



คำสั่งเทศบาลตำบลชำสูง

ที่ ๖๒/๒๕๖๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

เพื่อให้เทศบาลตำบลชำสูง จัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังมีรายนามต่อไปนี้

๑. นายวรรณะชัย โพธิ์ศรี	นายกเทศมนตรีตำบลชำสูง	ประธานกรรมการ
๒. นางทองพาด โคตรบุญเรือง	รองนายกเทศมนตรีตำบลชำสูง	กรรมการ
๓. นายทอง โนนทิพ	รองนายกเทศมนตรีตำบลชำสูง	กรรมการ
๔. นายวุฒิชัย ไขกันหา	ปลัดเทศบาลตำบลชำสูง	กรรมการ
๕. นายปรีชา ปาสาวัน	รองปลัดเทศบาลตำบลชำสูง	กรรมการ
๖. จ่าเอกเชิดศักดิ์ คำมูลแสน	หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล	กรรมการ
๗. นางณีรุ่ง คำวัลย์	ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๘. นายไชยยันต์ ร่มชัย	ผู้อำนวยการกองช่าง	กรรมการ
๙. นางศิริลักษณ์ เพาะเจริญ	ผู้อำนวยการกองการศึกษา	กรรมการ
๑๐. นางสุชัญญา ขันแข็ง	นักวิชาการตรวจสอบภายในชำนาญการ	กรรมการและเลขานุการ
๑๑. นางสาวyuวดี ก้าสีชา	นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ	ผู้ช่วยเลขานุการ

ให้คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง มีหน้าที่ดังต่อไปนี้

๑. จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
๒. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๔. พิจารณา ทบทวน แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๔ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายวรรณะชัย โพธิ์ศรี)

นายกเทศมนตรีตำบลชำสูง



สำนักปลัด

ที่ ๒๖๔/๒๕๖๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

เพื่อให้เทศบาลตำบลคำสูง จัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังมีรายนามต่อไปนี้

๑. นายวรรณะชัย โพธิ์ศรี	นายกเทศมนตรีตำบลคำสูง	ประธานกรรมการ
๒. นางทองพาด โคตรบุญเรือง	รองนายกเทศมนตรีตำบลคำสูง	กรรมการ
๓. นายทอง โนนทิพ	รองนายกเทศมนตรีตำบลคำสูง	กรรมการ
๔. นายปรีชา ปาสาวน	รองปลัดเทศบาล รักษาราชการแทนปลัดเทศบาล	กรรมการ
๕. จ่าเอกเชิดศักดิ์ คำมูลแสน	หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล	กรรมการ
๖. นายไชยยันต์ ร่มชัย	ผู้อำนวยการกองช่าง	กรรมการ
๗. นางศิริลักษณ์ เพาะเจริญ	ผู้อำนวยการกองการศึกษา	กรรมการ
๘. นางสุชัญญา ขันแข็ง	หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน	ที่ปรึกษาและเลขานุการ

ให้คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง มีหน้าที่ดังต่อไปนี้

- จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
- ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
- จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- พิจารณา ทบทวน แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๙ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายวรรณะชัย โพธิ์ศรี)
นายกเทศมนตรีตำบลคำสูง

ปลัดเทศบาล	
รองปลัดเทศบาล	
ตรวจทาน	
ร่าง/พิมพ์	



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ หน่วยตรวจสอบภายใน เทศบาลตำบลล้ำสาង

ທີ່ ຂົນ ດັບຕະເລ. ៩៩/៣៦

วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

เรื่อง ประกาศนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยดำเนินการตามมาตรการควบคุมภายใน

