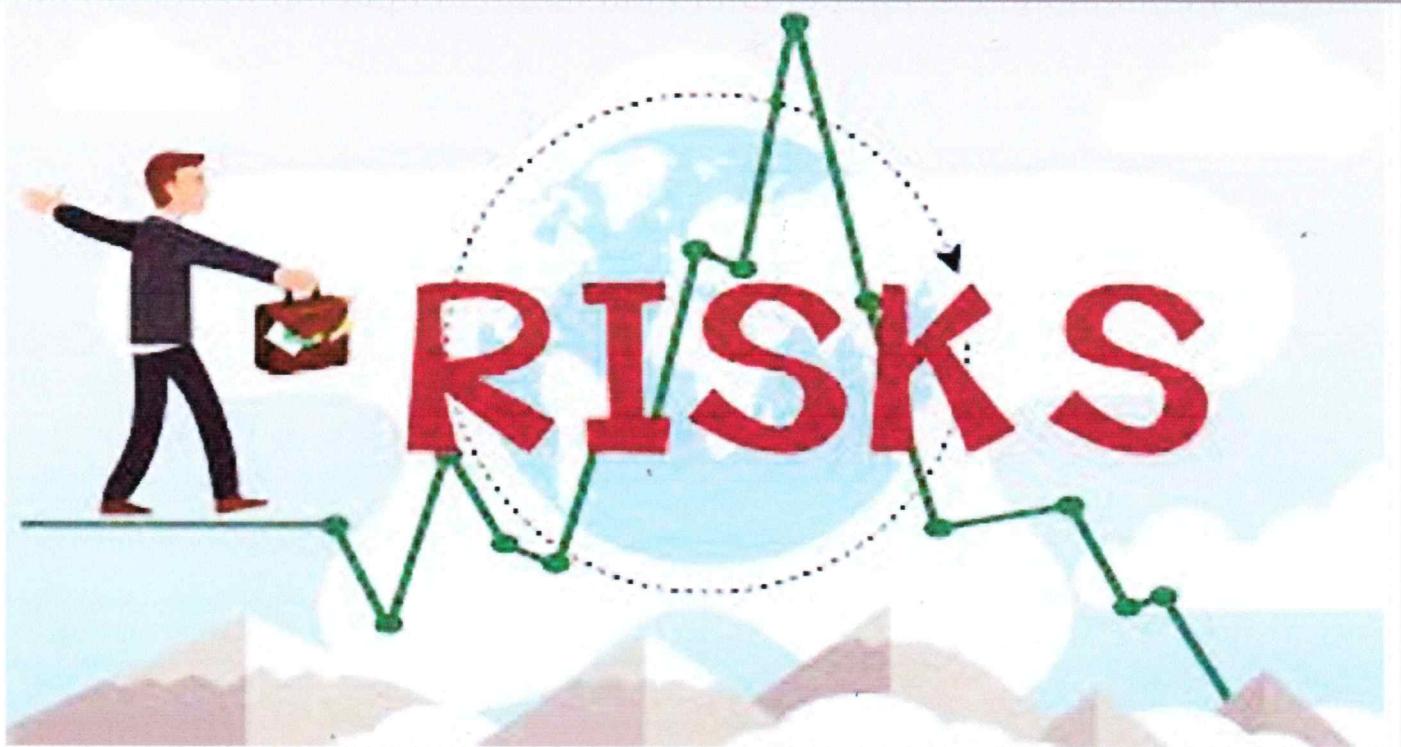




แผนบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567



เทศบาลตำบลชำสูง  
อำเภอชำสูง จังหวัดขอนแก่น

## คำนำ

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มีผลบังคับเมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๑ โดยมาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดมีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นถือเป็นหน่วยงานของรัฐ ตามหลักเกณฑ์นี้ ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนขององค์กรต้องให้ความสำคัญ และถือปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงนี้จัดทำโดยอ้างอิงกรอบหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการตามแนวทาง COSO (COSO ERM Integrated Framework) ตามแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของสถาบัน โดยอยู่ภายใต้กรอบหลักเกณฑ์ดังกล่าวที่กระทรวงการคลังกำหนด

การบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่ของทุกคนในองค์กรตั้งแต่ผู้บริหารห้องถิ่นจนถึงเจ้าหน้าที่ทุกระดับ เทศบาลตำบลชำนาญ จึงให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีการกำหนดนโยบาย แนวทาง และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ เพราะการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ต้องเริ่มตั้งแต่การกำหนดกลยุทธ์ด้วยการมองภาพรวมทั้งหมดขององค์กร โดยคำนึงถึงเหตุการณ์หรือปัจจัยเสี่ยงที่สามารถส่งผลกระทบต่อมูลค่ารวมขององค์กร แล้วนำมำกำหนดแผนการจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงองค์กรอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับและจัดการได้เพื่อการสร้างหลักประกันที่องค์กรจะสามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ การบริหารความเสี่ยงจึงมีความสำคัญอย่างยิ่งในการป้องกันและควบคุมในด้านต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นจากสถานการณ์ที่ไม่แน่นอน ซึ่งมีผลกระทบต่อกำหนดแผนการจัดการความเสี่ยง อย่างไรก็ตาม การบริหารจัดการความเสี่ยงจะบรรลุวัตถุประสงค์ตามความคาดหวังได้ก็ต่อเมื่อได้มีการนำแผนไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมของผู้บริหารห้องถิ่น และเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานทุกกอง/ฝ่าย ที่จะให้ความร่วมมือในการนำไปดำเนินการตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังกำหนด

ท้ายนี้ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าคู่มือฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์ต่อบุคลากรที่เกี่ยวข้องของเทศบาลตำบลชำนาญในการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง ได้บรรลุเป้าหมายและวิสัยทัศน์ป้องกันรักษาและส่งเสริมให้เทศบาลตำบลชำนาญสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ โดยมุ่งเน้นให้ทุกระดับการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ ดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงโดยมีแนวทางในการประเมินผลที่ชัดเจน ส่งผลดีต่อภาพลักษณ์และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และเพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลชำนาญบรรลุวัตถุประสงค์ทุกประการ

## สารบัญ

หน้า

### บทที่ ๑ กรอบแนวทางการดำเนินการบริหารความเสี่ยง

ลักษณะของความเสี่ยง .....	๓
นิยามการบริหารจัดการความเสี่ยง .....	๔
ประเภทความเสี่ยง .....	๕

### บทที่ ๒ ข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลคำสูง

อำนาจหน้าที่ของเทศบาล .....	๕
การกิจลักษณะและการกิจกรรมที่เทศบาลดำเนินการ .....	๖
การวิเคราะห์ความต้องการพัฒนาบุคลากร .....	๗
วิเคราะห์สภาพแวดล้อม .....	๗
ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลคำสูง .....	๘
โครงสร้างของหน่วยงาน .....	๑๑
การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง .....	๑๓

### บทที่ ๓ กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

การกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบาลญัตติ .....	๑๙
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง .....	๑๙
การกำหนดเกณฑ์การประเมิน .....	๑๙
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง .....	๒๓
การตอบสนองความเสี่ยง .....	๒๓
รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง .....	๒๔
รายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง .....	๒๕

### ภาคผนวก

คำสั่งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง .....	๒๗
ประเมินความเสี่ยง (แบบ บส.๑) .....	๒๘
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง (แบบ บส.๒) .....	๔๓
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง (แบบ บส.๓) .....	๖๑

## บทที่ ๑

### กรอบแนวทางการดำเนินการบริหารความเสี่ยง

เทศบาลตำบลคำสาสูง อำเภอคำสาสูง จังหวัดขอนแก่น ได้วิเคราะห์ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละปัจจัยจากรายประดิษฐ์คุณภาพตามแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลคำสาสูง ซึ่งการวิเคราะห์ความเสี่ยงตามมาตราฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๗ หมวด ๒ มาตรา ๑๖ (๑) ประกอบกับระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยนำข้อมูลพื้นฐานในแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการตามอำนาจหน้าที่และพร้อมที่จะนำไปสู่การปฏิบัติและสามารถใช้ในการวิเคราะห์ความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงเกี่ยวกับผลประโยชน์ทั้งช้อน ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่มีระดับความสำคัญและมีผลกระทบสูงต่อการบริหารราชการ การวิเคราะห์ความเสี่ยงรายประเด็น ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลคำสาสูง ที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายทางยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลคำสาสูง รายละเอียดการวิเคราะห์ประกอบด้วย ๖ ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาเศรษฐกิจและชุมชนเพื่อการแข่งขัน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี

การพิจารณาความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารราชการของเทศบาลตำบลคำสาสูง เป็นการพิจารณาความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมตามภารกิจที่มีความสำคัญ โดยกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกแผนงาน/โครงการ เพื่อนำมาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง โดยวิเคราะห์จากความสำคัญของโครงการ เช่น โครงการตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี โครงการที่มีงบประมาณสูง หรือโครงการที่วิเคราะห์ความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงถึงสูงมาก เป็นต้น

#### ลักษณะของความเสี่ยง

ลักษณะของความเสี่ยง สามารถแบ่งออกได้เป็น ๓ ส่วน ดังนี้

๑. ปัจจัยเสี่ยง คือ สาเหตุที่จะทำให้เกิดความเสี่ยง
๒. เหตุการณ์เสี่ยง คือ เหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน หรือนโยบาย
๓. ผลกระทบของความเสี่ยง คือ ความรุนแรงของความเสี่ยงที่น่าจะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์เสี่ยง

## นิยามการบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง หมายความว่า กระบวนการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้น และส่งผลกระทบต่อน่วยงานของรัฐ เพื่อให้น่วยงานของรัฐสามารถดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน รวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ

ความเสี่ยง หมายความว่า ความเป็นไปได้ของเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้น และเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน

ทั้งนี้ การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องดำเนินการในทุกระดับของหน่วยงานของรัฐและอย่างน้อยต้องประกอบด้วย การระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง และการตอบสนองความเสี่ยง โดยหน่วยงานของรัฐต้องจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง และต้องมีการสื่อสารแผนบริหารจัดการความเสี่ยงกับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ต้องมีการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงและทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และมีการรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานต่อผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างน้อยปีละครั้ง

ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) หมายถึง ต้นเหตุ หรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้มีบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดได้ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด เกิดขึ้นได้อย่างไร ทั้งนี้ สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้อย่างถูกต้อง

กระบวนการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Process) เป็นกระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดระดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของกระบวนการทำงานของหน่วยงานหรือขององค์กร รวมทั้งการบริหาร/จัดการความเสี่ยงโดยกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งกระบวนการดังกล่าวจะสำเร็จได้ต้องมีการสื่อสารให้คนในองค์กรมีความรู้ ความเข้าใจในเรื่องการบริหารความเสี่ยงในทิศทางเดียวกันตลอดจนมีการจัดทำระบบสารสนเทศ เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ความเสี่ยง และจัดลำดับความเสี่ยง โดยประเมินจากโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) โอกาสที่จะเกิด (Likelihood) หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง ผลกระทบ (Impact) หมายถึง ขนาดของความรุนแรงของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง

ระดับความเสี่ยง (Degree of Risk) หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง สามารถแบ่งได้หลายระดับ เช่น สูงมาก สูง ปานกลาง และต่ำ เป็นต้น

การบริหารความเสี่ยง/การจัดการความเสี่ยง (Risk Management) หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการให้โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

๑) การยอมรับความเสี่ยง (Risk Acceptance) เป็นการยอมรับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นเนื่องจากไม่คุ้มค่าในการจัดการควบคุมหรือป้องกันความเสี่ยง

๒) การยอมรับความเสี่ยง (Risk Acceptance) เป็นการยอมรับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นเนื่องจากไม่คุ้มค่าในการจัดการควบคุมหรือป้องกันความเสี่ยง

๓) การลด/การควบคุมความเสี่ยง (Risk Reduction) เป็นการปรับปรุงระบบการทำงานหรือการออกแบบวิธีการทำงานใหม่ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิด หรือลดผลกระทบ ให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

๔) การกระจายความเสี่ยง หรือการโอนความเสี่ยง (Risk Sharing) เป็นการกระจายหรือถ่ายโอนความเสี่ยงให้ผู้อื่นช่วยแบ่งเบาความรับผิดชอบไป เช่น การทำประกัน การใช้บริการจากภายนอก (Outsource) เป็นต้น

๕) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Risk Avoidance) เป็นการจัดการความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงมากและหน่วยงานไม่อาจยอมรับได้ จึงต้องตัดสินใจยกโครงการ/กิจกรรมนั้นไป

๖) การควบคุม (Control) หมายถึง นโยบาย แนวทาง หรือขั้นตอนปฏิบัติต่างๆ ซึ่งกระทำเพื่อลดความเสี่ยง และทำให้การดำเนินการบรรบุตถุประสงค์ แบ่งได้หลายประเภท

๗) การควบคุมเพื่อการป้องกัน (Preventive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อป้องกันไม่ให้ความเสียหายและข้อผิดพลาดตั้งแต่แรก เช่น การอนุมัติ การจัดโครงสร้างองค์กร การแบ่งแยกหน้าที่การควบคุมการเข้าถึงเอกสาร ข้อมูล ทรัพย์สิน เป็นต้น

๘) การควบคุมเพื่อให้ตรวจสอบ (Detective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้น เพื่อค้นพบข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นแล้ว เช่น การสอบทาน การวิเคราะห์ การตรวจนับ การรายงานข้อบกพร่อง เป็นต้น

๙) การควบคุมโดยการชี้แนะ (Directive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่ส่งเสริมหรือกระตุ้นให้เกิดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ เช่น การให้รางวัลแก่ผู้ที่มีผลงานดี เป็นต้น

๑๐) การควบคุมเพื่อการแก้ไข (Corrective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้น เพื่อแก้ไขข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นให้ถูกต้อง หรือเพื่อหารือแก้ไขไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดซ้ำอีกในอนาคต เช่น การจัดเตรียมเครื่องมือดับเพลิงเพื่อช่วยลดความรุนแรงของความเสียหายให้น้อยลงหากเกิดไฟไหม้ เป็นต้น

การจัดการความเสี่ยงต่างๆ เพื่อจะให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) การจัดการความเสี่ยงต้องมองปัญหาความเสี่ยง แบบองค์รวม ดังนั้น การจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมจะต้องอาศัยการมีส่วนร่วมจากผู้บริหารและผู้ปฏิบัติการจากทุกระดับร่วมกัน พิจารณาทั้งความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้เกิดความเข้าใจและเห็นพ้องร่วมกันทั่วทั้งองค์กร จึงจะสามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) คือ กระบวนการที่เป็นระบบในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุของโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายจากการดำเนินการที่ไม่เป็นไปตามแผน เพื่อให้ระดับของความเสี่ยงและ

ผลกระทบที่จะเกิดขึ้น ในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรสามารถยอมรับได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างเป็นระบบ โดยการคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมาย ทั้งในด้านกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกฎระเบียบ นโยบาย ข้อบังคับ ข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน และการปฏิบัติงาน รวมถึงเรื่องอื่นๆ เช่น ชื่อเสียงองค์กร เป็นต้น โดยได้รับการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร

### ประเภทความเสี่ยง

เทศบาลตำบลชำสูง กำหนดประเภทความเสี่ยง ประกอบด้วย ๖ ประเภท ดังนี้

๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risks) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสม หรือความเสี่ยงเกิดจากการนำกลยุทธ์ไปใช้ไม่ถูกต้อง

๒. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks) คือ ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านการเงิน เช่น ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงินไม่ถูกต้อง ความเสี่ยงเกี่ยวกับการรับเงินไม่ถูกต้อง ความเสี่ยงในการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเงินการคลัง รวมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริตทางการเงิน เป็นต้น

๓. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากกระบวนการทำงานที่ไม่มีประสิทธิผลหรือไม่มีประสิทธิภาพ

๔. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Legal Risks) คือ ความเสี่ยงที่หน่วยงานไม่ปฏิบัติตาม กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ ประกาศ มติคณะกรรมการ รวมถึงกฎหมาย/นโยบาย/คู่มือ/แนวทางการปฏิบัติงานของหน่วยงาน

๕. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจาก เทคโนโลยีสารสนเทศ

๖. ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks) คือ ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ความเชื่อมั่น และความน่าเชื่อถือขององค์กร

## บทที่ ๒

### ข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลชำสูง

#### อำนาจหน้าที่ของเทศบาล

เทศบาล ตำบลชำสูง จัดเป็นเทศบาลชนิดกลาง มีภารกิจ อำนาจหน้าที่สำคัญบัญญัติไว้ ในพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๕๙๖ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๑๒) พ.ศ. ๒๕๔๖ มาตรา ๕๐ และมาตรา ๕๑ พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ มาตรา ๑๖ และตามกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง อำนาจหน้าที่ของเทศบาลตามกฎหมายดังกล่าวอาจ แบ่งเป็นภารกิจ อำนาจหน้าที่ในแต่ละด้าน ดังนี้

##### ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การสาธารณูปการ
- (๒) การจัดให้มีและบำรุงทางน้ำและทางบก
- (๓) การจัดให้มีและบำรุงทางระบายน้ำ
- (๔) การจัดให้มีน้ำสะอาดหรือการประปา
- (๕) การจัดให้มีตลาด ท่าเทียบเรือและท่าข้าม
- (๖) การจัดให้มีและการบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น

##### ๒. ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การจัดการศึกษา
- (๒) การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชราและผู้ด้อยโอกาส
- (๓) การรักษาความสะอาดของถนน ทางเดิน และที่สาธารณะ
- (๔) การจัดให้มีโรงฆ่าสัตว์
- (๕) การจัดให้มีสุสานและฌาปนสถาน
- (๖) การจัดให้มีการบำรุงสถานที่สำหรับ การพักผ่อนหย่อนใจ สวนสาธารณะตลอดจน สถานที่ประชุมอุบรมราชภูมิ

