงการที่ดำเนินการโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ ความเข้าใจ และตระหนักถึงความสำคัญของการจัดวางระบบควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เป็นไปตามมาตรฐานการควบคุมภายใน และสามารถนำความรู้ที่ได้ไปใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อให้สามารถประเมินความเสี่ยง ควบคุมความเสี่ยง และเกิดการบริหารความเสี่ยงที่ดี มีการประเมินความเสี่ยงและจัดทำรายงานการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และเพื่อส่งเสริมให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ ความเข้าใจ แนวทางนโยบายการปฏิบัติงานเป็นไปในทิศทางเดียวกัน อันจะนำไปสู่การบริหารจัดการภายในองค์กรที่ดีต่อไป

### การดำเนินการที่ทำได้แล้วและผลที่ได้รับ

การดำเนินโครงการอบรมเรื่องการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ปรากฏว่า คณะผู้บริหาร พนักงานเทศบาล และลูกจ้างเทศบาลตำบลชำสูง มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงในองค์กรได้มากขึ้น โดยสังเกตได้ว่าเจ้าหน้าที่มีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง สามารถวิเคราะห์ความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายในและภายนอกได้อย่างครอบคลุม สามารถนำความเสี่ยงมาบริหารเพื่อป้องกันความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง ภายในองค์กรได้ มีการจัดวางระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและก่อให้เกิดประสิทธิผล นำไปสู่การบริหารจัดการที่ดีต่อไปในอนาคต นอกจากนี้ผู้เข้าอบรมยังมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องของการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติงาน โดยวิทยากรได้ยกตัวอย่างที่ได้จากข้อบกพร่องจากการตรวจสอบการเงิน การคลัง การบัญชี และการพัสดุขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวมถึงการควบคุมความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน และการป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในภาครัฐ ทั้งนี้ ผู้เข้าอบรมสามารถนำความรู้ ความเข้าใจไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานที่ถูกต้อง ตรงกัน สามารถวางแผนการปฏิบัติงานได้ตามยุทธศาสตร์และเป็นไปตามนโยบายขององค์กร และมีผลการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล อันจะนำไปสู่การบริหารจัดการที่ดีต่อไปในอนาคต



ดังนั้น เพื่อเป็นการส่งเสริมการจัดการองค์ความรู้ให้กับผู้บริหาร พนักงานเทศบาล ลูกจ้างเทศบาลตำบลข้าสูง ให้เกิดการพัฒนาศักยภาพด้านการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนผู้เข้าอบรม สามารถวิเคราะห์ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติงาน และมีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้จุดอ่อนและความเสี่ยงของ หน่วยงานภายในองค์กรได้ยิ่งขึ้น และเพื่อให้การประเมินความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยงภายในองค์กร เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับ หน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และเพื่อให้เกิดการประสานงานที่ดี เป็นไปในทิศทางเดียวกัน หน่วยตรวจสอบภายในจึง ได้จัดโครงการอบรมเรื่องการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กรขึ้น เพื่อลดความสูญเสียชีวิต การรั่วไหล การสิ้นเปลือง และเกิดการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กรอย่างต่อเนื่องและมี ประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

### การประเมินผลโครงการ

๑. ประเมินผลโดยวิธีตอบแบบสอบถามประเมินความรู้ก่อนเข้ารับการอบรม และหลังเข้ารับการอบรม พบว่าผู้ตอบ แบบสอบถามมีความรู้เกี่ยวกับการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงมากยิ่งขึ้น เมื่อเทียบผลการประเมิน ก่อนฝึกอบรมและหลังฝึกอบรม
๒. ประเมินผลจากการตอบแบบสอบถามประเมินความพึงพอใจ พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามมีความพึงพอใจใน การจัดอบรมตามโครงการฯ อยู่ในระดับดีมาก
๓. ประเมินผลจากการสังเกตการณ์ พบว่าหัวหน้าส่วนราชการ พนักงานเทศบาล และลูกจ้างเทศบาลตำบล ข้าสูง ให้ความร่วมมือในการเข้าร่วมโครงการฯ เป็นอย่างดี ทั้งในด้านของการอบรมเชิงบรรยายและการอบรมเชิง ปฏิบัติ

### ข้อคิดเห็น

การดำเนินโครงการอบรมเรื่องการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กร ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ควรดำเนินการอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เนื่องจากถึงแม้ว่าการจัดวางระบบควบคุม ภายในและการบริหารความเสี่ยงจะมีการดำเนินการอยู่ในขั้นตอนของการปฏิบัติงานแล้ว แต่การนำกิจกรรม/โครงการ ต่างๆ มาดำเนินการจัดวางระบบควบคุมภายในและนำมาบริหารความเสี่ยง เพื่อป้องกันความเสี่ยงตามที่กำหนด ไว้ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับ หน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ค่อนข้างยุ่งยากและซับซ้อน ดังนั้น การดำเนินการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องจะทำให้คณะ ผู้บริหาร พนักงานเทศบาล และลูกจ้างเทศบาลตำบลข้าสูง มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการประเมินความเสี่ยงและการ บริหารความเสี่ยงภายในองค์กรได้มากยิ่งขึ้น และสามารถนำความรู้ที่ได้จากการอบรมมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรขององค์กรให้เป็นไปอย่างคุ้มค่า มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ยัง รวมถึงการก่อให้เกิดการดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด การเฝ้าระวัง การป้องกันการรั่วไหล การสิ้นเปลือง ที่เกิดขึ้นภายในองค์กรได้ รวมถึงสามารถปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องได้ดียิ่งขึ้น