เรียน นายกเทศมนตรีตำบลลำซึ่ง

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้อือปภูบติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลัง พ.ศ. ๒๕๖๑ กระทรวงการคลังจึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้หน่วยงานของรัฐใช้เป็นกรอบแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งถือว่าเป็นองค์กรที่มีความใกล้ชิดกับภาคประชาชนที่สุด ย่อมต้องเชื่อมต่อความเสี่ยงและต้องให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงเช่นเดียวกัน เทศบาลตำบลชำสูง จึงได้จัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Policy) ขึ้นมา เพื่อใช้เป็นแนวทางในการเตรียมความพร้อมและสามารถบริหารจัดการองค์กรให้สามารถปฏิบัติงานใน “งานบริการหลักที่มีความสำคัญ” ได้อย่างต่อเนื่อง เป็นระบบ และมีประสิทธิภาพแม้ต้องประสบสถานการณ์วิกฤต อันจะส่งผลต่อการสร้างความเชื่อมั่นในระบบการให้บริการของเทศบาลตำบลชำสูง และระบบการให้บริการภาครัฐในภาพรวมต่อไปในอนาคต

จากการสำรวจในปัจจุบันของเทศบาลตำบลคำสาสู ที่เพชรบุกเบิกการเปลี่ยนแปลงอยู่ต่อเนื่องมา ไม่ว่าจะเป็นจากปัจจัยภายนอก เช่น การเปลี่ยนแปลงสภาวะเศรษฐกิจ การเมือง และเทคโนโลยีสารสนเทศ หรือ ปัจจัยภายใน เช่น การกำหนดแผนยุทธศาสตร์ การกำหนดแผนการปฏิบัติราชการ โครงสร้างองค์กร การบริหาร จัดการข้อมูล เป็นต้น ประกอบกับความผู้บริหารของเทศบาลตำบลคำสาสูที่ตระหนักรถึงความสำคัญของการบริหาร ความเสี่ยงองค์กร ซึ่งถือเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของการก้าวไปสู่ระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของเทศบาลตำบล คำสาสู พร้อมทั้งเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยเชื่อมั่นว่าการบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นกระบวนการ ที่ช่วยให้เทศบาลตำบลมีความเข้มแข็งและสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ในขณะเดียวกันก็ลดอุปสรรคหรือสิ่งที่ไม่คาดหวังที่ อาจจะเกิดขึ้นทั้งในด้านผลการปฏิบัติงานและความเชื่อถือจากประชาชนต่อองค์กร ป้องกันความเสี่ยหาย ต่อทั้งพยากรณ์ขององค์กร ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมภายนอกและภายในอย่างมีประสิทธิภาพ มีระบบจัดการและควบคุมที่ดี นำไปสู่การบริหารจัดการที่ดีต่อไป

เทศบาลตำบลชำสูงได้จัดวางระบบควบคุมภายใน โดยใช้หลักเกณฑ์กระบวนการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ประกอบกับหลักเกณฑ์กระบวนการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติงานบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ

พ.ศ. ๒๕๖๒ โดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดทำประกาศนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Policy) เพื่อก่อให้เกิดองค์ความรู้เรื่องแนวคิดการบริหารความเสี่ยงขององค์กร และเพื่อให้การปฏิบัติราชการของเทศบาลตำบลลำช้าสูงบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในด้านประสิทธิผลและประสิทธิภาพของการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสื้นเปลือง การทุจริต ด้านความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ มาตรฐานต่างๆ และนโยบายซึ่งรวมถึงระบบปฏิบัติอื่นที่เทศบาลตำบลลำช้าสูงใช้เป็นแนวทางในการควบคุมการปฏิบัติราชการต่อไป รายละเอียดปรากฏตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

(นางสุชัญญา ขันแข็ง)
หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน

-ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะ

- พ.ส. ๑๙๘๗ ๒๐๑๘ ป.๓๑ บ.๑๔๐ ๑๙

(นายปรีชา ปาสาวัน)
รองปลัดเทศบาลตำบลลำช้าสูง

-ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะ

การติดตามการดำเนินงานของคณะกรรมการฯ

(นายวุฒิชัย ไขกัมดา)
ปลัดเทศบาลตำบลลำช้าสูง

-ข้อสั่งการ

ที่ดินบ้านเลขที่

(นายวรรธนะชัย โพธิ์ศรี)
นายกเทศมนตรีตำบลลำช้าสูง



ประกาศเทศบาลตำบลชำสูง

เรื่อง นโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยดำเนินการตามมาตรการควบคุมภัยใน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