##### (๗) การบำรุงและส่งเสริมการทำมากินของราชภูมิ

##### ๓. ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน
- (๒) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- (๓) การจัดให้มีระบบปรับอากาศความสงบเรียบร้อยภายในเขตเทศบาล
- (๔) การรักษาความสงบเรียบร้อยและศีลธรรมอันดีของประชาชนในเขตเทศบาล

##### ๔. ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล
- (๒) การส่งเสริมการท่องเที่ยว

(๓) การพานิชย์ การส่งเสริมการลงทุนและการทำกิจกรรมไม่ว่าจะดำเนินการเองหรือร่วมกับบุคคลอื่นหรือจากสหการ

๔. ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การคุ้มครอง ดูแลและบำรุงรักษาป่าไม้ ที่ดิน สัตว์ป่า
- (๒) การจัดตั้งและ การดูแลระบบบำบัดน้ำเสียรวม
- (๓) การกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูลรวม
- (๔) การจัดการสิ่งแวดล้อมและมลพิษต่างๆ

๕. ด้านการศาสนา ศิลปวัฒนธรรม อารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การจัดการศึกษา
- (๒) การบำรุงรักษาศิลปะ อารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
- (๓) การส่งเสริมการกีฬา อารีตประเพณี และวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น
- (๔) การศึกษา การทำนุบำรุงศาสนา และการส่งเสริมวัฒนธรรม

๗. ด้านการบริหารจัดการและการสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจของส่วนราชการและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) สนับสนุนสภาพัฒนาและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการพัฒนาท้องถิ่น สนับสนุน หรือช่วยเหลือส่วนราชการหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่น
- (๒) ประสานและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติหน้าที่ของสภาพัฒนา และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น
- (๓) การให้บริการแก่เอกชน ส่วนราชการ หน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น

นอกจากภารกิจที่ ๗ ด้าน ตามที่กฎหมายกำหนดให้สำนักงานเศรษฐกิจฯ ยังต้องพิจารณาถึง ความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่ การดำเนินการต้องให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ แผนพัฒนาฯ ลุ่มจังหวัด แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนพัฒนา หมู่บ้าน แผนพัฒนาเศรษฐกิจฯ นโยบายของผู้บริหารเศรษฐกิจฯ

### ภารกิจหลักและการกิจกรรมที่เทศบาลจะดำเนินการ

#### ภารกิจหลัก

๑. การสาธารณสุข การเฝ้าระวังและควบคุมโรคติดต่อ
๒. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
๓. การพัฒนาสื่อเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการศึกษา
๔. การพัฒนาและปรับปรุงแหล่งท่องเที่ยว

### การกิจรอง

๑. การพัฒนาบุคลากรและส่งเสริมประเมินท้องถิ่น
๒. การส่งเสริมการเกษตรและการทำมาหากินของราษฎร์
๓. การสนับสนุนและส่งเสริมอาชีพ

### การวิเคราะห์ความต้องการพัฒนาบุคลากร

#### ความต้องการด้านทักษะ

๑. ทักษะการบริหารโครงการ
๒. ทักษะการเขียนหนังสือราชการ
๓. ทักษะการใช้คอมพิวเตอร์
๔. ทักษะในการสื่อสาร การนำเสนอ และถ่ายทอดความรู้

#### ความต้องการด้านความรู้

๑. ความรู้เรื่องกฎหมาย
๒. ความรู้เรื่องจัดซื้อจัดจ้างและกฎระเบียบพัสดุ
๓. ความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศ
๔. ความรู้เรื่องงานธุรการและงานสารบรรณ

#### ความต้องการพัฒนางาน

๑. งานสาธารณสุข การเฝ้าระวังและควบคุมโรคติดต่อ
๒. งานจัดทำงบประมาณ
๓. งานซ่อม
๔. งานธุรการ งานสารบรรณ

### วิเคราะห์สภาพแวดล้อม

๑. จุดแข็ง (Strengths) เป็นการวิเคราะห์ปัจจัยภายในเทศบาล ว่ามีปัจจัยภายในองค์กรใดที่เป็นข้อได้เปรียบทหรือจุดเด่นที่ควรนำไปใช้ในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรเทศบาลได้ และควรดำเนินไว้เพื่อการเสริมสร้างความเข้มแข็งของเทศบาล เช่น

- (๑) การกำหนดส่วนราชการเหมาะสมกับงานและหน้าที่ปฏิบัติชัดเจน
- (๒) ผู้บริหารมีการส่งเสริมการพัฒนาของบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ
- (๓) มีการใช้ระบบเทคโนโลยีทันสมัยอยู่เสมอ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างรวดเร็ว
- (๔) ได้รับการสนับสนุนการพัฒนาทั้งด้านวิชาการและระเบียบ กฎหมาย อยู่เสมอ
- (๕) เจ้าหน้าที่มีความรู้ ความสามารถ ศักยภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง

๒. จุดอ่อน (Weaknesses) เป็นการวิเคราะห์ปัจจัยภายในเทศบาล ว่ามีปัจจัยภายในองค์กรที่ได้ข้อเสียเบรี่ยงหรือจุดด้อยที่ควรปรับปรุงให้ดีขึ้นการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรเทศบาลได้ และจัดให้หมวดไป อันจะเป็นประโยชน์ต่อเทศบาล เช่น

- ๑) การปฏิบัติงานระหว่างส่วนราชการ ยังขาดการทำงานแบบบูรณาการเชื่อมโยงกัน
- ๒) เจ้าหน้าที่ยังขาดความรู้ที่เป็นระบบและเหมาะสมกับการปฏิบัติงาน
- ๓) เจ้าหน้าที่ยังขาดความตระหนักและรับผิดชอบต่อหน้าที่ของตนเอง
- ๔) ขาดการสร้างวัฒนธรรมที่ดีขององค์กร และคุณธรรม จริยธรรม เพื่อให้เกิดแรงจูงใจ ขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติหน้าที่
- ๕) ข้าราชการยังขาดระเบียบวินัยที่ดีในการทำงาน

๓. โอกาส (Opportunities) เป็นการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกเทศบาล ว่ามีปัจจัยภายนอกองค์กรใดที่สามารถส่งผลกระทบที่เป็นประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อการดำเนินการ การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรเทศบาลได้ และเทศบาลสามารถสร้างเป็นโอกาสหรือนำข้อดีมาเสริมสร้างให้หน่วยงานเข้มแข็ง

- ๑) นโยบายของรัฐบาลเอื้อต่อการพัฒนาและการบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- ๒) กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรในหลักสูตรต่างๆ อย่างต่อเนื่อง
- ๓) ความเจริญก้าวหน้าทางเทคโนโลยีสารสนเทศ ทำให้ได้รับข้อมูลข่าวสารต่างๆ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานอยู่เสมอ
- ๔) ประชาชนมีส่วนร่วมต่อการปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- ๕) รัฐบาลมีการกระจายอำนาจและการกิจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมากขึ้น

๔. อุปสรรค (Threats) เป็นการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกเทศบาล ว่ามีปัจจัยภายนอกองค์กรใดที่สามารถส่งผลกระทบเป็นภัยคุกคามก่อให้เกิดผลเสียทั้งทางตรงและทางอ้อมในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ และจำเป็นต้องปรับกลยุทธ์หรือจัดอุปสรรคหรือภัยคุกคามของเทศบาล เช่น

- ๑) การจัดสรรงบประมาณของรัฐให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไม่เพียงพอ
- ๒) ระเบียบ กฎหมาย มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา
- ๓) ภัยธรรมชาติที่ส่งผลกระทบต่อการบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- ๔) การเปลี่ยนแปลงนโยบายของรัฐบาลมีการเปลี่ยนแปลงบ่อยครั้ง
- ๕) การถ่ายโอนภารกิจบางส่วนจากส่วนกลางไปให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไม่ได้ถ่ายโอนบุคลากรและงบประมาณ

## ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลชำushman

### ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่

๑. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมขนส่งและระบบสาธารณูปโภคที่ได้มาตรฐาน  
(หน่วยงานรับผิดชอบ : กองช่าง)

๒. พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพระบบป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยในท้องถิ่น (หน่วยงานรับผิดชอบ : งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย สำนักปลัดเทศบาล)

๓. พัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนระบบการรักษาความสงบเรียบร้อยและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนโดยชุมชนมีส่วนร่วม (หน่วยงานรับผิดชอบ : งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย สำนักปลัดเทศบาล)

๔. ส่งเสริมและสนับสนุนให้หมู่บ้าน/ชุมชน ปลอดยาเสพติดและปลอดภัยมุช (หน่วยงานรับผิดชอบ : งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย สำนักปลัดเทศบาล)

### ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ

๑. พัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการศึกษาที่มีคุณภาพในทุกระดับทั้งในและนอกระบบครอบคลุมทุกวัย (หน่วยงานรับผิดชอบ : กองการศึกษา)

๒. ส่งเสริมให้เด็กและเยาวชนได้เรียนรู้อย่างต่อเนื่อง และเข้าถึงแหล่งความรู้ที่เป็นวิทยากรสมัยใหม่ วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น (หน่วยงานรับผิดชอบ : กองการศึกษา)

๓. เสริมสร้างครอบครัวให้เข้มแข็ง มีสัมพันธภาพที่ดีเกิดความอบอุ่น รักษา สืบทอดศาสนาศิลปวัฒนธรรมและค่านิยมที่ดีสู่คนรุ่นต่อไป (หน่วยงานรับผิดชอบ : กองการศึกษา)

๔. อนุรักษ์ สืบสาน ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและจารีตประเพณีที่ดีงาม (หน่วยงานรับผิดชอบ : กองการศึกษา)

๕. พัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการด้านสาธารณสุข การป้องกันและควบคุมโรค การรักษาพยาบาลและพื้นฟูสมรรถนะด้านร่างกาย และจิตใจให้ประชาชนมีสุขภาพแข็งแรง (หน่วยงานรับผิดชอบ : งานสุขาภิบาล อนามัยและสิ่งแวดล้อม สำนักปลัดเทศบาล)

๖. พัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมและนันทนาการให้กับเด็กและเยาวชนและประชาชนทุกระดับ (หน่วยงานรับผิดชอบ : กองการศึกษา)

๗. การส่งเสริมและช่วยเหลือผู้ยากจนและผู้ด้อยโอกาสในด้านการประกอบอาชีพและการดำรงชีวิต (หน่วยงานรับผิดชอบ : งานพัฒนาชุมชน สำนักปลัดเทศบาล)

### ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนเพื่อการแข่งขัน

๑. พัฒนา ส่งเสริม และสนับสนุนการเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ชุมชนและสินค้าเกษตรอย่างครบวงจร ตั้งแต่การผลิต การออกแบบ การบรรจุภัณฑ์และการตลาด (หน่วยงานรับผิดชอบ : งานพัฒนาชุมชน สำนักปลัดเทศบาล)

๒. ส่งเสริม สนับสนุนกระบวนการเรียนรู้และน้อมนำแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงไปใช้ในการดำเนินชีวิต (หน่วยงานรับผิดชอบ : งานพัฒนาชุมชน สำนักปลัดเทศบาล)

๓. พัฒนาและส่งเสริมวิสาหกิจชุมชนให้เข้มแข็งและแข็งขันได้ (หน่วยงานรับผิดชอบ : งานพัฒนาชุมชน สำนักปลัดเทศบาล)

๔. พัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว (หน่วยงานรับผิดชอบ : สำนักปลัดเทศบาล/กองช่าง)

#### ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๑. เสริมสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชนในการจัดการเพื่อการอนุรักษ์พัฒนาและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในท้องถิ่นให้คงอยู่อย่างยั่งยืน (หน่วยงานรับผิดชอบ : งานสุขาภิบาล อนามัยและสิ่งแวดล้อม สำนักปลัดเทศบาล)

๒. อนุรักษ์ฟื้นฟูป่าให้เกิดความอุดมสมบูรณ์ (หน่วยงานรับผิดชอบ : งานสุขาภิบาลอนามัย และสิ่งแวดล้อม สำนักปลัดเทศบาล)

๓. พัฒนาฟื้นฟูแหล่งน้ำและการบริหารจัดการน้ำอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ (หน่วยงานรับผิดชอบ : สำนักปลัดเทศบาล/กองช่าง)

๔. การพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพดินให้สมบูรณ์ (หน่วยงานรับผิดชอบ : งานสุขาภิบาล อนามัยและสิ่งแวดล้อม สำนักปลัดเทศบาล)

๕. เพิ่มประสิทธิภาพการจัดการขยะชุมชน สิ่งปฏิกูลและน้ำเสีย (หน่วยงานรับผิดชอบ : งานสุขาภิบาลอนามัยและสิ่งแวดล้อม สำนักปลัดเทศบาล)

#### ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดิน

๑. เสริมสร้างการพัฒนาการเมืองท้องถิ่นให้โปร่งใส สุจริต เพื่อสนับสนุนสร้างวัฒนธรรมประชาธิปไตยและวัฒนธรรมสังคมภาคี (หน่วยงานรับผิดชอบ : สำนักปลัดเทศบาล)

๒. พัฒนาภาวะความเป็นผู้นำท้องถิ่นที่มีคุณธรรม จริยธรรมและธรรมาภิบาลในเทศบาลทุกรูปแบบ (หน่วยงานรับผิดชอบ : สำนักปลัดเทศบาล)

๓. พัฒนาสมรรถนะการทำงานของเจ้าหน้าที่เทศบาลทุกระดับอย่างต่อเนื่อง (หน่วยงานรับผิดชอบ : สำนักปลัดเทศบาล)

๔. พัฒนาเพิ่มขีดความสามารถในด้านบริหารจัดการ การเงิน การคลัง และงบประมาณของเทศบาลให้มีประสิทธิภาพโดยยึดหลักธรรมาภิบาล (หน่วยงานรับผิดชอบ : กองคลัง)

๕. พัฒนาระบบทekoโนโลยีสารสนเทศให้ทันสมัย (หน่วยงานรับผิดชอบ : สำนักปลัดเทศบาล/กองคลัง)

๖. เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน (หน่วยงานรับผิดชอบ : สำนักปลัดเทศบาล)

## โครงสร้างของหน่วยงาน

จากการที่เทศบาลตำบลคำสูง ได้กำหนดการกิจหลักและการกิจรองที่จะดำเนินการ ซึ่งเทศบาลตำบลคำสูงได้กำหนดตำแหน่งของพนักงานเทศบาลให้ตรงกับการกิจและในระยะแรก การกำหนดโครงสร้างส่วนราชการที่จะรองรับการดำเนินการตามการกิจที่มีกำหนดเป็นการกิจอยู่ในงานหรือกำหนดเป็นฝ่าย เพื่อการให้การบริหารงานเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลสอดคล้องกับการปฏิบัติงาน เน้นความยึดหยุ่น กระจายอำนาจในการบริหารจัดการ มีความคล่องตัวและชัดเจน เทศบาลตำบลคำสูงได้ทบทวนโครงสร้างของแต่ละส่วนราชการ และมีการปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสมกับบุคคลที่มีอยู่ในกรอบอัตรากำลัง และสอดคล้องกับภารกิจหน้าที่ ดังนี้

โครงสร้าง โครงสร้างที่ต้องกำหนดส่วนราชการที่มีอยู่เดิม จำนวน ๕ ส่วนราชการ โดยมี ๑ สำนัก ๓ กอง ๑ หน่วย ได้แก่ สำนักปลัดเทศบาล กองคลัง กองช่าง การศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม และหน่วยตรวจสอบภายใน

### โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังพนักงานเทศบาล

#### เทศบาลประเทศาเมัญ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙

โครงสร้างตามแผนอัตราปัจจุบัน	โครงสร้างตามกรอบอัตรากำลัง
๑. ปลัดเทศบาล	๑. ปลัดเทศบาล (นักบริหารงานห้องถิน ระดับกลาง)
๒. รองปลัดเทศบาล	๒. รองปลัดเทศบาล (นักบริหารงานห้องถิน ระดับต้น)
๓. สำนักปลัดเทศบาล	๓. หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)
๓.๑ งานบริหารทั่วไป	-นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ (๑)
๓.๒ งานธุรการ	-เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน (๑) ลูกจ้างประจำ
๓.๓ งานการเงินหน้าที่	-พนักงานขับรถยนต์ (๑) -คนงาน (๑) <u>พนักงานจ้างตามภารกิจ</u>
๓.๔ งานทะเบียนรายภูมิ	-พนักงานขับรถยนต์ (ทักษะ) (๑) -นักทรัพยากรบุคคล (๑) <u>พนักงานจ้างทั่วไป</u>
๓.๕ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	-คนงาน (๑) -นักจัดการงานทะเบียนและบัตรชำนาญการ (๑) ลูกจ้างประจำ
๓.๖ งานบริการและเผยแพร่วิชาการ	-เจ้าหน้าที่ทะเบียนทรัพย์สิน (๑) -เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยปฏิบัติงาน (๑)
๓.๗ งานพัฒนาชุมชน	-เจ้าพนักงานประชาสัมพันธ์ชำนาญงาน (๑) -เจ้าพนักงานพัฒนาชุมชนชำนาญงาน (๑)
๓.๘ งานรับเรื่องราวร้องทุกข์	-นิติกรชำนาญการ (๑)