### ข้อเสนอแนะ

การดำเนินโครงการอบรมเรื่องการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กร ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ มีประโยชน์อย่างมาก เนื่องจากการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงจะแทรกอยู่ใน การปฏิบัติงานประจำวันของพนักงาน ตั้งแต่การเริ่มงานแต่ละวันจนถึงกลับบ้าน

ดังนั้น การจัดโครงการอบรมเรื่องการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กร จึงถือว่าเป็น หลักสูตรที่สามารถนำไปใช้ในการปฏิบัติงานได้จริง และสามารถนำความรู้ที่ได้รับไปปรับใช้ในชีวิตประจำวันได้ด้วย จึง เห็นควรส่งเสริมให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องเข้ารับการฝึกอบรมอย่างทั่วถึง หรือจัดฝึกอบรมหลักสูตรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ บุคลากรในเทศบาลตำบลข้าสูงได้มีความรู้ ความเข้าใจ และสามารถปฏิบัติงานภายใต้หลักการของการจัดวางระบบ ควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงอย่างทั่วถึง อันจะนำไปสู่การบริหารจัดการที่ดีภายในองค์กรต่อไปในอนาคต

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(นางสุชญญา ชันแข็ง)

นักวิชาการตรวจสอบภายในชำนาญการ

ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะ

ตามข้อเท็จจริง ไม่ตรงแผน สรภาพผิดของกรมเก็บส่ง ตัดไป

(นายวุฒิชัย ไชยกันหา)

ปลัดเทศบาลตำบลชำสูง

ข้อพิจารณา/ข้อสั่งการ

สำหรับ มอ. อื่นๆ ที่ส่งของมาแล้ว ให้คืนไปทันที  
หากพบข้อบกพร่อง ให้แจ้ง อบต.ชำสูง หรือ อบต.ชำสูง

(นายสวาท จันทหาร)

นายกเทศมนตรีตำบลชำสูง



# ตำนานฉบับ



ที่ ขก ๘๓๐๑/๑๐๕๓

สำนักงานเทศบาลตำบลชำสูง

ถ.กระนวน-เขียงยืน จังหวัดขอนแก่น ๔๐๑๓๐

๒๓ ธันวาคม ๒๕๖๒

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์วิทยากร

เรียน ศึกษาธิการจังหวัดขอนแก่น

สิ่งที่ส่งมาด้วย โครงการและตารางฝึกอบรมฯ จำนวน ๕ แผ่น

ด้วยเทศบาลตำบลชำสูงจะจัดฝึกอบรมหลักสูตร “โครงการอบรมเรื่องการประเมินความเสี่ยง และการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กร ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓” ให้แก่คณะผู้บริหาร สมาชิกสภา เทศบาล ข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้าง และพนักงานจ้างเหมาบริการ ในสังกัด จำนวน ๘๒ คน ในวันพุธที่ ๘ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๒ เวลา ๐๙.๐๐-๑๖.๓๐ น. ณ หอประชุมอเนกประสงค์เทศบาลตำบลชำสูง อำเภอชำสูง จังหวัดขอนแก่น เพื่อพัฒนาความรู้ในด้านการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กร เนื่องจากการบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายในเป็นองค์ประกอบที่สำคัญในการปฏิบัติงานที่ต้องตระหนักอยู่เสมอ รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วยแล้ว

เทศบาลตำบลชำสูงเห็นว่าสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดขอนแก่น มีบุคลากรผู้ทรงคุณวุฒิ ที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์สูง เหมาะสมเป็นอย่างยิ่งที่จะเป็นวิทยากรบรรยายในหลักสูตรดังกล่าว จึงขอได้โปรดมอบหมายให้ข้าราชการในสังกัดรายนางสาวพัชลี เข้าวพลกรัง ตำแหน่ง นักวิชาการตรวจสอบ ภายในชำนาญการพิเศษ (ผู้อำนวยการหน่วยตรวจสอบภายใน) เป็นวิทยากรตามวันและเวลาข้างต้น

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความอนุเคราะห์ด้วย จะขอบคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

(นายสาวท จันทหาร)

นายกเทศมนตรีตำบลชำสูง

งานธุรการ

หน่วยตรวจสอบภายใน

โทรศัพท์/โทรสาร ๐-๔๓๒๑-๙๐๙๗

.....บัสต์เทศบาล  
.....หัวหน้าสำนัก/กอง  
.....ตรวจ/ทาน  
.....ร่าง/พิมพ์