ด้วยเทศบาลตำบลชำสูงเป็นหน่วยรับตรวจ ซึ่งได้จัดวางระบบควบคุมภัยใน โดยใช้หลักเกณฑ์
กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภัยในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑
ประกอบกับหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติงานบริหารจัดการความเสี่ยง
สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๓ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การปฏิบัติราชการของเทศบาลตำบลชำสูง บรรลุ
วัตถุประสงค์ของการควบคุมภัยในด้านประสิทธิผลและประสิทธิภาพของการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร
การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรักษา การสืบเปลี่ยน การทุจริต
ด้านความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นิติคณารัฐมนตรี
และนโยบายซึ่งรวมถึงระเบียบปฏิบัติอื่นที่เทศบาลตำบลชำสูงใช้เป็นแนวทางในการควบคุมการปฏิบัติราชการ
ต่อไป รายละเอียดปรากฏตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

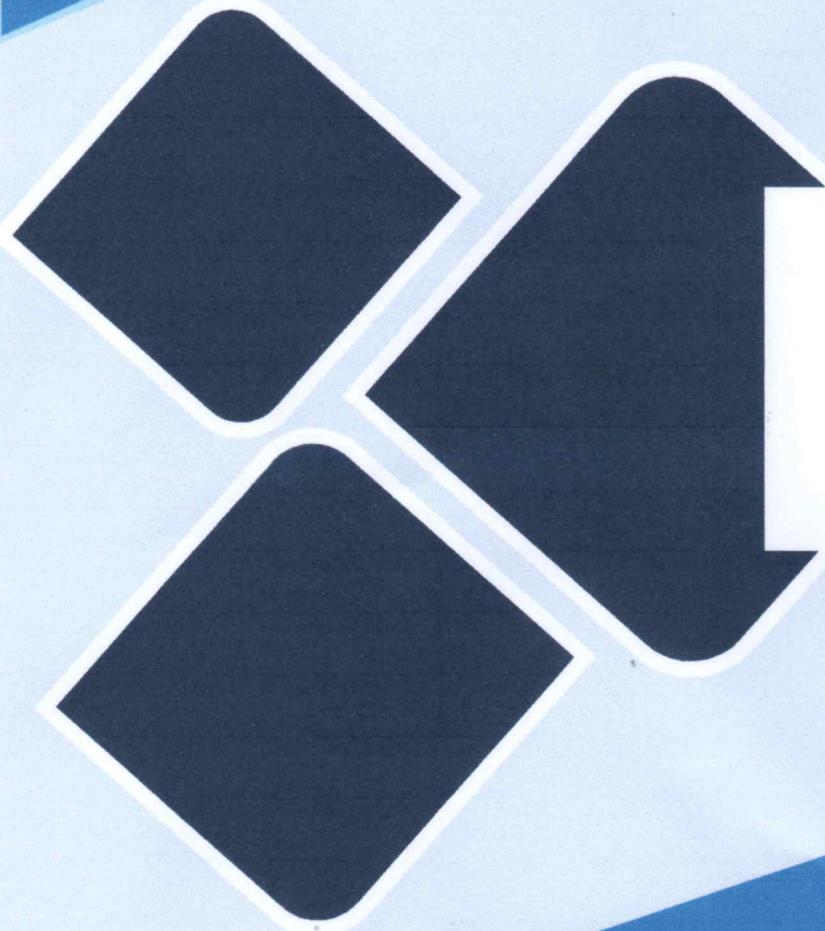
ประกาศ ณ วันที่ ๓๐ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๕ เป็นต้นไป

(นายธนนัชัย โพธิ์ศรี)

นายกเทศมนตรีตำบลชำสูง



นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร Enterprise Risk Management Policy



Risk

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
เทศบาลตำบลชาสูง อําเภอชาสูง จังหวัดขอนแก่น