โครงสร้างตามแผนอัตรากลุ่ม	โครงสร้างตามกรอบอัตรากำลัง
๓.๙ งานวิเคราะห์นโยบายและแผน ๓.๑๐ งานสุขภาวะอนามัยและสิ่งแวดล้อม	-นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ (๑) -เจ้าพนักงานสาธารณสุขชำนาญงาน (๑) -เจ้าพนักงานสุขภาวะปฏิบัติงาน (๑) <u>พนักงานจ้างทั่วไป</u> -คณานะประจำรัฐยะ -คณานะ
๔. กองคลัง	๔. ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)
๔.๑ งานการเงินและบัญชี	๔.๑ งานการเงินและบัญชี -เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีชำนาญงาน (๑) <u>พนักงานจ้างตามภารกิจ</u> ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี (๑)
๔.๒ งานสถิติและการคลัง	๔.๒ งานสถิติและการคลัง -เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีปฏิบัติงาน (๑)
๔.๓ งานพัสดุและทรัพย์สิน	-เจ้าพนักงานพัสดุชำนาญการ (๑)
๔.๔ งานพัฒนารายได้	-
๔.๕ งานผลิตและบริการ	-เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีปฏิบัติงาน (๑) <u>พนักงานจ้างทั่วไป</u> -คณานะ (๑) <u>พนักงานจ้างตามภารกิจ</u> ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (๑)
๔.๖ งานธุรการ	
๕. กองซ่อม	๕. ผู้อำนวยการกองซ่อม (นักบริหารงานซ่อม ระดับต้น)
๕.๑ งานสาธารณูปโภค	-นายช่างโยธาชำนาญงาน (๑) <u>พนักงานจ้างตามภารกิจ</u> -พนักงานขับเครื่องกลขนาดกลาง (ทักษะ) (๑) <u>พนักงานจ้างทั่วไป</u> -คณานะ (๑)
๕.๒ งานวิศวกรรม	-นายช่างโยธาปฏิบัติงาน (๑)
๕.๓ งานจัดสถานที่และการไฟฟ้าสาธารณูปโภค	<u>พนักงานจ้างตามภารกิจ</u> -ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า -เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน (๑)
๕.๔ งานธุรการ	
๖. กองการศึกษา	๖. ผู้อำนวยการกองการศึกษา (นักบริหารการศึกษา ระดับต้น)
๖.๑ งานธุรการ	-
๖.๒ งานส่งเสริมประเมินศิลปวัฒนธรรม	-นักวิชาการศึกษาชำนาญการ (๑)
๖.๓ งานกีฬาและนันทนาการ	<u>พนักงานจ้างตามภารกิจ</u> -ผู้ช่วยเจ้าพนักงานศูนย์เยาวชน (๑)

โครงสร้างตามแผนอัตราปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่
๖.๔ งานการศึกษาปฐมวัย	-นักวิชาการศึกษาชำนาญการ (๑)
๖.๕ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาล	-ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (ว่าง) <u>พนักงานครุเทศบาล</u> -ครู (๒) <u>พนักงานจ้างตามภารกิจ</u> ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ) (๔)
๗. หน่วยตรวจสอบภายใน	-นักวิชาการตรวจสอบภายในชำนาญการ (หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน) (๑)
๗.๑ งานตรวจสอบภายใน	-

### การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง

เทศบาลตำบลคำสูง ได้วิเคราะห์การกำหนดตำแหน่งจากการกิจที่จะดำเนินการในแต่ละส่วนราชการ ในระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า ซึ่งเป็นการสะท้อนให้เห็นว่าปริมาณงานในแต่ละส่วนราชการมีเท่าใด เพื่อนำมาวิเคราะห์ว่าจะใช้ตำแหน่งใด จำนวนเท่าใด ในส่วนราชการนั้น จึงจะเหมาะสมกับภารกิจ ปริมาณงาน เพื่อให้คุ้มค่าต่อการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลตำบลคำสูง และเพื่อให้การบริหารงานเทศบาลเป็นไปอย่าง มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยนำผลการวิเคราะห์ตำแหน่งมาบันทึกข้อมูลลงกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ตาม แผนกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ดังนี้

#### ๑) บริหารห้องถิน ประกอบด้วย

พนักงานเทศบาล ๒ ตำแหน่ง ได้แก่

(๑) ปลัดเทศบาล (นักบริหารงานห้องถิน ระดับกลาง)

(๒) รองปลัดเทศบาล (นักบริหารงานห้องถิน ระดับต้น)

#### ๒) สำนักปลัด ประกอบด้วย

(๑) หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)

(๒) นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ

(๓) นิติกรชำนาญการ

(๔) นักจัดการงานทะเบียนและบัตรชำนาญการ

(๕) นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ

(๖) นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติงาน

(๗) เจ้าพนักงานพัฒนาชุมชนชำนาญงาน

(๘) เจ้าพนักงานสาธารณสุขชำนาญงาน

(๙) เจ้าพนักงานประชาสัมพันธ์ชำนาญงาน

(๑๐) เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน

(๑๑) เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยปฏิบัติงาน

พนักงานจ้าง

- (๑) พนักงานขับรถยนต์
- (๒) พนักงานจ้างตามภารกิจ
- ๒) กองคลัง ประกอบด้วย
  - (๑) ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานคลัง ระดับต้น)
  - (๒) เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีชำนาญงาน
  - (๓) เจ้าพนักงานพัสดุชำนาญงาน
  - (๔) เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีปฏิบัติงาน
  - (๕) เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี ปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน
- พนักงานจ้าง
  - (๑) ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี
  - (๒) ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ
- ๓) กองซ่อม ประกอบด้วย
  - (๑) ผู้อำนวยการกองซ่อม (นักบริหารงานซ่อม ระดับต้น)
  - (๒) นายซ่อมโยธาชำนาญงาน
  - (๓) เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน
  - (๔) นายซ่อมโยธาปฏิบัติงาน
- พนักงานจ้าง
  - (๑) พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดกลาง
  - (๒) ผู้ช่วยนายซ่อมโยธา
  - (๓) คนงาน
- ๔) กองการศึกษา ประกอบด้วย
  - (๑) ผู้อำนวยการกองการศึกษา (นักบริหารงานการศึกษา ระดับต้น)
  - (๒) นักวิชาการศึกษาชำนาญการ (๒ ตำแหน่ง)
  - (๓) ครู คศ. ๒ (๒ ตำแหน่ง)
- พนักงานจ้าง
  - (๑) ผู้ช่วยเจ้าพนักงานศูนย์เยาวชน
  - (๒) ผู้ดูแลเด็ก (๓ ตำแหน่ง)
- ๕) หน่วยตรวจสอบภายใน ประกอบด้วย
  - (๑) นักวิชาการตรวจสอบภายในชำนาญการ

### การกำหนดวัตถุประสงค์และขั้นตอน

การกำหนดขั้นตอนและวัตถุประสงค์ขั้นตอน		
ยุทธศาสตร์ (๑)	ขั้นตอน (กลยุทธ์) (๒)	วัตถุประสงค์ขั้นตอน (เป้าหมาย) (๓)
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาเมือง และชุมชนน่าอยู่	<p>๑. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมขนส่งและระบบสาธารณูปโภคสาธารณะที่ได้มาตรฐาน</p> <p>๒. พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพระบบป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยในท้องถิ่น</p> <p>๓. พัฒนาส่างเสริมและสนับสนุนระบบการรักษาความสงบเรียบร้อยและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนโดยชุมชนมีส่วนร่วม</p> <p>๔. ส่งเสริมและสนับสนุนให้หมู่บ้าน/ชุมชน ปลอดยาเสพติด และปลอดอบายมุข</p>	<p>ประเด็นการพัฒนาที่ ๑ การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่</p> <p>๑. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบสาธารณูปโภค และระบบสาธารณูปการให้ได้มาตรฐานครอบคลุม และทั่วถึงอย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>๒. พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพระบบป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยในท้องถิ่นให้มีระบบการรักษาความสงบเรียบร้อยในชุมชน และจัดให้มีการเฝ้าระวังรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน โดยบูรณาการการเฝ้าระวังชุมชนร่วมกับประชาชน</p> <p>๓. ส่งเสริมและสนับสนุนให้ชุมชน เป็นชุมชนแห่งเมืองน่าอยู่ เป็นชุมชนปลอดยาเสพติด และอบายมุข</p>

การกำหนดขั้นตอนและวัตถุประสงค์ขั้นตอน		
ยุทธศาสตร์ (๑)	ขั้นตอน (กลยุทธ์) (๒)	วัตถุประสงค์ขั้นตอน (เป้าหมาย) (๓)
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาคน และสังคมที่มีคุณภาพ	<p>๑. พัฒนา ส่งเสริม และสนับสนุน การจัดการศึกษาที่มีคุณภาพในทุกระดับทั้งในและนอกระบบ ครอบคลุมทุกช่วงวัย</p> <p>๒. ส่งเสริมให้เด็กและเยาวชนได้เรียนรู้อย่างต่อเนื่องและเข้าถึง แหล่งความรู้ที่เป็นวิทยาการ สมัยใหม่ รวมถึงด้านวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น</p> <p>๓. เสริมสร้างครอบครัวให้เข้มแข็ง สัมพันธภาพที่ดีเกิดความอบอุ่น รัก ชา สี บ ท อ ด ศ า ส น า ศิลปวัฒนธรรมและค่านิยมที่ดีสู่คนรุ่นต่อไป</p> <p>๔. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นุรักษ์ สืบสานศางานศิลปวัฒนธรรมและ เจริญประเพณีที่ดีงาม</p> <p>๕. พัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนการ จัดการด้านสาธารณสุขการป้องกัน และควบคุมโรคการรักษาพยาบาล การพัฒนาสมรรถนะด้านร่างกาย และจิตใจให้ประชาชนมีสุขภาพ แข็งแรง</p> <p>๖. พัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนการ กีฬาและนันทนาการให้กับเด็กและ เยาวชน และประชาชนทุกระดับ</p> <p>๗. การส่งเสริมและช่วยเหลือผู้ ยากจนและผู้ด้อยโอกาสในด้าน การประกอบอาชีพและการ ดำรงชีวิต</p>	<p>ประเด็นการพัฒนาที่ ๒ การพัฒนา คนและสังคมที่มีคุณภาพ</p> <p>๑. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบ การศึกษาให้มีคุณภาพ ครอบคลุม ทุกช่วงวัย</p> <p>๒. พัฒนาเครือข่ายเยาวชนของ ห้องถิ่น เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วม ของเยาวชนในห้องถิ่นและชุมชน เพื่อให้เกิดมาร่วมคิด ร่วมทำ ร่วม รับผิดชอบต่อชุมชนของตนเอง</p> <p>๓. ส่งเสริมให้เด็ก เยาวชน ประชาชนทั่วไป ร่วมกันรักษาและ สืบทอดศิลปวัฒนธรรม เจริญ ประเพณีและค่านิยมที่ดีงามของ ห้องถิ่นตน</p> <p>๔. ส่งเสริมให้เด็ก เยาวชน และ ประชาชนเห็นความสำคัญของการ ออกกำลังกาย เพื่อเสริมสร้าง ความแข็งแรงให้ร่างกาย และ ห่างไกลจากโรคภัย</p> <p>๕. ส่งเสริมและสนับสนุนกลุ่มอาชีพ กลุ่มเกษตรกรให้มีรายได้ให้แก่ ประชาชน</p> <p>๖. ส่งเสริมและพัฒนาเด็ก สตรี ผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส ให้มีความ เป็นอยู่ที่ดี</p>

การกำหนดขั้นตอนและวัตถุประสงค์ขั้นตอน		
ยุทธศาสตร์ (๑)	ขั้นตอน (กลยุทธ์) (๒)	วัตถุประสงค์ขั้นตอน (เป้าหมาย) (๓)
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาเศรษฐกิจและชุมชนเพื่อการแข่งขัน	<p>๑. พัฒนา ส่งเสริม และสนับสนุน เพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ชุมชนและสินค้าเกษตรอย่างครบวงจรตั้งแต่การผลิต การออกแบบ การบรรจุภัณฑ์และการตลาด</p> <p>๒. ส่งเสริม สนับสนุนกระบวนการเรียนรู้และน้อมนำแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงไปใช้ในการดำเนินชีวิต</p> <p>๓. พัฒนาและส่งเสริมวิสาหกิจชุมชนให้เข้มแข็งและแข่งขันได้</p> <p>๔. พัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว</p>	<p>ประเด็นการพัฒนาที่ ๓ การพัฒนาเศรษฐกิจและชุมชนเพื่อการแข่งขัน</p> <p>๑. พัฒนา ส่งเสริมอาชีพให้แก่กลุ่มเกษตรกรและประชาชนเพื่อให้ประชาชนมีรายได้ที่ยั่งยืน</p> <p>๒. พัฒนาเครือผักปลดสารพิษ และส่งเสริมการขายสินค้าเพื่อจำหน่ายผักปลดสารพิษ ภายใต้แบรนด์ “ชำสูง”</p> <p>๓. ส่งเสริมกลุ่มปลูกผักปลดสารพิษเพื่อส่งเสริมวิสาหกิจชุมชนให้เข้มแข็งและสามารถแข่งขันในตลาดได้</p>
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	<p>๑. เสริมสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชนในการจัดการเพื่อการอนุรักษ์พัฒนาและพื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในท้องถิ่นให้คงอยู่อย่างยั่งยืน</p> <p>๒. อนุรักษ์พื้นฟูป่าต้นน้ำ ลำธาร ให้เกิดความอุดมสมบูรณ์</p> <p>๓. พัฒนาพื้นฟูแหล่งน้ำและการบริหารจัดการน้ำอย่างเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ</p> <p>๔. การพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพดินให้สมบูรณ์</p> <p>๕. เพิ่มประสิทธิภาพการจัดการขยะชุมชน สิ่งปฏิกูลและน้ำเสีย</p>	<p>ประเด็นการพัฒนาที่ ๔ การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</p> <p>๑. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่ออนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน</p> <p>๒. ส่งเสริมให้เด็ก เยาวชนและประชาชนที่นำไปได้ร่วมกันอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของชุมชนอย่างยั่งยืน</p> <p>๓. ส่งเสริมการปลูกป่าทดแทน และรักษาป่าดังเดิม เพื่อให้ป้าอุดมสมบูรณ์</p> <p>๔. ส่งเสริม สนับสนุน การปลูกผักและพืชเกษตรอินทรีย์</p> <p>๕. พัฒนาระบบการบริหารจัดการน้ำให้เกิดประโยชน์ต่อภาคเกษตรกรรม</p>

การกำหนดขั้นตอนและวัตถุประสงค์ขั้นตอน

ยุทธศาสตร์ (๑)	ขั้นตอน (กลยุทธ์) (๒)	วัตถุประสงค์ขั้นตอน (เป้าหมาย) (๓)
		๖.ส่งเสริม และสนับสนุนให้มีการคัดแยกขยาย การจัดการขยายในชุมชน และกำจัดสิ่งปฏิกูลและน้ำเสีย
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี	<p>๑.เสริมสร้างการพัฒนาการเมืองท้องถิ่นให้โปร่งใสสุจริต เพื่อสนับสนุนสร้างวัฒนธรรมประชาธิปไตยและวัฒนธรรมธรรมาภิบาล</p> <p>๒.พัฒนาภาวะความเป็นผู้นำท้องถิ่นที่มีคุณธรรม จริยธรรมและธรรมาภิบาลในเทศบาลทุกรูปแบบ</p> <p>๓.พัฒนาสมรรถนะการทำงานของเจ้าหน้าที่เทศบาลทุกระดับอย่างต่อเนื่อง</p> <p>๔.พัฒนาเพิ่มขีดความสามารถในด้านบริหารจัดการ การเงินการคลัง และงบประมาณของเทศบาลให้มีประสิทธิภาพโดยยึดหลักธรรมาภิบาล</p> <p>๕.พัฒนาระบบทекโนโลยีสารสนเทศให้ทันสมัย</p> <p>๖.เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน</p>	<p>ประเดิมการพัฒนาที่ ๕ การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี</p> <p>๑.ส่งเสริมให้เด็กและเยาวชนประชานหัวใจได้ร่วมกันเลือกตั้งและสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมประชาธิปไตยในชุมชน</p> <p>๒.ส่งเสริมให้ผู้นำมีคุณธรรม จริยธรรม เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีอย่างยั่งยืน</p> <p>๓.พัฒนาศักยภาพบุคลกรให้เกิดกระบวนการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถส่งเสริมให้องค์กรมีการพัฒนาที่ดี</p> <p>๔.พัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศ และนวัตกรรมในการทำงานโดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย</p> <p>๕.พัฒนาระบบการให้บริการประชาชนที่ทันสมัยอย่างครบวงจร</p> <p>๖.ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนในท้องถิ่นในการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมรับผิดชอบต่อท้องถิ่น</p>

## บทที่ ๓

### กระบวนการบริหารความเสี่ยง

#### การกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ

การกำหนดขอบเขตที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง เป็นการกำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ซึ่งได้กำหนดขอบเขตยุทธศาสตร์ตามโครงการ/กิจกรรม/การกิจของเทศบาลตำบลชำสูงตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี นำมากำหนดขอบเขตที่ใช้ในการประเมินความเสี่ยงตามยุทธศาสตร์ต่างๆ รายละเอียดปรากฏตามแบบ บส. ๑

#### การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง

การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง เป็นการกำหนดเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินตามเกณฑ์การประเมิน โดยกำหนดเป็นช่วง ๕ ช่วงคะแนน คือ สูงมาก สูง ปานกลาง น้อย น้อยมาก และนำคะแนนระดับความเสี่ยงที่ได้จากการประเมินโอกาสศูนย์คะแนนผลกระทบโครงการ/กิจกรรม/การกิจ อปท. มาจัดลำดับความเสี่ยง ซึ่งโครงการ/กิจกรรม/การกิจ อปท. ที่มีคะแนนประเมินความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง และสูงมาก จะนำมาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง รายละเอียดปรากฏตามแบบ บส. ๒ การระบุประเภทความเสี่ยง ประกอบด้วย ๖ ประเภท ได้ดังนี้

๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risks)
๒. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks)
๓. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risks)
๔. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Legal Risks)
๕. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks)
๖. ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks)