คำนำ

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้อธิบดีตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลัง พ.ศ. ๒๕๖๑ กระทรวงการคลังจึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้หน่วยงานของรัฐใช้เป็นกรอบแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งถือว่าเป็นองค์กรที่มีความใกล้ชิดกับภาคประชาชนที่สุด ย่อมต้องเชื่อมกับ ความเสี่ยงและต้องให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง เช่นเดียวกัน เศรษฐกิจที่สำคัญที่สุด จึงได้จัดทำนโยบายการ บริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Policy) ขึ้นมา เพื่อใช้เป็นแนวทางในการเตรียมความ พร้อมและสามารถบริหารจัดการองค์กรให้สามารถปฎิบัติงานใน “งานบริการหลักที่มีความสำคัญ” ได้อย่างต่อเนื่อง เป็นระบบ และมีประสิทธิภาพแม้ต้องประสบสถานการณ์วิกฤต อันจะส่งผลต่อการสร้างความเชื่อมั่นในระบบการ ให้บริการของเทศบาลตำบลชำสูง และระบบการให้บริการภาครัฐในภาพรวมต่อไป

นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Policy) จะก่อให้เกิดองค์ความรู้ เรื่องแนวคิดการบริหารความเสี่ยงขององค์กร และสามารถเป็นแหล่งเรียนรู้เบื้องต้นสำหรับข้าราชการ พนักงาน และ ลูกจ้างเทศบาลตำบลชำสูง ที่ประสงค์จะเรียนรู้แนวคิดพื้นฐานด้านการบริหารความเสี่ยงและการจัดวางระบบควบคุม ภายใน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

สารบัญ

<u>หัวข้อ</u>	<u>หน้า</u>
บทนำ	๑
วัตถุประสงค์	๑
แนวคิดพื้นฐานในการบริหารความเสี่ยง	๑
นโยบายการบริหารความเสี่ยง	๒
นิยามความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงองค์กร	๒
กระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กร	๒
การประเมินความเสี่ยง	๓
การตอบสนองความเสี่ยง	๔
การติดตาม	๕
โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง	๕
หน้าที่ความรับผิดชอบ	๗
วิธีการบริหารความเสี่ยง	๘
การทบทวนนโยบาย	๙

นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Policy)

บทนำ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Policy) ของเทศบาลตำบลคำสูง ฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อให้ข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้าง เทศบาลตำบลคำสูง สามารถนำไปใช้ในการตอบสนองและปฏิบัติงานในสภาวะวิกฤตหรือเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินต่างๆ ซึ่งส่งผลให้เทศบาลตำบลคำสูงไม่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่อง ให้สามารถปฏิบัติงานใน “งานบริการหลักที่มีความสำคัญ” ได้อย่างต่อเนื่อง เป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

วัตถุประสงค์

นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Policy) ของเทศบาลตำบลคำสูง จัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์สำคัญ ดังนี้

๑. เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารความต่อเนื่องของเทศบาลตำบลคำสูงในสภาวะวิกฤต
๒. เพื่อให้เทศบาลตำบลคำสูงมีการเตรียมความพร้อมในการรับมือกับสภาวะวิกฤตหรือเหตุการณ์ฉุกเฉินต่างๆ ที่เกิดขึ้น
๓. เพื่อลดผลกระทบจากการชักจักรในการปฏิบัติงานหรือการให้บริการประชาชนของเทศบาลตำบลคำสูง
๔. เพื่อบรเทาความเสียหายให้อยู่ในสภาพที่ยอมรับได้ และลดระดับความรุนแรงของผลกระทบที่เกิดขึ้น
๕. เพื่อให้ประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของเทศบาลตำบลคำสูง มีความเข้มแข็งในศักยภาพของเทศบาลตำบลคำสูง แม้ต้องเผชิญกับเหตุการณ์ร้ายแรงและส่งผลกระทบจนทำให้การดำเนินงานของเทศบาลตำบลคำสูงต้องหยุดชะงัก

แนวคิดพื้นฐานในการบริหารความเสี่ยง

จากการสภาระการณ์ในปัจจุบันของเทศบาลตำบลคำสูง ที่เผชิญกับการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ไม่ว่าจะเป็นจากปัจจัยภายในออก เช่น การเปลี่ยนแปลงสภาวะเศรษฐกิจ การเมือง และเทคโนโลยีสารสนเทศ หรือปัจจัยภายนอก เช่น การกำหนดแผนยุทธศาสตร์ การกำหนดแผนการปฏิบัติราชการ โครงสร้างองค์กร การบริหารจัดการข้อมูล เป็นต้น ประกอบกับความผู้บริหารของเทศบาลตำบลคำสูงที่ทราบถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงองค์กร ซึ่งถือเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของการก้าวไปสู่ระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของเทศบาลตำบลคำสูง พร้อมทั้งเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยเชื่อมั่นว่าการบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นกระบวนการที่ช่วยให้เทศบาลตำบลคำสูง สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ในขณะเดียวกันก็ลดอุปสรรคหรือสิ่งที่ไม่คาดหวังที่อาจจะเกิดขึ้นทั้งในด้านผลการปฏิบัติงานและความเชื่อถือจากประชาชนต่องค์กร ป้องกันความเสียหายต่อทรัพยากรขององค์กร ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมภายนอกและภายในอย่างมีประสิทธิภาพ มีระบบจัดการและควบคุมที่ดีนำไปสู่การบริหารจัดการที่ดีต่อไปในอนาคต

นโยบายการบริหารความเสี่ยง

๑) กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับชั้นที่ต้องทราบถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร โดยให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสม

๒) ให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีตามแนวปฏิบัติสากล เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบกับการดำเนินงานของเทศบาลตำบลชำสูงอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดการพัฒนาและการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในทิศทางเดียวกัน โดยระบบการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์ แผนงาน และการดำเนินงานของผู้บริหาร ข้าราชการ พนักงาน และลูกจ้างเทศบาลตำบลชำสูง รวมถึงการมุ่งเน้นให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ที่กำหนดไว้ เพื่อสร้างความเป็นเลิศในการปฏิบัติงานและสร้างความเชื่อมั่นของผู้เกี่ยวข้อง

๓) มีการกำหนดแนวทางป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงจากการดำเนินงานของเทศบาลตำบลชำสูง เพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหาย หรือความสูญเสียที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลชำสูง และสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสารการบริหารความเสี่ยงอย่างทั่วถึง ตลอดจนการจัดระบบการรายงานการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหาร ปลัดเทศบาล เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

นิยามความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงองค์กร

ความเสี่ยง หมายความว่า ความเป็นไปได้ของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน

การบริหารจัดการความเสี่ยง หมายความว่า กระบวนการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน รวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถของหน่วยงานของรัฐ

กระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กร

เทศบาลตำบลชำสูง กำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ขั้นตอนและวิธีการในการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีระบบและดำเนินไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร โดยใช้มาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับหน่วยงานของรัฐที่กระทรวงการคลังกำหนดเป็นแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง และถือปฏิบัติตามคู่มือหรือแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงตามที่กระทรวงการคลังกำหนดและสามารถนำคู่มือหรือแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงอื่นมาประยุกต์ใช้กับหน่วยงานเพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด โดยมีแนวทางการดำเนินการ ดังนี้

๑. จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๒. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๔. พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

สำหรับการประเมินความเสี่ยงเป็นขั้นตอนที่จะต้องดำเนินการต่อจากการระบุความเสี่ยง โดย การประเมินความเสี่ยง ประกอบด้วย ๒ กระบวนการหลัก ได้แก่