#### การกำหนดเกณฑ์การประเมิน

กำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง เป็นการกำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) คือ ความเป็นไปได้หรือความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) คือ ระดับของความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายตามการกิจ เป็นการพิจารณาระดับความรุนแรงและมูลค่าความเสี่ยหายจากความเสี่ยงที่คาดว่าจะได้รับ และระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) โดยกำหนดหลักเกณฑ์ในการประเมินขึ้นอยู่กับสภาพแวดล้อมในการดำเนินงาน และลักษณะของผลจากการดำเนินงาน ซึ่งสามารถกำหนดระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ไว้ ๕ ระดับ คือ น้อยมาก น้อย ปานกลาง สูง และสูงมาก

หลักเกณฑ์การให้คะแนนโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและความรุนแรงของผลกระทบ  
โอกาสที่จะเกิด (Likelihood : L) หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	ความถี่ในการเกิดเหตุการณ์	ความน่าจะเป็นในการเกิดเหตุการณ์	ความน่าจะเป็นในการเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน การให้หรือรับสินบน
๑	น้อยมาก	๕ ปีต่อครั้ง	ไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย (๐ - ๒๐%)	มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นยาก
๒	น้อย	๒-๓ ปีต่อครั้ง	มีโอกาสในการเกิดขึ้นน้อยมาก (มากกว่า ๒๐ - ๔๐%)	มีโอกาสในการเกิดขึ้นน้อยครั้ง
๓	ปานกลาง	๑ ปีต่อครั้ง	มีโอกาสในการเกิดขึ้นปานกลาง (มากกว่า ๔๐ - ๖๐%)	มีโอกาสในการเกิดขึ้นบ้างครั้ง
๔	สูง	๑-๖ เดือนต่อครั้ง แต่ไม่เกิน ๕ ครั้ง	มีโอกาสในการเกิดขึ้นมาก (มากกว่า ๖๐ - ๘๐%)	มีโอกาสในการเกิดขึ้นบ่อยครั้ง
๕	สูงมาก	๑ เดือนต่อครั้ง หรือมากกว่า	มีโอกาสในการเกิดขึ้นสูงมาก (มากกว่า ๘๐ - ๑๐๐%)	มีโอกาสในการเกิดขึ้นประจำ

เกณฑ์การประเมินระดับความรุนแรงของผลกระทบ

ผลกระทบ (Impact : I) หมายถึง ขนาดความรุนแรงของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง จำแนกเป็น ๕ ระดับ คือ

ระดับ	ผลกระทบ	ผลกระทบต่อ			
		ทรัพย์สิน	องค์กร	ค่า เป้าหมาย	ด้านผลประโยชน์ทับซ้อน การให้หรือการรับสินบน
๑	น้อยมาก	ไม่มีการสูญเสีย	ไม่มีผลเลย	เป้าหมายความสำเร็จ ต่ำกว่า ๓๐%	สร้างความไม่สงบต่อการปฏิบัติงานนานๆ ครั้ง
๒	น้อย	สูญเสียเล็กน้อย	ส่งผลกระทบในระดับบุคคล	เป้าหมายความสำเร็จ ๓๐% - ๔๙.๙๙%	สร้างความไม่สงบต่อการปฏิบัติงานบ่อยครั้ง
๓	ปานกลาง	สูญเสียปานกลาง	ส่งผลกระทบระดับหน่วยงาน	เป้าหมายความสำเร็จ ๕๐% ๖๙.๙๙%	สร้างบรรยากาศในการทำงานไม่เหมาะสม
๔	สูง	สูญเสียค่อนข้างมาก	ส่งผลกระทบประชาชน	เป้าหมายความสำเร็จ ๗๐% - ๘๙%	ถูกกลงโทษทางวินัยอย่างไม่ร้ายแรง
๕	สูงมาก	สูญเสียมาก	ส่งผลกระทบไปยังภายนอกหน่วยงาน	เป้าหมายความสำเร็จมากกว่า ๘๙%	ถูกกลงโทษทางวินัยร้ายแรง

เกณฑ์ประเมินปัจจัยเสี่ยง

ประเภท ความเสี่ยง	เกณฑ์การประเมินความ เสี่ยง	๑ คะแนน = ต่ำ	๒ คะแนน = ปานกลาง	๓ คะแนน = สูง
S	การกำหนดแผน ดำเนินงาน	มีการกำหนดกลยุทธ์และ ปฏิบัติงานเป็นไปตาม เป้าหมายกำหนด	มีการกำหนดกลยุทธ์แต่ไม่ มีการปฏิบัติงานเป็นไป ตามเป้าหมายกำหนด	ไม่มีการกำหนดกลยุทธ์ หรือนำกลยุทธ์ไปใช้ไม่ ถูกต้อง
F	วงเงินงบประมาณ	วงเงินตั้งแต่ ๕๐,๐๐๑ - ๑๐๐,๐๐๐ บาท	วงเงินระหว่าง ๑๐๐,๐๐๑ -๓๐๐,๐๐๐ บาท	วงเงินเกิน ๓๐๐,๐๐๑ บาทขึ้นไป
F	ความยุ่งยากในการ ปฏิบัติงานด้านเบิกจ่าย	ต้องเบิกจ่ายผ่านระดับ จังหวัด	เบิกจ่ายผ่านระดับอำเภอ/ ท้องถิ่นจังหวัด	เบิกจ่ายได้ภายใน หน่วยงานเอง
O	ผลการดำเนินการที่ผ่านมา	ผลการดำเนินการสูงกว่า เป้าหมายที่คาดไว้	ผลการดำเนินการเป็นตาม เป้าหมาย	ผลการดำเนินงานไม่ เป็นไปตามเป้าหมาย
L	ด้านกระบวนการ ปฏิบัติงาน	มีระเบียบฯ และมีการ ปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด	มีระเบียบฯ แต่ไม่ปฏิบัติ ตามระเบียบฯ กำหนด	ไม่มีระเบียบฯ แต่ไม่การ ดำเนินการ
T	ความยุ่งยากในการนำ เทคโนโลยีมาใช้ปฏิบัติงาน	นำเทคโนโลยีมาใช้ในการ ปฏิบัติงานทุกภารกิจ	นำเทคโนโลยีมาใช้ในการ ปฏิบัติงานเฉพาะที่กรมฯ กำหนด	ไม่นำเทคโนโลยีมาใช้ ในการปฏิบัติงาน
R	ผลกระทบของการ ปฏิบัติงานต่อประชาชน	น้อยกว่า ๑๐ หลังคาเรือน	๑๐ - ๔๙ ครัวเรือน	๕๐ ครัวเรือนขึ้นไป

ในการประเมินความเสี่ยงควรระบุเหตุผลและข้อมูลประกอบในการประเมินระดับเกณฑ์ดังกล่าว เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนต่อการเลือกระดับความเสี่ยงและใช้เป็นข้อมูลเปรียบเทียบในการประเมินระดับความเสี่ยงภายหลังการจัดการความเสี่ยง เมื่อทำการประเมินระดับของความเสี่ยงทั้งในโอกาสและความรุนแรงที่เกิดขึ้นแล้วให้ทำการคำนวณระดับของความเสี่ยงที่เหลือที่เหลืออยู่ด้วยสูตรการคำนวณ ดังนี้

$$\text{ระดับความเสี่ยง} = \text{ระดับโอกาส} \times \text{ระดับผลกระทบของความเสี่ยง}$$

ระดับความเสี่ยง (Risk Matrix) พิจารณาตามเกณฑ์ในการจัดการความเสี่ยง สามารถกำหนดได้หลายระดับและตามช่วงคะแนนที่กำหนด ตามตัวอย่างกำหนดที่ ๕ ระดับ ดังนี้

ลำดับ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ช่วงคะแนน	เขตสี (Zone)
๑	ความเสี่ยงระดับสูงมาก (Extreme Risk : E)	๒๐ - ๒๕ คะแนน	สีแดง
๒	ความเสี่ยงระดับสูง (High Risk : H)	๑๐ - ๑๖ คะแนน	สีส้ม
๓	ความเสี่ยงระดับปานกลาง (Moderate Risk : M)	๔ - ๙ คะแนน	สีเหลือง
๔	ความเสี่ยงระดับน้อย (Low Risk : L)	๒ - ๓ คะแนน	สีเขียว
๕	ระดับความเสี่ยงน้อยมาก (Least Risk : L)	๑ คะแนน	สีฟ้า

### แผนภูมิความเสี่ยง

	๑	๕	๑๐	๑๕	๒๐	๒๕
๑	๕	๘	๑๒	๑๖	๒๐	๒๕
๒	๓	๖	๙	๑๒	๑๕	
๓	๒	๔	๖	๘	๑๐	
๔	๑	๒	๓	๔	๕	
	๑	๒	๓	๔	๕	

แผนภูมิความเสี่ยง

### โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง

#### กรอบการกำหนดระดับความเสี่ยงตามเขตสี (Zone)

จากแผนภูมิความเสี่ยงจะเห็นได้ว่า ได้มีการจัดระดับความเสี่ยงตามเขตสี (Zone) ซึ่งแบ่งเป็น ๕ ระดับ ซึ่งจะได้เชื่อมโยงไปสู่การควบคุม/การจัดการความเสี่ยงทั้งในปัจจุบัน และที่จะได้มีการกำหนดเพิ่มเติมตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ระดับความเสี่ยง	เขตสี (Zone)	มาตรการในปัจจุบัน	มาตรการเพิ่มเติม
ระดับน้อยมาก	สีฟ้า	มาตรการในการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบันอาจเพียงพอแล้วให้ติดตามการดำเนินการเป็นระยะๆ	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติม หรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับน้อย	สีเขียว	มาตรการในการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบันอาจเพียงพอแล้วให้ติดตามการดำเนินการเป็นระยะๆ	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติม หรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับปานกลาง	สีเหลือง	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่องและอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติมหรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับสูง	สีส้ม	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่องและอาจจะเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการโดยหากมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากรในการจัดการความเสี่ยง ให้มีความสำคัญในระดับรอง

ระดับความเสี่ยง	เขตสี (Zone)	มาตรการในปัจจุบัน	มาตรการเพิ่มเติม
ระดับสูงมาก	สีแดง	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่องและอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการโดยหากมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากรในการจัดการความเสี่ยง ให้มีความสำคัญในระดับที่สูงกว่า และผู้บริหารควรให้ความสำคัญในการติดตามการดำเนินการตามมาตรการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

### รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

การจัดทำรายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง เป็นการนำคคะแนนประเมินความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง และสูงมาก มาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อกำหนดวิธีการตอบสนองความเสี่ยง และกำหนดวิธีการจัดการความเสี่ยง ซึ่งวิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยการตัดสินใจเลือกวิธีจัดการความเสี่ยงวิธีใดวิธีหนึ่ง หรือหลายวิธี โดยคำนึงถึงต้นทุนกับประโยชน์ที่ได้รับเพื่อจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง การตอบสนองความเสี่ยง ประกอบด้วย การปฏิเสธความเสี่ยงโดยไม่ดำเนินงานในกิจกรรมที่มีความเสี่ยง การลดโอกาสของความเสี่ยง การลดผลกระทบของความเสี่ยง การโอนความเสี่ยง การยอมรับความเสี่ยงโดยไม่ดำเนินการจัดการความเสี่ยง การใช้มาตรการการเฝ้าระวัง การทำแผนฉุกเฉิน และการส่งเสริมหรือผลักดันเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้น ซึ่งเมื่อกำหนดวิธีการตอบสนองความเสี่ยงแล้ว จึงต้องมีการกำหนดวิธีการติดตามและการรายงานไว้ด้วย รายละเอียดปรากฏตามแบบ บส. ๓

### การตอบสนองความเสี่ยง

(๑) การประเมินผลการจัดการความเสี่ยง การควบคุมที่มีอยู่ เป็นการประเมินกิจกรรมที่กำหนดขึ้นเพื่อเป็นเครื่องมือช่วยควบคุมความเสี่ยงหรือปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร/หน่วยงาน ซึ่งกิจกรรมการควบคุมดังกล่าว หมายถึง กระบวนการ วิธีการปฏิบัติงานต่างๆ ที่จะทำให้มั่นใจได้ว่าผู้รับผิดชอบแต่ละกิจกรรมได้ดำเนินการสอดคล้องกับพิธีทางที่ต้องการ สามารถช่วยป้องกันและชี้ให้เห็นถึงความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ได้

หลังจากประเมินความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยงแล้ว ขั้นตอนต่อไป คือ การวิเคราะห์การจัดการหรือควบคุมเดิมที่มีอยู่ก่อน ว่าได้มีการจัดการควบคุมเพื่อช่วยลดความเสี่ยงไว้อย่างไร รวมทั้งพิจารณาด้วยการจัดการหรือควบคุมที่ได้กำหนดไว้แล้วนั้น ได้มีการนำมาปฏิบัติตัวอย่างหรือไม่และได้ผลเป็นอย่างไร ซึ่งการดำเนินการดังกล่าว ดำเนินการภายหลังจากการที่ได้ระบุระดับความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยงแล้ว ให้นำความเสี่ยงมาประเมินผลการควบคุมและการจัดการที่มีอยู่ว่าอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ต้องปรับปรุง ดังนี้

-กรณีเพียงพอ หมายถึง ลด/ควบคุมความเสี่ยงลงสู่ระดับที่ยอมรับได้

-กรณีต้องปรับปรุง หมายถึง ไม่สามารถลด/ควบคุมความเสี่ยงได้

๒) วิธีการจัดการความเสี่ยง เป็นกระบวนการดำเนินการต่างๆ โดยลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหาย เพื่อให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต อยู่ในระดับที่สามารถรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างเป็นระบบ โดยพิจารณาต้นทุนการจัดการความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่ได้รับ โดยมีทางเลือกที่จะจัดการกับความเสี่ยงอยู่ด้วยกัน ๘ วิธี ดังนี้

๒.๑ ปฏิเสธความเสี่ยงโดยไม่ดำเนินงานในกิจกรรมที่มีความเสี่ยง ได้แก่ กิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูง/หน่วยงานไม่สามารถยอมรับความเสี่ยงนั้นได้/ไม่ดำเนินงานในกิจกรรมนั้น

๒.๒ การลดโอกาสของความเสี่ยง เช่น ลดโอกาสของความเสี่ยงการทุจริตด้านการเงิน

๒.๓ การลดผลกระทบของความเสี่ยง เช่น การทำประกัน/การใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน

๒.๔ การโอนความเสี่ยง อาจเลือกใช้วิธีถ่ายโอนความเสี่ยงที่ไม่สามารถดำเนินการเองได้/ไม่สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้ ได้แก่ การให้ภาคเอกชนดำเนินการ

๒.๕ ยอมรับความเสี่ยงโดยไม่ดำเนินการจัดการความเสี่ยง เนื่องจากความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๒.๖ ใช้มาตรการเฝ้าระวัง โดยกำหนดข้อมูลที่ต้องมีการเก็บรวบรวม การวิเคราะห์ การแจ้งเตือน/การดำเนินการเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น

๒.๗ การทำแผนฉุกเฉิน เป็นการระบุขั้นตอนเมื่อเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงขึ้น โดยระบุบุคคลและวิธีการดำเนินการที่ชัดเจน

๒.๘ การส่งเสริมหรือผลักดันเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้น เมื่อเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นส่งผลกระทบเชิงบวกกับองค์กร

#### รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง

การจัดทำรายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง เป็นการจัดทำรายงานการติดตามผลตามห้วงระยะเวลาที่กำหนด โดยจะกำหนดห้วงระยะเวลาการติดตามออกเป็นรอบ ๓ เดือน รอบ ๖ เดือน หรือรอบ ๑๒ เดือน และแต่กำหนด ซึ่งการรายงานติดตามผลจะทำให้ทราบผลลัพธ์การดำเนินการจัดการความเสี่ยงโดยระบุผลการดำเนินงาน/ขั้นตอนการปฏิบัติงาน/วิธีการดำเนินงาน ได้ดำเนินการหรือไม่อย่างไร ซึ่งจะระบุแต่ละขั้นตอนหรือระบุเป็นภาพรวมก็ได้ และมีความคืบหน้าของการดำเนินการจัดการความเสี่ยงอยู่ในระดับใด และหากยังไม่บรรลุวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงให้ระบุปัญหา อุปสรรค และแนวทางแก้ไขปัญหาในการดำเนินการจัดการความเสี่ยง เพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในรอบต่อไป รายละเอียดปรากฏตามแบบ บส. ๔

### รายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง

การจัดทำรายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง เป็นการจัดทำรายงานที่แสดงให้เห็นถึงคะแนนระดับความเสี่ยงก่อนการจัดการความเสี่ยง วิธีการจัดการความเสี่ยง และเมื่อดำเนินการจัดการความเสี่ยงแล้ว คะแนนระดับความเสี่ยงภายหลังการดำเนินการจัดการความเสี่ยงอยู่ในระดับใด โดยระบุคะแนนโอกาสที่จะเกิดความเป็นไปได้หรือความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยงตามเกณฑ์ประเมินที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนด โดยดำเนินการเบรียบเทียบก่อนดำเนินการและภายหลังดำเนินการจัดการความเสี่ยงลดลงหรือไม่ลดลง สรุปความเสี่ยงที่ควบคุมได้หรือควบคุมไม่ได้ หรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือยอมรับไม่ได้ และมีแนวทาง มาตรการจัดการความเสี่ยง วิธีการดำเนินการสำหรับไปอีกด้วย เพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รายละเอียดปรากฏตามแบบ บส. ๕

โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเทศบาลตำบลชำสูง ประกอบด้วย

- |                                     |                           |
|-------------------------------------|---------------------------|
| ๑. นายกเทศมนตรีตำบลชำสูง            | เป็นประธาน                |
| ๒. รองนายกเทศมนตรีตำบลชำสูง คนที่ ๑ | เป็นรองประธาน             |
| ๓. รองนายกเทศมนตรีตำบลชำสูง คนที่ ๒ | เป็นรองประธาน             |
| ๔. ปลัดเทศบาลตำบลชำสูง              | เป็นกรรมการ               |
| ๕. รองปลัดเทศบาลตำบลชำสูง           | เป็นกรรมการ               |
| ๖. หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล           | เป็นกรรมการ               |
| ๗. ผู้อำนวยการกองคลัง               | เป็นกรรมการ               |
| ๘. ผู้อำนวยการกองช่าง               | เป็นกรรมการ               |
| ๙. ผู้อำนวยการกองการศึกษา           | เป็นกรรมการ               |
| ๑๐. หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน        | เป็นที่ปรึกษาและเลขานุการ |

ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ดำเนินการประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงจัดลำดับความเสี่ยงที่ได้จากการวิเคราะห์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ รายละเอียดปรากฏตามรูปแบบที่กำหนด

## ภาคผนวก



คำสั่งเทศบาลตำบลคำสูง

ที่ ๒๖๔/๒๕๖๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

\*\*\*\*\*

ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้อือปภ.บติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

เพื่อให้เทศบาลตำบลคำสูง จัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังมีรายนามต่อไปนี้

๑. นายวรรณะชัย โพธิ์ศรี	นายกเทศมนตรีตำบลคำสูง	ประธานกรรมการ
๒. นางทองพาด โคตรบุญเรือง	รองนายกเทศมนตรีตำบลคำสูง	กรรมการ
๓. นายทอง โนนพิท	รองนายกเทศมนตรีตำบลคำสูง	กรรมการ
๔. นายปรีชา ปาสาวน	รองปลัดเทศบาล รักษาราชการแทนปลัดเทศบาล	กรรมการ
๕. จำเอกเชิดศักดิ์ คำมูลแสน	หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล	กรรมการ
๖. นายไชยยันต์ ร่มชัย	ผู้อำนวยการกองช่าง	กรรมการ
๗. นางศิริลักษณ์ เพาะเจริญ	ผู้อำนวยการกองการศึกษา	กรรมการ
๘. นางสุขัญญา ขันแข็ง	หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน	ที่ปรึกษาและเลขานุการ

ให้คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง มีหน้าที่ดังต่อไปนี้

๑. จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
๒. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๔. พิจารณา ทบทวน แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๘ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายวรรณะชัย โพธิ์ศรี)  
นายกเทศมนตรีตำบลคำสูง

**เทศบาลตำบลชำสูง**  
**เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗**

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ การกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๑-๐๔-๐๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่ ด้านการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพระบบป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยในท้องถิ่น	โครงการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนด้านสาธารณภัย	๕๐,๐๐๐.-บาท	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนด้านสาธารณภัยตามระเบียบฯ	สามารถดำเนินการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนด้านสาธารณภัยตามระเบียบฯ	ประชาชนในเขตเทศบาลที่ได้รับความเดือดร้อนด้านสาธารณภัย
๑-๐๔-๐๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่ ด้านการส่งเสริมและสนับสนุนให้หมู่บ้าน/ชุมชน ปลอดยาเสพติดและอบายมุข	โครงการสนับสนุนศูนย์คัดกรองและศูนย์ฟื้นฟูสภาพทางสังคม (ยาเสพติด)	๑,๓๐๗,๙๐๐.- บาท	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานคัดกรองผู้เสพ/ผู้ติดยาเสพติดให้เข้ารับการบำบัดรักษา ตลอดจนดำเนินการฟื้นฟูสภาพทางสังคมด้านอาชีพ ฯลฯ	สามารถดำเนินการให้ผู้เสพ/ผู้ติดยาเสพติดที่ต้องการบำบัดรักษาและต้องการฟื้นฟูให้ดำรงชีวิตได้อย่างปกติสุข	ผู้เสพ/ผู้ติดยาเสพติดที่ต้องการบำบัดรักษาและต้องการฟื้นฟูให้ดำรงชีวิตได้อย่างปกติสุข
๑-๑๐-๐๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ ด้านการพัฒนา ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการด้านสาธารณสุข การป้องกันและควบคุมโรค การรักษาพยาบาลและฟื้นฟูสมรรถนะร่างกายและจิตใจให้ประชาชนมีสุขภาพแข็งแรง	อุดหนุนกลุ่มองค์กรประชาชน เพื่ออุดหนุนให้ ศสมช. ในเขตเทศบาล	๑๒๐,๐๐๐.-บาท	เพื่อจ่ายเป็นเงินอุดหนุนให้คณะกรรมการหมู่บ้านดำเนินงานตามแนวทางโครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข	สามารถดำเนินโครงการตามแนวทางโครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข	คณะกรรมการหมู่บ้านจำนวน ๖ หมู่บ้าน

**เทศบาลตำบลชำ្ហោង**  
**เทศบัญญัติบประมาณรายจ่ายประจำปี**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗**

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ การกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๑-๑๐-๐๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ ด้านการพัฒนา ส่งเสริมและสนับสนุน การจัดการด้านสาธารณสุข การป้องกันและควบคุมโรค การรักษาพยาบาลและฟื้นฟูสมรรถนะร่างกายและจิตใจให้ประชาชนมีสุขภาพแข็งแรง	โครงการตลาดสดน่าชื่อ	๑๐,๐๐๐.-บาท	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงยกระดับมาตรฐานตลาดสดเทศบาลให้เป็นตลาดสดน่าชื่อด้วยมีการตรวจสอบเฝ้าระวังความปลอดภัยในอาหารสดจากสารปนเปื้อนอย่างスマ่เสมอ และจัดจุดบริการตาชั่งกลางของตลาดให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน	ดำเนินโครงการยกระดับตลาดเทศบาลให้เป็นตลาดสดน่าชื่อด้วยมีการตรวจสอบเฝ้าระวังความปลอดภัยในอาหารสดจากสารปนเปื้อนอย่างスマ่เสมอ และจัดจุดบริการตาชั่งกลางของตลาดให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน	สามารถยกระดับมาตรฐานตลาดให้เป็นตลาดสดมาตรฐาน โดยมีการดำเนินการของผู้ประกอบการเป็นไปตามมาตรฐาน
๑-๑๐-๐๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ ด้านการพัฒนา ส่งเสริมและสนับสนุน การจัดการด้านสาธารณสุข การป้องกันและควบคุมโรค การรักษาพยาบาลและฟื้นฟูสมรรถนะร่างกายและจิตใจให้ประชาชนมีสุขภาพแข็งแรง	โครงการเสริมสร้างสุขภาพเชิงรุก เพื่อลดภาระลดภาระ ก่อนกำหนด	๑๐,๐๐๐.-บาท	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในโครงการเสริมสร้างสุขภาพเชิงรุก เพื่อลดภาระลดภาระ ก่อนกำหนด	ประชาชนในวัยเจริญพันธ์ได้รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับการวางแผนครอบครัว การเตรียมพร้อมก่อนการมีบุตร เพื่อลดอัตราการคลอดก่อนกำหนด	สามารถลดภาระ คลอดก่อนกำหนดให้ประชาชน ในเขตพื้นที่เทศบาลได้ร้อยละ ๑๐๐
๑-๑๐-๐๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ ด้านการสร้างเคราะห์และช่วยเหลือผู้ยากจนและผู้ด้อยโอกาสในด้านการประกอบอาชีพและการดำรงชีวิต	โครงการช่วยเหลือประชาชนด้านคุณภาพชีวิต	๒๐,๐๐๐.-บาท	เพื่อช่วยเหลือประชาชนด้านคุณภาพชีวิต ตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนด	เทศบาลตำบลชำ្ហោงสามารถเข้าไปดำเนินการช่วยเหลือประชาชนด้านคุณภาพชีวิตตามอำนาจหน้าที่เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น	ประชาชนเขตเทศบาล ตำบลชำ្ហោงที่มีความต้องการให้เทศบาลดำเนินการช่วยเหลือ

**เทศบาลตำบลคำสูง**  
**เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗**

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๑-๑๐-๐๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ ด้านการพัฒนา ส่งเสริมและสนับสนุน การจัดการด้านสาธารณสุข การป้องกันและควบคุมโรค การรักษาพยาบาลและฟื้นฟูสมรรถนะร่างกายและจิตใจให้ประชาชนมีสุขภาพแข็งแรง	โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากพิษสุนัขบ้า	๒๐,๐๐๐.-บาท	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่าย ตามโครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้าตามพระราชบัญญัติฯ	เพื่อให้ประชาชนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า และป้องกันปัญหาการแพร่ระบาดของโรคพิษสุนัขบ้า	สนับสนุนในเขตเทศบาล ตำบลคำสูง
๑-๐๗-๐๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ ด้านการสร้างเคราะห์และช่วยเหลือผู้ยากจนและผู้ด้อยโอกาสในด้านการประกอบอาชีพและการดำรงชีวิต	โครงการคนช้าสูงไม่ทอดทึ้งกัน	๒๐,๐๐๐.-บาท	เพื่อช่วยเหลือสวัสดิการสังคมสงเคราะห์ให้แก่ผู้ยากไร้ ผู้ด้อยโอกาสในเขตเทศบาลตำบลคำสูง	เทศบาลตำบลคำสูงสามารถเข้าไปดำเนินการช่วยเหลือประชาชนในด้านสวัสดิการ การสร้างเคราะห์ประชาชนผู้ยากไร้ ผู้ด้อยโอกาสได้	ประชาชนผู้ยากไร้ หรือประชาชนผู้ด้อยโอกาส ในเขตเทศบาลตำบลคำสูง
๑-๐๗-๐๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนเพื่อยกระดับการแข่งขัน ด้านการพัฒนาและส่งเสริมวิสาหกิจชุมชนให้เข้มแข็งและแข่งขันได้	โครงการฝึกอบรมอาชีพระยะสั้น	๑๐,๐๐๐.-บาท	เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมโครงการส่งเสริมอาชีพระยะสั้นให้แก่ประชาชน	ประชาชนสามารถมีความรู้ในการประกอบอาชีพ และกลุ่มวิสาหกิจชุมชนสามารถยกระดับการแข่งขันให้เข้มแข็งและสามารถแข่งขันทางการตลาดได้	ประชาชนในเขตเทศบาลที่มีความสนใจฝึกอบรม เพื่อนำความรู้ไปต่อยอดในการประกอบอาชีพ หรือใช้ชีวิตประจำวัน

**เทศบาลตำบลคำสาง**  
**เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗**

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๑-๐๗-๐๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนเพื่อยกระดับการแข่งขันด้านการส่งเสริม สนับสนุน กระบวนการเรียนรู้และน้อมนำแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงไปใช้ในการดำเนินชีวิต	โครงการส่งเสริมทำ การเกษตรตามแนว ปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียง	๑๐,๐๐๐.-บาท	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่าย ตามโครงการส่งเสริม การเกษตร	ดำเนินการจัดฝึกอบรมตาม โครงการ	ส่งเสริม สนับสนุนให้ ประชาชนนำ กระบวนการเรียนรู้และ น้อมนำแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียงไปใช้ใน การดำเนินชีวิต
๑-๑๐-๐๖	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการ ขยะชุมชน สิ่งปฏิぐณและน้ำเสีย	โครงการปรับปรุงที่ทิ้ง ขยะ	๒๐,๐๐๐.-บาท	เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการ จ้างเหมาปรับปรุง สถานที่ทิ้งขยะของ เทศบาลตำบลคำสาง	ดำเนินการบริหารจัดการขยะใน การปรับปรุงสถานที่ทิ้งขยะของ เทศบาล	ปรับปรุงสถานที่ทิ้งขยะ ของเทศบาลตำบลคำสาง
๑-๑๐-๐๗	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้านการเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของ ชุมชนในการจัดการเพื่อนรักษา พัฒนาและพื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมในท้องถิ่นให้คงอยู่ อย่างยั่งยืน	โครงการปรับปรุงภูมิ ทัศน์ที่สาธารณะ	๑๐,๐๐๐.-บาท	เพื่อปรับปรุงภูมิทัศน์ป่า ชาหรือที่สาธารณะใน เขตเทศบาล เช่น ปรับแต่งพื้นที่ ปักแนว เขต ล้อมรั้ว ทางหญ้า ฯลฯ	ดำเนินการด้านการอนุรักษ์และ พื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมให้ท้องถิ่น	ปรับปรุงภูมิทัศน์ที่ สาธารณะให้คงอยู่อย่าง ยั่งยืน

**เทศบาลตำบลชำสูง**  
**เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗**

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ การกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๑-๑๐-๐๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการ ขยะชุมชน สิ่งปฏิぐูลและน้ำเสีย	โครงการรณรงค์ลดขยะในหมู่บ้าน	๓๐,๐๐๐.-บาท	เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการรณรงค์ลดขยะ ในหมู่บ้าน เช่นคัดแยกขยะในครัวเรือนก่อนทิ้งขยะ เป็นต้น	ประชาชนทุกครัวเรือนคัดแยกขยะก่อนนำทิ้งถังขยะ เพื่อลดขยะตันทางตามหลัก ๓R	ประชาชนเข้าร่วมโครงการ และให้ความร่วมมือในการคัดแยกขยะตันทางได้เพิ่มขึ้น ร้อยละ ๒๐ ต่อปี อย่างต่อเนื่อง
๑-๑๐-๐๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้านการเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชนในการจัดการเพื่อนุรักษ์พัฒนา และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในท้องถิ่นให้คงอยู่อย่างยั่งยืน	โครงการอาสาสมัคร ห้องถิ่นรักษ์โลก (อql.)	๑๐,๐๐๐.-บาท	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายดำเนินโครงการอาสาสมัครห้องถิ่นรักษ์โลก (อql.) โดยเน้นการมีส่วนร่วมในการสร้างเครือข่ายกับชุมชน	ชุมชนมีบทบาทหน้าที่สำคัญในการจัดการสิ่งปฏิぐูล มูลฝอย	ประชาชนสามารถจัดการสิ่งปฏิぐูลมูลฝอยเพื่อกำจัดขยะตามหลัก ๓R โดยเกิดความร่วมมือของคนในชุมชนอย่างยั่งยืน
๑-๑๐-๑๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้านการเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชนในการจัดการเพื่อนุรักษ์พัฒนาและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในท้องถิ่นให้คงอยู่อย่างยั่งยืน	โครงการ Low Carbon	๑๐,๐๐๐.-บาท	จัดฝึกอบรมให้ความรู้ การจัดกิจกรรมตามโครงการ Low Carbon ได้บรรลุวัตถุประสงค์	เพื่อให้ประชาชนตระหนักรและให้ความสำคัญในการจัดการอนุรักษ์ และฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมโดยการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ เพื่อให้เราได้สูดอากาศบริสุทธิ์	ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

**เทศบาลตำบลคำสูง**  
**เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗**

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ การกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๑-๑๐-๑๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมด้านการพัฒนา พื้นฟูแหล่งน้ำและการบริหารจัดการน้ำอย่างมีระบบและมีประสิทธิภาพ	โครงการรักน้ำ รักป่า รักแผ่นดิน	๑๐,๐๐๐.-บาท	จัดกิจกรรมโครงการรักน้ำ รักป่า รักแผ่นดิน	เพื่อให้ประชาชนตระหนักและให้ความสำคัญในการจัดการอนุรักษ์ และพื้นฟูแหล่งน้ำและการบริหารจัดการน้ำอย่างมีระบบและมีประสิทธิภาพ	ประชาชนในเขตเทศบาลตระหนักและให้ความสำคัญในการร่วมกันอนุรักษ์ พื้นฟูแหล่งน้ำเพิ่มขึ้น
๑-๑๐-๑๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมด้านการอนุรักษ์ พื้นฟูป่าให้เกิดความอุดมสมบูรณ์	โครงการอนุรักษ์ พันธุกรรมพืช	๕๐,๐๐๐.-บาท	เพื่อให้ประชาชนตระหนักและให้ความสำคัญในการจัดการ อนุรักษ์ และ พื้นฟูป่า	เพื่อส่งเสริม สนับสนุนกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชนและ อปท. ในการสำรวจและจัดทำฐานข้อมูลทรัพยากรท้องถิ่น ตามกรอบแนวทางของโครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืช อันเนื่องมาจากพระราชดำริ (อพ.สร.)	ดำเนินการจัดทำฐานข้อมูลทรัพยากรท้องถิ่นตามกรอบแนวทางที่กำหนดให้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐
๑-๐๑-๐๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดินด้านการพัฒนาสมรรถนะการทำงานของเจ้าหน้าที่เทศบาลทุกระดับอย่างต่อเนื่อง	โครงการเพิ่มศักยภาพและพัฒนาความรู้ของคณะผู้บริหาร สมาชิก สภา และเจ้าหน้าที่เทศบาล	๑๕๐,๐๐๐.-บาท	เพื่อฝึกอบรมสัมมนาและทัศนศึกษาดูงานนอกสถานที่	สามารถเพิ่มศักยภาพและพัฒนาความรู้ให้กับคณะผู้บริหาร สมาชิก สภา เทศบาล และเจ้าหน้าที่เทศบาลตำบลคำสูง	ผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาล และเจ้าหน้าที่เทศบาล

**เทศบาลตำบลคำสูง**  
**เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗**

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ การกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๑-๐๔-๐๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดี ด้านการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน	โครงการรณรงค์ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	๑๐,๐๐๐.-บาท	เพื่อรณรงค์ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด เช่น การฝึกอบรมพื้นฟู หรือบำบัดผู้ติดยาเสพติด ตั้งแต่ต้นตรวจ เป็นต้น	สามารถดำเนินโครงการได้ตามนโยบายของจังหวัดขอนแก่น และกระทรวงมหาดไทย	บำบัดผู้ติดยาเสพติด, ดำเนินโครงการตาม กิจกรรมชั้นรม To Be Number One ฯลฯ
๑-๐๗-๐๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดี ด้านการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน	โครงการฝึกอบรมให้ความรู้เรื่องการป้องกันและแก้ไขปัญหาความรุนแรงต่อเด็ก สตรีและบุคคลในครอบครัว	๑๐,๐๐๐.-บาท	เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินการฝึกอบรมให้ความรู้เรื่องการป้องกันและแก้ไขปัญหาความรุนแรงต่อเด็กและสตรีฯ	ประชาชนได้รับความรู้ สามารถลดปัญหาความรุนแรงต่อเด็ก สตรีและบุคคลในครอบครัวได้ เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	กลุ่มสตรี ผู้นำห้องถัก ในเขตเทศบาลตำบลคำสูง

ลายมือชื่อ.....  