(๑) การวิเคราะห์ความเสี่ยง จะพิจารณาสาเหตุและแหล่งที่มาของความเสี่ยง ผลกระทบที่ตามมาทั้งในทางบวกและทางลบ รวมทั้งโอกาสที่อาจเกิดขึ้นของผลกระทบที่อาจตามมา โดยจะต้องมีการระบุถึงปัจจัยที่มีผลต่อผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดขึ้น ทั้งนี้เหตุการณ์หรือสถานการณ์หนึ่งๆ อาจจะเกิดผลที่ตามมาและกระทบต่อวัตถุประสงค์/เป้าหมายหลายด้าน นอกจากนั้นในการวิเคราะห์ควรพิจารณาถึงมาตรการจัดการความเสี่ยงที่ดำเนินการอยู่ ณ ปัจจุบัน รวมถึงประสิทธิผลของมาตรการดังกล่าวด้วย

(๒) การประเมินความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยงจะเปรียบเทียบระหว่างระดับของความเสี่ยงที่ได้จากการวิเคราะห์ความเสี่ยง เทียบกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ในกรณีที่ระดับของความเสี่ยงไม่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ของเกณฑ์การยอมรับความเสี่ยง ความเสี่ยงดังกล่าวจะได้รับการจัดการทันที

การกำหนดเกณฑ์ความเสี่ยง

เกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินความเสี่ยงคือระดับความเสี่ยงที่อนุมัติ วัตถุประสงค์และทรัพยากรขององค์กร โดยเกณฑ์บางประเภทอาจพัฒนาได้จากข้อกำหนดทางกฎหมายหรือข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแล ซึ่งเกณฑ์ที่กำหนดต้องสอดคล้องกับนโยบายความเสี่ยงขององค์กรและมีการทบทวนอย่างต่อเนื่อง

ปัจจัยที่นำมาพิจารณาเพื่อประกอบการกำหนดเกณฑ์ความเสี่ยง ได้แก่ ลักษณะและประเภทของผลกระทบที่สามารถเกิดขึ้นและแนวทางในการประเมินผลกระทบ แนวทางในการระบุโอกาสในการเกิดขึ้น กรอบเวลาของโอกาส และผลกระทบที่เกิดขึ้น แนวทางในการกำหนดระดับความเสี่ยง ระดับของความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้ ระดับของความเสี่ยงที่จะต้องจัดการ

โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง (Likelihood) ระดับของโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงและระดับของความเสี่ยง แบ่งเป็น ๕ ระดับ โดยกำหนดนิยามในแต่ละระดับ ดังนี้

- ๕ ค่อนข้างแน่นอน
- ๔ น่าจะเกิด
- ๓ เป็นไปได้ที่จะเกิด
- ๒ ไม่น่าจะเกิด
- ๑ ยากที่จะเกิด

ระดับของความเสี่ยง (Impact) ระดับของความเสี่ยงจากเหตุการณ์ความเสี่ยง แบ่งเป็น ๕ ด้าน ดังนี้

๑. ผลกระทบด้านการเงิน
 ๒. ผลกระทบด้านชื่อเสียงและภาพลักษณ์องค์กร
 ๓. ผลกระทบต่อการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ
 ๔. ผลกระทบต่อบุคลากรสำคัญของเทศบาลตำบลซำสูง
 ๕. ผลกระทบต่อความล่าช้าในการดำเนินงานโครงการสำคัญ
- แต่ละด้านแบ่งเป็น ๕ ระดับ โดยกำหนดนิยามในแต่ละระดับ ดังนี้

- ๕ วิกฤต
- ๔ มีนัยสำคัญ
- ๓ ปานกลาง
- ๒ น้อย
- ๑ ไม่มีนัยสำคัญ

การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)

การกำหนดแผนจัดการความเสี่ยงจะมีการนำเสนอแผนจัดการความเสี่ยงที่จะดำเนินการต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาและขออนุมัติการจัดสรรทรัพยากรที่จำเป็นต้องใช้ดำเนินการ (ถ้ามี) โดยในการคัดเลือกแนวทางในการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมที่สุดจะคำนึงถึงความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) กับต้นทุนที่เกิดขึ้นเปรียบเทียบกับประโยชน์ที่จะได้รับ รวมถึงข้อกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ความรับผิดชอบที่มีต่อสังคมระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ คือ ระดับความเสี่ยงที่เทศบาลตำบลซำสูงยอมรับได้ โดยยังคงให้องค์กรสามารถดำเนินงาน และบรรลุเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ที่วางไว้

ทั้งนี้ ในการตัดสินใจเลือกแนวทางในการจัดการความเสี่ยงอาจต้องคำนึงถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นหากไม่มีการจัดการ ซึ่งอาจไม่สมเหตุสมผลในแง่มุมเศรษฐศาสตร์ เช่น ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีสาระสำคัญ แต่โอกาสที่จะเกิดขึ้นน้อยมาก แนวทางในการจัดการความเสี่ยงอาจพิจารณาดำเนินการเป็นกรณีๆ ไป หรืออาจดำเนินการไปพร้อมๆ กับความเสี่ยงอื่นๆ

แนวทางในการจัดการความเสี่ยง

- การหลีกเลี่ยง (Avoid) เป็นการดำเนินการเพื่อหลีกเลี่ยงเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง มักใช้ในกรณีที่ความเสี่ยงมีความรุนแรงสูง ไม่สามารถหัวหือลด/จัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

- การลด (Reduce) เป็นการจัดหาราชการจัดการ เพื่อลดโอกาสการเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง หรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เช่น การเตรียมแผนฉุกเฉิน (Contingency plan)

- การยอมรับ (Accept) ความเสี่ยงที่เหลือในปัจจุบันอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยไม่ต้องดำเนินการใดๆ เพื่อลดโอกาสหรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอีก มักใช้กับความเสี่ยงที่ต้นทุนของมาตรการจัดการสูงไม่คุ้มกับประโยชน์ที่ได้รับ

การติดตาม (Monitoring)

กระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ดำเนินการภายในเทศบาลตำบลคำสาป มีความจำเป็นต้องได้รับการสื่อสารถึง การประเมินความเสี่ยงและการควบคุม ความคืบหน้าในการบริหารความเสี่ยง การดูแลติดตามแนวโน้มของความเสี่ยง หลัก รวมถึงการเกิดเหตุการณ์ผิดปกติอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่า

- ๑) เจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) มีการติดตาม ประเมินสถานการณ์ วิเคราะห์และบริหารความเสี่ยงที่อยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของตนอย่างสม่ำเสมอ และเหมาะสม
- ๒) ความเสี่ยงที่มีผลกระทบสำคัญต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ได้รับการรายงานถึงความคืบหน้าในการบริหารความเสี่ยง และแนวโน้มของความเสี่ยงต่อผู้บริหารที่รับผิดชอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ๓) ระบบการควบคุมภายในที่วางไว้มีความเพียงพอ เหมาะสม มีประสิทธิผล และมีการนำไปปฏิบัติใช้จริง เพื่อป้องกัน หรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งมีการปรับปรุงแก้ไขการควบคุมภายในอยู่เสมอเพื่อให้สอดคล้อง กับสถานการณ์หรือความเสี่ยงที่เปลี่ยนไป เจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบความเสี่ยงรายงานสถานะความเสี่ยงรวมถึง กระบวนการบริหารความเสี่ยงให้หัวหน้าได้ทราบ และนำความเสี่ยงเข้าเสนอในที่ประชุมผู้บริหาร เพื่อทราบ/ พิจารณาต่อไป

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

เพื่อให้การบริหารความเสี่ยง ของเทศบาลตำบลคำสาป สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิด ประสิทธิผล จึงกำหนดให้มี “คณะกรรมการพิจารณาความเสี่ยงระดับองค์กร” ของเทศบาลตำบลคำสาป ประกอบด้วย

๑. นายกเทศมนตรีตำบลคำสาป	เป็น หัวหน้าคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
๒. ปลัดเทศบาลตำบลคำสาป	เป็น รองหัวหน้าคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
๓. รองปลัดเทศบาลตำบลคำสาป	เป็น รองหัวหน้าคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
๔. หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล	เป็น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
๕. ผู้อำนวยการกองคลัง	เป็น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
๖. ผู้อำนวยการกองช่าง	เป็น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
๗. ผู้อำนวยการกองการศึกษา	เป็น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
๘. นักวิชาการตรวจสอบภายใน	เป็น ที่ปรึกษาและเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