(นายวรรธนะชัย โพธิ์ศรี)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีตำบลคำสูง  
 วันที่ ๑๖ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๗

**เทศบาลตำบลคำสูง**  
**เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗**

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ การกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๒-๐๓-๐๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่ ด้านการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพระบบป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยในท้องถิ่น	จัดซื้อคอมพิวเตอร์และเครื่องพิมพ์ (ปรินเตอร์) เครื่อง	คอมพิวเตอร์ ๔๘,๐๐๐.-บาท เครื่องปรินเตอร์ ๓๔,๐๐๐.-บาท	เพื่อเป็นค่าจัดซื้อรถดับเพลิงขนาดเล็ก ใช้ในการบรรเทาสาธารณภัยให้กับประชาชน	ดำเนินการตามบัญชีมาตรฐานครุภัณฑ์ที่กำหนด	จัดซื้อรถดับเพลิงขนาดเล็กจำนวน ๑ คัน กระบวนการเดียวชนิด ๔ ล้อ เครื่องยนต์ดีเซล ชนิด ๔ สูง ๔ จังหวัดตามมาตรฐานครุภัณฑ์ที่กำหนด
๒-๐๓-๐๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดี ด้านการพัฒนาระบบสารสนเทศให้ทันสมัย	จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์	๔๘,๐๐๐.-บาท	เพื่อพัฒนาระบบสารสนเทศให้ทันสมัย	ดำเนินการตามบัญชีมาตรฐานครุภัณฑ์ที่กำหนด	จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์จำนวน ๒ เครื่อง
๒-๐๓-๐๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดี ด้านการพัฒนาระบบสารสนเทศให้ทันสมัย	จัดซื้อเครื่องพิมพ์ (ปรินเตอร์)	๓๔,๐๐๐.-บาท	เพื่อพัฒนาระบบสารสนเทศให้ทันสมัย	ดำเนินการตามบัญชีมาตรฐานครุภัณฑ์ที่กำหนด	จัดซื้อเครื่องพิมพ์ (ปรินเตอร์) จำนวน ๓ เครื่อง

**เทศบาลตำบลคำสาสูง**  
**เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗**

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ การกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๒-๐๔-๐๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดี ด้านการพัฒนาขีดความสามารถในด้านการบริหารจัดการ การเงินการคลัง และงบประมาณของเทศบาลให้มีประสิทธิภาพโดยยึดหลักธรรมาภิบาล	โครงการปรับปรุงข้อมูลแผนที่ภาษีและทะเบียนท้องถิ่น	๕๐,๐๐๐.-บาท	เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการปรับปรุงข้อมูลแผนที่ภาษีและทะเบียนท้องถิ่น	มีการดำเนินการปรับปรุงข้อมูลแผนที่ภาษีและทะเบียนท้องถิ่น เป็นไปอย่างถูกต้องตามรูปแบบและแนวทางที่กำหนด	ดำเนินการปรับปรุงข้อมูลแผนที่ภาษีและทะเบียนท้องถิ่น ครอบคลุมทุกพื้นที่ในเขตเทศบาลตำบลคำสาสูง
๒-๐๔-๐๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดี ด้านการพัฒนาขีดความสามารถในด้านการบริหารจัดการ การเงินการคลัง และงบประมาณของเทศบาลให้มีประสิทธิภาพโดยยึดหลักธรรมาภิบาล	โครงการออกแบบประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	๑๕,๐๐๐.-บาท	เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการออกแบบประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	ประชาชนเข้าใจเรื่องการจัดเก็บภาษี และสามารถดำเนินการจัดเก็บภาษีได้มากกว่าร้อยละ ๘๐	เพื่อให้บริการประชาชนซึ่งรู้สึกสำหรับประชาชนที่ติดการกิจ ในช่วงเวลาทำการไม่สามารถเดินทางมาชำระภาษีเองได้ในเวลาราชการ

ลายมือชื่อ.....

(นายวรรณะชัย โพธิ์ศรี)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีตำบลคำสาสูง

วันที่ ๑๖ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๗

**เทศบาลตำบลชำสูง**  
**เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗**

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ การกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๓-๐๑-๐๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาเมือง และชุมชนน่าอยู่ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ด้านการคมนาคมและระบบ สาธารณูปโภคที่ไดมาตรฐาน	โครงการก่อสร้างถนน คสล. สายกีวี บ้านโคก สูง หมู่ ๓	๔๗๑,๐๐๐.-บาท	เพื่อพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน ด้านการคมนาคม แปลนที่กำหนด	ดำเนินการแล้ว เสร็จตามแบบ แปลนที่กำหนด	ถนน คสล. ขนาดกว้าง ๔.๐๐ ม. ยาว ๒๐๐ ม. หนา เฉลี่ย ๐.๑๕ ม. หรือมีพื้นที่ คสล. ไม่น้อยกว่า ๘๐๐ ตารางเมตร พร้อมลงทินลูกรังให้ทางข้างละ ๐.๒๐ ม. หรือมีปริมาณหินลูกรังไม่น้อยกว่า ๑๒.๒๔ ลบ.ม.
๓-๐๑-๐๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาเมือง และชุมชนน่าอยู่ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ด้านการคมนาคมและระบบ สาธารณูปโภคที่ไดมาตรฐาน	โครงการก่อสร้างถนน คสล. สายโรงสูบน้ำ ห้วยสายบาร นาแคร บ้านโคกสูง หมู่ที่ ๓	๑,๓๖๔,๑๖๐.-บาท	เพื่อพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน ด้านการคมนาคม แปลนที่กำหนด	ดำเนินการแล้ว เสร็จตามแบบ แปลนที่กำหนด	ถนน คสล. ขนาดกว้าง ๔.๐๐ ม. ยาว ๒๘๐ ม. หนา เฉลี่ย ๐.๑๕ ม. หรือมีพื้นที่ คสล. ไม่น้อยกว่า ๑,๔๔๐ ตารางเมตร พร้อมลงทินลูกรังให้ทางข้าง ละ ๐.๒๐ ม. หรือมีปริมาณหินลูกรังไม่น้อยกว่า ๒๑.๖๐ ลบ.ม.  ช่วงที่ ๒ ขนาดกว้าง ๔.๐๐ ม. ยาว ๓๐๐ ม. หนา เฉลี่ย ๐.๑๕ ม. หรือมีพื้นที่ คสล. ไม่น้อยกว่า ๑,๒๐๐ ตารางเมตร พร้อมลงทินลูกรังให้ทางข้าง ละ ๐.๒๐ ม. หรือมีปริมาณหินลูกรังไม่น้อยกว่า ๑๔.๐๐ ลบ.ม.
๓-๐๒-๐๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาเมือง และชุมชนน่าอยู่ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ด้านการคมนาคมและระบบ สาธารณูปโภคที่ได 自动生成	โครงการก่อสร้างถนน คสล. ถนนวัดป่าสันติ ธรรม บ้านกระนวน หมู่ ๒	๑๙๙,๐๐๐.-บาท	เพื่อพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน ด้านการคมนาคม แปลนที่กำหนด	ดำเนินการแล้ว เสร็จตามแบบ แปลนที่กำหนด	ถนน คสล. ขนาดกว้าง ๔.๐๐ ม. ยาว ๘๕ ม. หนา เฉลี่ย ๐.๑๕ ม. หรือมีพื้นที่ คสล. ไม่น้อยกว่า ๓๕๐ ตารางเมตร พร้อมลงทินลูกรังให้ทางข้างละ ๐.๒๐ ม. หรือมีปริมาณหินลูกรังไม่น้อยกว่า ๖.๘๐ ลบ.ม.

**เทศบาลตำบลคำสูง**  
**เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗**

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ การกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๓-๐๒-๐๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาเมือง และชุมชนน่าอยู่ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ด้านการคมนาคมและระบบ สาธารณูปโภคที่เด่นสร้างสรรค์	โครงการก่อสร้างถนน คคล. สายหนองบ่อ <sup>ช่วงที่ ๓ (เน้นหาด)</sup> บ้านอ้อคำ หมู่ ๔	๒๐๕,๘๐๐.-บาท	เพื่อพัฒนา <sup>โครงสร้างพื้นฐาน</sup> ด้านการคมนาคม	ดำเนินการแล้ว <sup>เสร็จตามแบบ</sup> แปลนที่กำหนด	ถนน คคล. ขนาดกว้าง ๓.๕๐ ม. ยาว ๑๐๐ ม. หนา <sup>เฉลี่ย ๐.๑๕ ม.</sup> หรือมีพื้นที่ คคล. ไม่น้อยกว่า ๓๕๐ <sup>ตารางเมตร</sup> พร้อมลงทินลูกรังให้หลังข้างละ ๐.๒๐ <sup>ม.</sup> หรือมีปริมาณหินลูกรังไม่น้อยกว่า ๖ ลบ.ม.

ลายมือชื่อ.....



(นายวรรธนะชัย โพธิ์ศรี)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีตำบลคำสูง  
วันที่ ๑๖ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๗

**เทศบาลตำบลคำสูง**  
**เทศบาลัญติงบประมาณรายจ่ายประจำปี**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗**

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ การกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๔-๐๑-๐๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ ด้านการพัฒนา ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมและนันทนาการให้กับเด็ก เยาวชนและประชาชนทุกระดับ	โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ	๕๐,๐๐๐.-บาท	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ	สามารถดำเนินการจัดงาน จัดกิจกรรมสาธารณะ ได้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น	เด็กในเขตเทศบาลตำบลคำสูง จำนวน ๖ หมู่บ้าน
๔-๐๑-๐๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ ด้านการเสริมสร้างครอบครัวให้เข้มแข็ง มีสัมพันธภาพที่ดี เกิดความอบอุ่น รักษา สืบทอดศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและค่านิยมที่สืบคุณรุ่นต่อไป	โครงการพัฒนาศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงวัย	๒๐,๐๐๐.-บาท	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงวัยในการจัดกิจกรรมต่างๆ ของศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิตวัย	สามารถดำเนินการตามโครงการพัฒนาศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงวัย	ผู้สูงวัยในเขตเทศบาลตำบลคำสูง จำนวน ๖ หมู่บ้าน
๔-๐๔-๐๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ ด้านการพัฒนา ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมและนันทนาการให้กับเด็ก เยาวชนและประชาชนทุกระดับ	โครงการแข่งขันกีฬาศูนย์เด็กเล็กสัมพันธ์	๑๕,๐๐๐.-บาท	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดกีฬาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กสัมพันธ์ระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ดำเนินการจัดแข่งขันกีฬาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเพื่อให้สามารถส่งเสริมสนับสนุนการทำกิจกรรมและนันทนาการให้กับเด็กเล็ก	เด็กเล็กสังกัดศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลคำสูง

## เทศบาลตำบลชำสูง

## เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

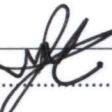
รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๔-๐๔-๐๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ ด้านการเสริมสร้างให้เด็กและเยาวชนได้เรียนรู้อย่างต่อเนื่องและเข้าถึงแหล่งเรียนรู้ที่เป็นวิทยากรสมัยใหม่ วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการจัดกิจกรรมภายในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาล	๑๕,๐๐๐.-บาท	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมภายในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลชำสูง	เด็กเล็กได้เรียนรู้การศึกษาที่มีคุณภาพ และได้ศึกษาการจัดกิจกรรมต่างๆ เช่น กิจกรรมวันแม่แห่งชาติ กิจกรรมการแข่งขันกีฬาสี กิจกรรมวันไหว้ครู เป็นต้น	เด็กเล็กสังกัดศูนย์พัฒนา เด็กเล็กเทศบาลตำบลชำสูง
๔-๐๔-๐๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ ด้านการพัฒนา ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการศึกษาที่มีคุณภาพทุกระดับ ทั้งในและนอกระบบ ครอบคลุมทุกช่วงวัย	โครงการพัฒนาศูนย์เรียนรู้นักอหังการณ์ของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาล	๑๕,๐๐๐.-บาท	เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงศูนย์พัฒนาเด็กเล็กนักอหังการณ์และปรับปรุงที่อ่านหนังสือ อปท. รักการอ่าน	ดำเนินการกิจกรรมการอ่านหนังสืออหังการณ์ได้ตามเป้าหมายของโครงการ	มีการจัดสถานที่อ่านหนังสืออหังการณ์ สำหรับเด็กเล็ก และมีการปรับปรุงให้มีสถานที่ที่น่าอ่านหนังสือ
๔-๐๑-๐๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ ด้านการอนุรักษ์สืบสานศิลปวัฒนธรรม และจารีตประเพณีที่ดีงาม	โครงการจัดกิจกรรมวันสำคัญเกี่ยวกับชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์	๓๐,๐๐๐.-บาท	เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดกิจกรรมวันสำคัญเกี่ยวกับชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์	การดำเนินโครงการบรรลุวัตถุประสงค์เป็นไปตามระเบียบฯ ว่าด้วยการจัดงานการจัดกิจกรรมสาธารณะฯ	การดำเนินโครงการบรรลุวัตถุประสงค์
๔-๐๒-๐๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ ด้านการอนุรักษ์สืบสานศิลปวัฒนธรรม และจารีตประเพณีที่ดีงาม	โครงการจัดงานประเพณีลอยกระทง	๕๐,๐๐๐.-บาท	เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดงานประเพณีลอยกระทง	ดำเนินการแล้วเสร็จตามวัตถุประสงค์ของโครงการ	ประชาชนในเขตเทศบาล ประชาชนที่เข้าร่วมงานประเพณีลอยกระทง

**เทศบาลตำบลชำ្ហែង**  
**เทศบัญญัติบประมาณรายจ่ายประจำปี**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗**

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๔-๐๒-๐๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ ด้านการอนุรักษ์สืบสานศิลปวัฒนธรรม และจารีตประเพณีที่ดีงาม	โครงการจัดงาน ประเพณีสงกรานต์	๒๐,๐๐๐.-บาท	เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดงานประเพณีสงกรานต์	ดำเนินการแล้วเสร็จตามวัตถุประสงค์ของโครงการ	ผู้สูงอายุ ประชาชนในเขตเทศบาล
๔-๐๒-๐๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ ด้านการอนุรักษ์สืบสานศิลปวัฒนธรรม และจารีตประเพณีที่ดีงาม	โครงการจัดงาน ประเพณีบุญบั้งไฟ (อุดหนุนองค์กร ประชาชน)	๑๙๐,๐๐๐.-บาท	เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการอุดหนุนการจัดงานประเพณีบุญบั้งไฟ	เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวให้บุคคลภายนอกรู้จักอำเภอชำ្ហែងยิ่งขึ้น และสามารถกระตุ้นเศรษฐกิจในระดับอำเภอได้เพิ่มมากขึ้น	ประชาชนในเขตเทศบาล ประชาชนที่เข้าร่วมงานประเพณีบุญบั้งไฟ
๔-๐๑-๐๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาเศรษฐกิจ ชุมชนเพื่อยกระดับการแข่งขัน ด้านการพัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว	โครงการจัดงาน แผ่นดินเมืองพระเจ้าใหญ่ รวมใจของดี อำเภอชำ្ហែង	๓๐,๐๐๐.-บาท	เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการงานแผ่นดินพระเจ้าใหญ่ รวมใจของดีอำเภอชำ្ហែង	ประชาชนในเขตเทศบาลตำบล ชำ្ហែង พื้นที่ใกล้เคียง และ อำเภอ/จังหวัดอื่น ได้เข้ามาร่วมการจัดงานเพื่อเป็นการส่งเสริมการท่องเที่ยวให้บุคคลภายนอกรู้จักอำเภอชำ្ហែងยิ่งขึ้น และสามารถกระตุ้นเศรษฐกิจในระดับอำเภอได้เพิ่มมากขึ้น	ดำเนินการจัดนิทรรศการ จัดการแสดงทางวัฒนธรรมท้องถิ่น จัดหาช่องทางการเผยแพร่ผลิตภัณฑ์ชุมชนสู่ตลาดท้องถิ่นใหม่

**เทศบาลตำบลคำสูง**  
**เทศบาลัญติงบประมาณรายจ่ายประจำปี**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗**

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ การกิจ อปท. ที่ สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๔-๐๓-๐๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดี ด้านการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน	โครงการแข่งขันกีฬาระหว่างหน่วยงานกับหมู่บ้าน	๓๐,๐๐๐.-บาท	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดกิจกรรมแข่งขันกีฬาระหว่างเทศบาลตำบลคำสูง ผู้นำห้องถินและหน่วยงานอื่น	มีการดำเนินการจัดแข่งขันกีฬา เพื่อเสริมสร้างความสามัคคีและการมีส่วนร่วมของภาครัฐและภาคประชาชน	ผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาล เจ้าหน้าที่และลูกจ้างเทศบาล ร่วมกับหน่วยงานอื่นและประชาชน
๔-๐๓-๐๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดี ด้านการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน	โครงการจัดกิจกรรมสำหรับศูนย์เยาวชน กีฬาและนันทนาการ	๒๐,๐๐๐.-บาท	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดกิจกรรมสำหรับศูนย์เยาวชนกีฬาและนันทนาการ เช่น ค่ายเยาวชน กิจกรรมสภารเด็ก เป็นต้น	มีการดำเนินการส่งเสริมการจัดกิจกรรมของศูนย์เยาวชน กีฬา และนันทนาการ เพื่อเสริมสร้างความสามัคคีและการมีส่วนร่วมของเทศบาลและเยาวชนในเขตเทศบาลตำบลคำสูง	กลุ่มสภารเด็กและเยาวชน ของเทศบาลตำบลคำสูง
๔-๐๓-๐๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดี ด้านการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน	โครงการแข่งขันกีฬาหมู่บ้านสัมพันธ์	๖๐,๐๐๐.-บาท	เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดแข่งขันกีฬาหมู่บ้าน สัมพันธ์	การดำเนินการจัดแข่งขันกีฬาหมู่บ้านสัมพันธ์ เพื่อเสริมสร้างความสามัคคีและการมีส่วนร่วมของเทศบาลและประชาชน	อุดหนุนการจัดแข่งขันกีฬาในเขตเทศบาลจำนวน ๖ หมู่บ้าน

ลายมือชื่อ..... 

(นายวรรธนชัย โพธิ์ศรี)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีตำบลคำสูง

วันที่ ๑๖ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๗

### เทศบาลตำบลชำสูง

#### การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๑-๐๔-๐๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่ ด้านการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพระบบป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยในท้องถิ่น	โครงการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนด้านสาธารณภัย	งานป้องกันฯ /สำนักปลัดฯ	-การเกิดอัคคีภัยในพื้นที่ -การขาดอุปกรณ์และระบบในการป้องกันหรือการระงับเหตุ -การขาดบุคลากรที่มีทักษะหรือความชำนาญในด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	ด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (R)	๓	๔	๑๒ (สูง)	ลด/ควบคุมความเสี่ยงลงสู่ระดับที่ยอมรับได้
๑-๐๔-๐๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่ ด้านการส่งเสริมและสนับสนุนให้หมู่บ้าน/ชุมชน ปลอดยาเสพติดและอบายมุข	โครงการสนับสนุนศูนย์คัดกรองและศูนย์พัฒนาสภาพทางสังคม (ยาเสพติด)	งานป้องกันฯ /สำนักปลัดฯ	-การจัดทำแผนป้องกันการติดยาเสพติดและพื้นฟูสภาพสังคม -การขาดบุคลากรและอัตรากำลังในการขับเคลื่อนนโยบายด้านการป้องกันปัญหายาเสพติดในชุมชน	ด้านกลยุทธ์ (S)	๒	๕	๑๐ (สูง)	ลด/ควบคุมความเสี่ยงลงสู่ระดับที่ยอมรับได้

## เทศบาลตำบลคำสูง

## การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/การกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๑-๑๐-๐๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ ด้านการพัฒนา ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการด้านสาธารณสุข การป้องกันและควบคุมโรค การรักษาพยาบาลและพื้นฟูสมรรถนะร่างกายและจิตใจให้ประชาชนมีสุขภาพแข็งแรง	อุดหนุนกลุ่มองค์กรประชาชนเพื่ออุดหนุนให้ ศมช. ในเขตเทศบาล	งานสุขาภิบาล/สำนักปลัดฯ	-การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	ด้านการดำเนินงาน (O)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	-
๑-๑๐-๐๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ ด้านการพัฒนา ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการด้านสาธารณสุข การป้องกันและควบคุมโรค การรักษาพยาบาลและพื้นฟูสมรรถนะร่างกายและจิตใจให้ประชาชนมีสุขภาพแข็งแรง	โครงการตลาดสดน้ำซื้อ	งานสุขาภิบาล/สำนักปลัดฯ	-การดำเนินโครงการยังไม่บรรลุวัตถุประสงค์หรือมีผลการปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	ด้านการดำเนินงาน (O)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	-

**เทศบาลตำบลลำช้าสูง**  
**การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗**

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/การกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๑-๑๐-๐๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ ด้านการพัฒนา ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการด้านสาธารณสุข การป้องกันและควบคุมโรค การรักษาพยาบาลและพื้นที่ สมรรถนะร่างกายและจิตใจให้ประชาชนมีสุขภาพแข็งแรง	โครงการเสริมสร้างสุขภาพเชิงรุก เพื่อลดภัยคุกคาม ก่อนกำหนด	งานสุขาภิบาลฯ/สำนักปลัดฯ	-การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงานที่กำหนด	ด้านการดำเนินงาน(O)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	-
๑-๑๐-๐๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ ด้านการส่งเสริมและช่วยเหลือผู้ยากจนและผู้ด้อยโอกาสในด้านการประกอบอาชีพและการดำรงชีวิต	โครงการช่วยเหลือประชาชนด้านคุณภาพชีวิต	งานพัฒนาชุมชน/สำนักปลัดฯ	-ไม่มีการกำหนดกลยุทธ์หรือนำกลยุทธ์ไปใช้ไม่ต่อเนื่อง หรือไม่เห็นเป็นเชิงประจำ	ด้านกลยุทธ์(S)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	-

**เทศบาลตำบลชำสูง**  
**การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗**

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/การกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๑-๑๐-๐๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพด้านการพัฒนา ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการด้านสาธารณสุข การป้องกันและควบคุมโรค การรักษาพยาบาลและพื้นฟูสมรรถนะร่างกายและจิตใจให้ประชาชนมีสุขภาพแข็งแรง	โครงการสัตว์ปlodดโรค คนปลодภัยจากพิษสุนัขบ้า	งานสุขาภิบาลฯ/สำนักปลัดฯ	-การออกหลักเกณฑ์รองรับไม่ครอบคลุม -การขาดบุคลากรในการปฏิบัติงานเชิงรุก	ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ(L)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	-
๑-๐๗-๐๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพด้านการสร้างเคราะห์และช่วยเหลือผู้ยากจนและผู้ด้อยโอกาสในด้านการประกอบอาชีพและการดำรงชีวิต	โครงการคนชำสูงไม่ทอดทิ้งกัน	งานพัฒนาชุมชน/สำนักปลัดฯ	-การดำเนินโครงการไม่มีการกำหนดกลยุทธ์ เป้าหมายหรือแนวทางในการดำเนินโครงการที่ชัดเจน	ด้านกลยุทธ์(S)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	-

**เทศบาลตำบลชำสูง**  
**การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗**

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๑-๐๗-๐๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนเพื่อยกระดับ การแข่งขัน ด้านการพัฒนาและส่งเสริม วิสาหกิจชุมชนให้เข้มแข็งและ แข็งขันได้	โครงการ ฝึกอบรมอาชีพระยะสั้น	งานพัฒนาชุมชน/สำนักปลัดฯ	-ไม่มีการวิเคราะห์ผล การดำเนินโครงการ หรือไม่มีการติดตาม ประเมินผลการดำเนินโครงการอย่าง ต่อเนื่อง	ด้านการดำเนินงาน (O)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	-
๑-๐๗-๐๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนเพื่อยกระดับ การแข่งขัน ด้านการส่งเสริม สนับสนุน กระบวนการเรียนรู้และน้อม นำแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ไปใช้ในการดำเนินชีวิต	โครงการ ส่งเสริมทำ การเกษตรตามแนว ปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียง	งานพัฒนาชุมชน/สำนักปลัดฯ	-การกำหนดกลยุทธ์ ไม่เป็นไปตาม เป้าหมายที่กำหนด -ไม่นำกลยุทธ์ไปใช้ใน การดำเนินงาน	ด้านกลยุทธ์ (S)	๒	๓	๖ (ปานกลาง)	-
๑-๑๐-๐๖	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการ จัดการขยะชุมชน สิ่งปฏิ干嘛 และน้ำเสีย	โครงการ ปรับปรุงที่ทึ้งขยะ	งานสุขาภิบาล/สำนักปลัดฯ	-การกำหนดกลยุทธ์ ไม่เป็นไปตาม เป้าหมายที่กำหนด -ไม่นำกลยุทธ์ไปใช้ใน การดำเนินงาน	ด้านกลยุทธ์ (S)	๒	๓	๖ (ปานกลาง)	-

**เทศบาลตำบลคำสูง**  
**การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗**

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/การกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๑-๑๐-๐๗	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้านการเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชนในการจัดการเพื่อนรักษา พัฒนาและพื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในท้องถินให้คงอยู่อย่างยั่งยืน	โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ที่สาธารณะ	งานสุขาภิบาลฯ/สำนักปลัดฯ	-ไม่มีการวิเคราะห์ผลการดำเนินโครงการ หรือไม่มีการติดตามประเมินผลการดำเนินโครงการอย่างต่อเนื่อง	ด้านการดำเนินงาน (O)	๓	๔	๔ (ปานกลาง)	-
๑-๑๐-๐๘	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการขยะชุมชน สิ่งปฏิぐล และน้ำเสีย	โครงการรณรงค์ลดขยะในหมู่บ้าน	งานสุขาภิบาลฯ/สำนักปลัดฯ	-การไม่ได้รับความร่วมมือจากภาคประชาชนในการคัดแยกขยะ -ไม่มีการทำนกกลยุทธ์ที่ทำให้ประชาชนยอมรับ และให้ความร่วมมือ	ด้านกลยุทธ์ (S)	๓	๔	๑๒ (สูง)	ลด/ควบคุมความเสี่ยงลงสู่ระดับที่ยอมรับได้

## เทศบาลตำบลลำช้าสูง

## การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง

## ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/การกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๑-๑๐-๐๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้านการเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชนในการจัดการเพื่อนรักษาพัฒนาและพื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในท้องถิ่นให้คงอยู่อย่างยั่งยืน	โครงการอาสาสมัครท้องถิ่นรักษ์โลก (อตล.)	งานสุขาภิบาลฯ/ สำนักปลัดฯ	-การกำหนดกลยุทธ์ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด -ไม่นำกลยุทธ์ไปใช้ในการดำเนินงาน	ด้านกลยุทธ์ (S)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	-
๑-๑๐-๑๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้านการเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชนในการจัดการเพื่อนรักษาพัฒนาและพื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในท้องถิ่นให้คงอยู่อย่างยั่งยืน	โครงการ Low Carbon	งานสุขาภิบาลฯ/ สำนักปลัดฯ	-การกำหนดกลยุทธ์ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด -ไม่นำกลยุทธ์ไปใช้ในการดำเนินงาน	ด้านกลยุทธ์ (S)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	-

### เทศบาลตำบลชำสูง

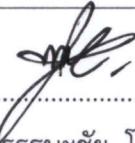
#### การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/การกิจอปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๑-๑๐-๑๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้านการพัฒนาพื้นทุ่นหลังน้ำ และการบริหารจัดการน้ำอย่างมีระบบและมีประสิทธิภาพ	โครงการรักน้ำรักป่า รักแผ่นดิน	งานสุขาภิบาลฯ/สำนักปลัดฯ	-การกำหนดกลยุทธ์ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด -ไม่นำกลยุทธ์ไปใช้ในการดำเนินงาน	ด้านกลยุทธ์ (S)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	-
๑-๑๐-๑๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้านการอนุรักษ์พื้นทุ่นป่าให้เกิดความอุดมสมบูรณ์	โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืช	งานสุขาภิบาลฯ/สำนักปลัดฯ	-การกำหนดกลยุทธ์ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด -ไม่นำกลยุทธ์ไปใช้ในการดำเนินงาน	ด้านกลยุทธ์ (S)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	-
๑-๑๐-๑๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดิน ด้านการพัฒนาสมรรถนะการทำงานของเจ้าหน้าที่เทศบาลทุกระดับอย่างต่อเนื่อง	โครงการเพิ่มศักยภาพและพัฒนาความรู้ของคณะผู้บริหารสมาชิกสภาและเจ้าหน้าที่เทศบาล	งานบริหารทั่วไป/สำนักปลัดฯ	-การกำหนดกลยุทธ์ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด -ไม่นำกลยุทธ์ไปใช้ในการดำเนินงาน	ด้านกลยุทธ์ (S)	๑	๓	๓ (น้อย)	-

**เทศบาลตำบลชำสูง**  
**การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗**

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๑-๐๕-๐๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดี ด้านการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน	โครงการรณรงค์ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	งานป้องกันฯ /สำนักปลัดฯ	-ขาดการวางแผนการดำเนินงานเกี่ยวกับการแก้ไขปัญหายาเสพติดในชุมชน	ด้านการดำเนินงาน (O)	๑	๓	๓ (น้อย)	-
๑-๐๗-๐๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดี ด้านการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน	โครงการฝึกอบรมให้ความรู้เรื่องการป้องกันและแก้ไขปัญหาความรุนแรงต่อเด็ก สตรีและบุคคลในครอบครัว	งานพัฒนาชุมชน/สำนักปลัดฯ	-ประชาชนให้ความร่วมมือในการแก้ไขปัญหาน้อย -ขาดการประชาสัมพันธ์หรือการจัดทำโครงการเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาอย่างแท้จริง	ด้านการดำเนินงาน (O)	๑	๓	๓ (น้อย)	-

ลายมือชื่อ..... 

(นายวรรธนา ชัย โพธิ์ศรี)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีตำบลชำสูง

วันที่ ๑๖ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๗

### เทคโนโลยีความสำเร็จ

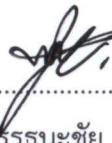
#### การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/การกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๒-๐๔-๐๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดีด้านการพัฒนาชีวิต ความสามารถในด้านการบริหารจัดการ การเงินการคลัง และงบประมาณของเทศบาลให้มีประสิทธิภาพโดยยึดหลักธรรมาภิบาล	โครงการปรับปรุงข้อมูลแผนที่ภาษีและทะเบียนท้องถิ่น	งานพัฒนารายได้/กองคลัง	-บุคลากรขาดความรู้ ความชำนาญด้านการจัดทำข้อมูลแผนที่ภาษีและทะเบียนท้องถิ่น	ด้านการนำเทคโนโลยีมาใช้ (T)	๓	๔	๑๒ (สูง)	ลด/ควบคุมความเสี่ยงลงสู่ระดับที่ยอมรับได้
๒-๐๔-๐๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดีด้านการพัฒนาชีวิต ความสามารถในด้านการบริหารจัดการ การเงินการคลัง และงบประมาณของเทศบาลให้มีประสิทธิภาพโดยยึดหลักธรรมาภิบาล	โครงการออกแบบชาสัมพันธ์เกี่ยวกับภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	งานพัฒนารายได้/กองคลัง	-ไม่มีการวิเคราะห์หรือทำสถิติเกี่ยวกับการจัดเก็บภาษีให้เป็นฐานข้อมูลในการดำเนินการ	ด้านการนำเทคโนโลยีมาใช้ (T)	๓	๔	๑๒ (สูง)	ลด/ควบคุมความเสี่ยงลงสู่ระดับที่ยอมรับได้

**เทศบาลตำบลชำสูง**  
**การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗**

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/การกิจอปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๒-๐๓-๐๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่ ด้านการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพระบบป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยในท้องถิ่น	จัดซื้อ รถดับเพลิง ขนาดเล็ก	งานพัสดุและทรัพย์สิน/ กองคลัง	-มีผลกระทบต่อประชาชน -ช่วยเหลือประชาชนไม่ทันท่วงทำให้เกิดความเสียหายมากกว่า	ด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (R)	๒	๔	๘ (ปานกลาง)	-
๒-๐๓-๐๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดี ด้านการพัฒนาระบบสารสนเทศให้ทันสมัย	จัดซื้อ คอมพิวเตอร์	งานพัสดุและทรัพย์สิน/ กองคลัง	-การนำเทคโนโลยีมาใช้ในการปฏิบัติงานครอบคลุมทุกการกิจ	ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (T)	๔	๒	๘ (ปานกลาง)	-
๒-๐๓-๐๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดี ด้านการพัฒนาระบบสารสนเทศให้ทันสมัย	จัดซื้อ เครื่องพิมพ์ (Printer)	งานพัสดุและทรัพย์สิน/ กองคลัง	-เพื่อส่งเสริมสนับสนุนการกิจขององค์กรเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด	ด้านการดำเนินงาน (O)	๒	๑	๒ (น้อย)	-

ลายมือชื่อ.....  


(นายวรรณะชัย โพธิ์ศรี)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีตำบลชำสูง  
 วันที่ ๑๖ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๗

### เทศบาลตำบลชำสูง

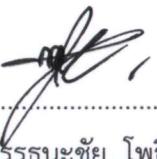
#### การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ ของท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๓-๐๑-๐๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมและระบบสาธารณูปโภคที่ได้มาตรฐาน	โครงการ ก่อสร้างถนน คสล. สายกีวี บ้านโคกสูง หมู่ ๓	งาน สาธารณูปโภค/ กองช่าง	การประเมินราคากลางผิดพลาด	ด้านการดำเนินงาน (S)	๔	๓	๑๒ (สูง)	ควบคุมหรือลดความเสี่ยง
๓-๐๑-๐๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมและระบบสาธารณูปโภคที่ได้มาตรฐาน	โครงการ ก่อสร้างถนน คสล. สายโรงสูบน้ำห้วยสายบаратนา แฉ บ้านโคกสูง หมู่ที่ ๓	งาน สาธารณูปโภค/ กองช่าง	การประเมินราคากลางผิดพลาด	ด้านการดำเนินงาน (S)	๔	๓	๑๒ (สูง)	ควบคุมหรือลดความเสี่ยง

**เทศบาลตำบลคำสูง**  
**การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗**

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/การกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๓-๐๒-๐๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมและระบบสาธารณูปโภคที่ได้มาตรฐาน	โครงการ ก่อสร้างถนน คสล. ถนนวัดป่าสันติธรรม บ้านกระนวน หมู่ ๒	งานวิชากรรม/ กองช่าง	เจ้าหน้าที่ขาดความรู้ความชำนาญในการใช้โปรแกรมคำนวณ ราคา ก่อสร้าง	ด้านการดำเนินงาน (S)	๔	๓	๑๒ (สูง)	ควบคุมหรือลดความเสี่ยง
๓-๐๒-๐๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมและระบบสาธารณูปโภคที่ได้มาตรฐาน	โครงการ ก่อสร้างถนน คสล. สาย หนองบ่อ ช่วงที่ ๓ (โนนนาหวาน) บ้านอ้อคำ หมู่ ๔	งานวิชากรรม/ กองช่าง	เจ้าหน้าที่ขาดความรู้ความชำนาญในการใช้โปรแกรมคำนวณ ราคา ก่อสร้าง	ด้านการดำเนินงาน (S)	๔	๓	๑๒ (สูง)	ควบคุมหรือลดความเสี่ยง

ลายมือชื่อ.....  


(นายวรรธนะชัย โพธิศรี)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีตำบลคำสูง  
 วันที่ ๑๖ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๗

### เทคโนโลยีความสำเร็จ

#### การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง

#### ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความ เสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/การกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความ เสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
๔-๐๔-๐๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนา คนและสังคมที่มีคุณภาพ ด้านการพัฒนา ส่งเสริมและ สนับสนุนกิจกรรมและ นันทนาการให้กับเด็ก เยาวชน และประชาชนทุกระดับ	โครงการจัด งานวันเด็ก แห่งชาติ	งานการศึกษา และปฐมวัย/ กองการศึกษา	-การไม่ดำเนินงาน เป็นไปตาม เป้าหมายที่กำหนด	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	๑	๑	๒	-
๔-๐๑-๐๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนา คนและสังคมที่มีคุณภาพ ด้านการเสริมสร้างครอบครัว ให้เข้มแข็ง มีสัมพันธภาพที่ดี เกิดความอบอุ่น รักษา สืบ ทอดศาสนา ศิลปวัฒนธรรม และค่านิยมที่ดีสู่คนรุ่นต่อไป	โครงการ พัฒนาศูนย์ พัฒนา คุณภาพชีวิตผู้ สูงวัย	งานธุรการ/ กองการศึกษา	-การไม่ดำเนินงาน เป็นไปตาม เป้าหมายที่กำหนด	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	๑	๑	๒	-
๔-๐๕-๐๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนา คนและสังคมที่มีคุณภาพ ด้านการพัฒนา ส่งเสริมและ สนับสนุนกิจกรรมและ นันทนาการให้กับเด็ก เยาวชน และประชาชนทุกระดับ	โครงการ แข่งขันกีฬา ศูนย์เด็กเล็ก สัมพันธ์	ศูนย์พัฒนาเด็ก เล็ก/ กองการศึกษา	-การไม่ดำเนินงาน เป็นไปตาม เป้าหมายที่กำหนด	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	๑	๑	๒	-

**เทศบาลตำบลชำสูง**  
**การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗**

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๔-๐๔-๐๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนา คนและสังคมที่มีคุณภาพ ด้านการเสริมสร้างให้เด็กและ เยาวชนได้เรียนรู้อย่าง ต่อเนื่องและเข้าถึงแหล่งเรียนรู้ที่เป็นวิทยากรสมัยใหม่ วัฒนธรรมและภูมิปัญญา ท้องถิ่น	โครงการจัด กิจกรรม ภายในศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก เทศบาล	ศูนย์พัฒนาเด็ก เล็ก/ กองการศึกษา	-การดำเนินการ ภาระงานอื่นที่ นอกเหนือจากงานสอน เช่น การจัดทำบัญชี ศพด. เป็นต้น	ด้านการปฏิบัติงานตาม ระเบียบ (L)	๔	๓	๑๒ (สูง)	-การโอนความเสี่ยง
๔-๐๔-๐๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนา คนและสังคมที่มีคุณภาพ ด้านการพัฒนา ส่งเสริมและ สนับสนุนการจัดการศึกษาที่มี คุณภาพทุกระดับทั้งในและ นอกระบบ ครอบคลุมทุกช่วง วัย	โครงการ พัฒนาศูนย์เรียนรู้นักเรียนของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก เทศบาล	ศูนย์พัฒนาเด็ก เล็ก/ กองการศึกษา	-การไม่ดำเนินงาน เป็นไปตาม เป้าหมายที่กำหนด	ด้านการดำเนินงาน (O)	๑	๑	๒	-

**เทศบาลตำบลชำushman**  
**การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗**

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๔-๐๑-๐๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนา คนและสังคมที่มีคุณภาพ ด้านการอนุรักษ์สีบ้าน ศิลปวัฒนธรรม และจารีต ประเพณีที่ดีงาม	โครงการจัด กิจกรรมวัน สำคัญเกี่ยวกับ ชาติ ศาสนา และ พระมหาภัชต ริย์	งานธุรการ/ กองการศึกษา	-การไม่ดำเนินงาน เป็นไปตาม เป้าหมายที่กำหนด	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	๑	๑	๒	-
๔-๐๒-๐๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนา คนและสังคมที่มีคุณภาพ ด้านการอนุรักษ์สีบ้าน ศิลปวัฒนธรรม และจารีต ประเพณีที่ดีงาม	โครงการจัด งานประเพณี ลอยกระทง	งานส่งเสริม ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม/ กองการศึกษา	-การไม่ดำเนินงาน เป็นไปตาม เป้าหมายที่กำหนด	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	๑	๑	๒	-
๔-๐๒-๐๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนา คนและสังคมที่มีคุณภาพ ด้านการอนุรักษ์สีบ้าน ศิลปวัฒนธรรม และจารีต ประเพณีที่ดีงาม	โครงการจัด งานประเพณี สงกรานต์	งานส่งเสริม ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม/ กองการศึกษา	-การไม่ดำเนินงาน เป็นไปตาม เป้าหมายที่กำหนด	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	๑	๑	๒	-

**เทศบาลตำบลชำสูง**  
**การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗**

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๔-๐๒-๐๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนา คนและสังคมที่มีคุณภาพ ด้านการอนุรักษ์สืบสาน ศิลปวัฒนธรรม และjarriet ประเพณีที่ดีงาม	โครงการจัด งานประเพณี บุญบั้งไฟ (อุดหนุน องค์กร ประชาชน)	งานส่งเสริม ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม/ กองการศึกษา	-การไม่ดำเนินงาน เป็นไปตาม เป้าหมายที่กำหนด	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	๑	๑	๒	-
๔-๐๑-๐๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนา เศรษฐกิจชุมชนเพื่อยกระดับ การแข่งขัน ด้านการพัฒนาและส่งเสริม การท่องเที่ยว	โครงการจัด งานธุรกิจ งานแผ่นดิน เมืองพระเจ้า ใหญ่ รวมใจ ของดีอำเภอ ชำสูง	งานธุรกิจ/ กองการศึกษา	-การไม่ดำเนินงาน เป็นไปตาม เป้าหมายที่กำหนด	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	๑	๑	๒	-
๔-๐๓-๐๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนา ระบบการบริหารจัดการที่ดี ด้านการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน	โครงการ แข่งขันกีฬา ระหว่าง หน่วยงานกับ หมู่บ้าน	งานกีฬาและ นันทนาการ/ กองการศึกษา	-การไม่ดำเนินงาน เป็นไปตาม เป้าหมายที่กำหนด	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	๑	๑	๒	-

## เทศบาลตำบลชำสูง

## การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ ของท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๔-๐๓-๐๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดี ด้านการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน	โครงการจัดกิจกรรม สำหรับศูนย์เยาวชนกีฬา และนันทนาการ	งานกีฬาและนันทนาการ/ กองการศึกษา	-การไม่ดำเนินงาน เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	ด้านการดำเนินงาน (O)	๑	๑	๒	-
๔-๐๓-๐๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดี ด้านการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน	โครงการแข่งขันกีฬาหมู่บ้าน สัมพันธ์	งานกีฬาและนันทนาการ/ กองการศึกษา	-การไม่ดำเนินงาน เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	ด้านการดำเนินงาน (O)	๑	๑	๒	-

ลายมือชื่อ.....

(นายวรรณะชัย โพธิ์ศรี)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีตำบลชำสูง

วันที่ ๑๖ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๗

### เทศบาลตำบลชำสูง

#### รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

#### ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความ เสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการ รายงาน
๑-๐๕-๐๑	โครงการแก้ไข ปัญหาความ เดือดร้อนของ ประชาชนด้านสา ราณภัย	-การเกิดอัคคีภัยในพื้นที่ -การขาดอุปกรณ์และ ระบบในการป้องกันหรือ การระงับเหตุ -การขาดบุคลากรที่มี ทักษะหรือความชำนาญ ในด้านการป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัย	-ลด/ควบคุมความเสี่ยง -จัดทำแผนป้องกัน และเฝ้าระวังอัคคีภัย -จัดทำวัสดุอุปกรณ์ให้ เพียงพอหากเกิด <sup>อัคคีภัย</sup> -จัดทำแผนและเพิ่ม <sup>ทักษะให้เจ้าหน้าที่</sup> อย่างสม่ำเสมอ	งานป้องกันฯ /สำนักปลัดฯ	-การใช้มาตรการ เฝ้าระวัง	-อัตราการเกิด <sup>อัคคีภัยลดลง</sup> -ให้ความช่วยเหลือ <sup>ประชาชนได้</sup> ทันท่วงที ลดการ <sup>สูญเสีย</sup> -จ้างหน้าที่มีทักษะใน <sup>การช่วยเหลือ</sup> ประชาชนเพิ่มขึ้น	๒ ตุลาคม ๒๕๖๖- ๓๐ กันยายน ๒๕๖๗	ติดตามและ รายงานผล ๑ ครั้ง/ปี
๑-๐๕-๐๒	โครงการ สนับสนุนศูนย์คัด กรองและศูนย์ พื้นฟูสภาพทาง สังคม (ยาเสพติด)	-การจัดทำแผนป้องกัน การติดยาเสพติดและ พื้นฟูสภาพสังคม -การขาดบุคลากรและ อัตรากำลังในการ ขับเคลื่อนนโยบายด้าน <sup>การป้องกันปัญหายาเสพ</sup> ติดในชุมชน	-ลด/ควบคุมความเสี่ยง -จัดทำแผนป้องกันและ การแก้ไขปัญหายาเสพ ติด -จัดทำกลยุทธ์ในการ แก้ไขปัญหายาเสพติด ในระยะยาว	งานป้องกันฯ /สำนักปลัดฯ	-การยอมรับความ เสี่ยง	-สามารถช่วยเหลือ <sup>ประชาชนด้านการ</sup> แก้ไขปัญหายาเสพ ติดในพื้นที่ตามใน <sup>นโยบายของจังหวัด</sup> ขอนแก่น	๒ ตุลาคม ๒๕๖๖- ๓๐ กันยายน ๒๕๖๗	ติดตามและ รายงานผล ๑ ครั้ง/ปี

## เทศบาลตำบลลำช้ำสูง

## รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความ เสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการ รายงาน
๑-๑๐-๐๘	โครงการรณรงค์ ลดขยะในหมู่บ้าน	-การไม่ได้รับความ ร่วมมือจากภาค ประชาชนในการคัดแยก ขยะ -ไม่มีการกำหนดกลยุทธ์ ที่ทำให้ประชาชนยอมรับ และให้ความร่วมมือ	ลด/ควบคุมความเสี่ยง -จัดทำโครงการ รณรงค์ขยาย -ประชาสัมพันธ์และ รณรงค์การจัดทำ โครงการคัดแยกขยะ	งานสุขาภิบาลฯ/ สำนักปลัดฯ	-การใช้มาตรการ เฝ้าระวัง	-สามารถดำเนินการ โครงการรณรงค์ขยาย ได้ตามนโยบาย -ประชาชนเข้าร่วม โครงการเพิ่มขึ้นทุกปี คิดเป็นร้อยละ ๒๐ ต่อปี อย่างสม่ำเสมอ	๒ ตุลาคม ๒๕๖๖- ๓๐ กันยายน ๒๕๖๗	ติดตามและ รายงานผล ๑ ครั้ง/ปี
๒-๐๔-๐๑	โครงการปรับปรุง ข้อมูลแผนที่ภาษี และทะเบียน ท้องถิ่น	-บุคลากรขาดความรู้ ความชำนาญด้านการ จัดทำข้อมูลแผนที่ภาษี และทะเบียนท้องถิ่น	ลด/ควบคุมความเสี่ยง -จัดทำฐานข้อมูลแผนที่ ภาษีให้ครอบคลุมและ เป็นปัจจุบัน	งานพัฒนา รายได้/กองคลัง	-ยอมรับความ เสี่ยง	-จัดทำฐานข้อมูลแผน ที่ภาษีได้ครอบคลุม ทุกพื้นที่และเป็น ปัจจุบัน	๒ ตุลาคม ๒๕๖๖- ๓๐ กันยายน ๒๕๖๗	ติดตามและ รายงานผล ๑ ครั้ง/ปี
๒-๐๔-๐๒	โครงการออก หน่วย ประชาสัมพันธ์ เกี่ยวกับภาษีที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง	-ไม่มีการวิเคราะห์หรือ ทำสถิติเกี่ยวกับการ จัดเก็บภาษีไม่เป็น <sup>รูป</sup> ฐานข้อมูลในการ ดำเนินการ	ลด/ควบคุมความเสี่ยง -ประชาสัมพันธ์ให้ ประชาชนเข้าร่วมภาษี ตามห้วงระยะเวลา ชำระภาษี	งานพัฒนา รายได้/กองคลัง	-การใช้มาตรการ เฝ้าระวัง	-สามารถจัดเก็บภาษี ได้เกินร้อยละ ๘๐ และมีลูกหนี้คงค้าง ลดลงหรือไม่มีลูกหนี้ คงชำระภาษี	๒ ตุลาคม ๒๕๖๖- ๓๐ กันยายน ๒๕๖๗	ติดตามและ รายงานผล ๑ ครั้ง/ปี

### เทศบาลตำบลชำสูง

#### รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่ สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความ เสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม รายงาน
๓-๐๑-๐๑	โครงการก่อสร้าง ถนน คสล. สายกีวี่ บ้านโคกสูง หมู่ ๓	การประเมินราคา กลางผิดพลาด	ควบคุมหรือลดความ เสี่ยง	งาน สาธารณูปโภค/ กองช่าง	-การโอนความ เสี่ยง	-การประเมินราคามี ความถูกต้องตาม หลักเกณฑ์ที่กำหนด	๒ ตุลาคม ๒๕๖๖- ๓๐ กันยายน ๒๕๖๗	ติดตามและ รายงานผล ๑ ครั้ง/ปี
๓-๐๑-๐๒	โครงการก่อสร้าง ถนน คสล. สายโรง สูบน้ำห้วยสาย บาร์ นาแคน บ้าน โคกสูง หมู่ที่ ๓	การประเมินราคา กลางผิดพลาด	ควบคุมหรือลดความ เสี่ยง	งาน สาธารณูปโภค/ กองช่าง	-การโอนความ เสี่ยง	-การประเมินราคามี ความถูกต้องตาม หลักเกณฑ์ที่กำหนด	๒ ตุลาคม ๒๕๖๖- ๓๐ กันยายน ๒๕๖๗	ติดตามและ รายงานผล ๑ ครั้ง/ปี
๓-๐๒-๐๓	โครงการก่อสร้าง ถนน คสล. ถนนวัด ป่าสันติธรรม บ้าน กระนวน หมู่ ๒	เจ้าหน้าที่ขาดความรู้ ความชำนาญในการใช้ โปรแกรมคำนวณราคา ก่อสร้าง	ควบคุมหรือลดความ เสี่ยง	งานวิศวกรรม/ กองช่าง	-การโอนความ เสี่ยง	-การประเมินราคามี ความถูกต้องตาม หลักเกณฑ์ที่กำหนด	๒ ตุลาคม ๒๕๖๖- ๓๐ กันยายน ๒๕๖๗	ติดตามและ รายงานผล ๑ ครั้ง/ปี
๓-๐๒-๐๔	โครงการก่อสร้าง ถนน คสล. สาย หนองบ่อ ช่วงที่ ๓ (ในนาหวา) บ้าน อ้อคำ หมู่ ๔	เจ้าหน้าที่ขาดความรู้ ความชำนาญในการใช้ โปรแกรมคำนวณราคา ก่อสร้าง	ควบคุมหรือลดความ เสี่ยง	งานวิศวกรรม/ กองช่าง	-การโอนความ เสี่ยง	-การประเมินราคามี ความถูกต้องตาม หลักเกณฑ์ที่กำหนด	๒ ตุลาคม ๒๕๖๖- ๓๐ กันยายน ๒๕๖๗	ติดตามและ รายงานผล ๑ ครั้ง/ปี

## เทศบาลตำบลชำสูง

## รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

## ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่ สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความ เสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม รายงาน
๔-๐๔-๐๒	โครงการจัด กิจกรรมภายใน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก เทศบาล	-การดำเนินการภาระ <sup>งานอื่นที่นอกเหนือจาก</sup> งานสอน เช่น การ จัดทำบัญชี ศพด. เป็น <sup>ต้น</sup>	-การโอนความเสี่ยง	ศูนย์พัฒนาเด็ก เล็ก/ กองการศึกษา	-การโอนความ เสี่ยง	-การจัดทำบัญชีของ ศพด. เป็นไปตาม แนวทางมาตรฐาน ทางด้านการ ปฏิบัติงานด้านบัญชี	๒ ตุลาคม ๒๕๖๖- ๓๐ กันยายน ๒๕๖๗	ติดตามและ รายงานผล ๑ ครั้ง/ปี

ลายมือชื่อ.....

(นายวรรนะชัย โพธิ์ศรี)

ตำแหน่ง นายนายกเทศมนตรีตำบลชำสูง  
วันที่ ๑๖ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๗



# RISK Management

หน่วยตรวจสอบภายใน ทางบานล์บลซูง