หน่วยงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย ๓ สำนัก ๓ กอง ๑ หน่วย ดังนี้

(๑) หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล

- งานบริหารทั่วไป
- งานธุรการ
- งานการเจ้าหน้าที่
- งานทะเบียนราษฎร
- งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- งานบริการและเผยแพร่วิชาการ
- งานพัฒนาชุมชน
- งานรับเรื่องราวร้องทุกข์
- งานวิเคราะห์นโยบายและแผน
- งานสุขาภิบาลอนามัยสิ่งแวดล้อม

(๒) ผู้อำนวยการกองคลัง

- งานการเงินและบัญชี
- งานสถิติการคลัง
- งานพัสดุและทรัพย์สิน
- งานพัฒนารายได้
- งานผลิตและบริการ
- งานธุรการ

(๓) ผู้อำนวยการกองช่าง

- งานสาธารณูปโภค
- งานวิศวกรรม
- งานจัดสถานที่และการไฟฟ้าสาธารณูปโภค
- งานธุรการ

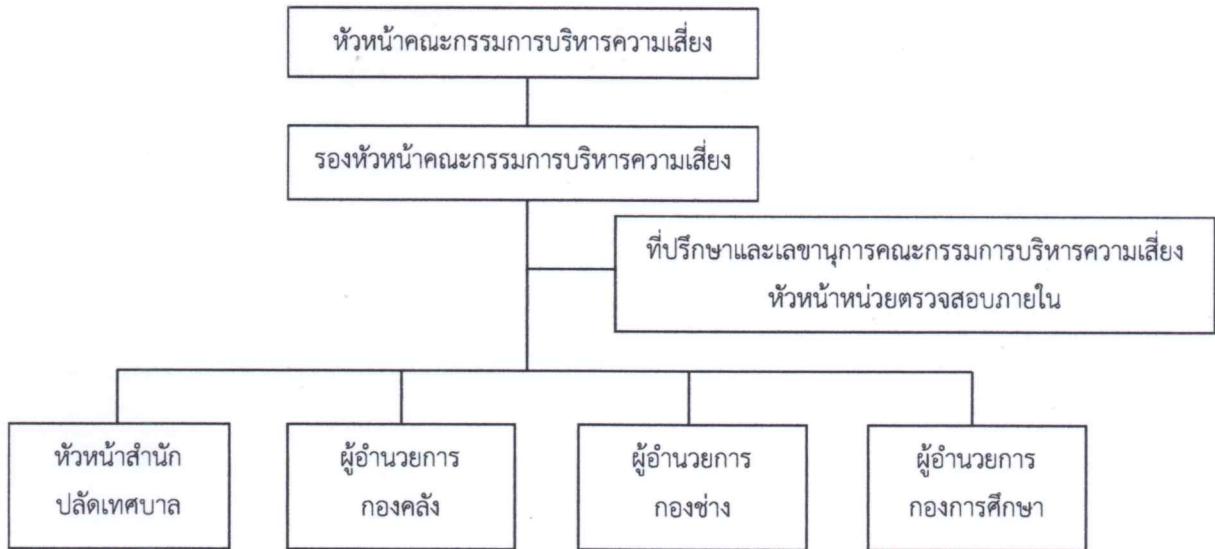
(๔) ผู้อำนวยการกองการศึกษา

- งานธุรการ
- งานส่งเสริมประเพณีศิลปวัฒนธรรม
- งานกีฬาและนันทนาการ
- งานศึกษาปฐมวัย

(๕) หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน

- งานบริการให้ความเชื่อมั่น
- งานบริการให้คำปรึกษา

แผนภูมิโครงสร้างคณะกรรมการพิจารณาความเสี่ยงระดับองค์กร



หน้าที่ความรับผิดชอบ

๑. หน่วยงานจัดให้มีผู้รับผิดชอบ ซึ่งต้องประกอบด้วยฝ่ายบริหารและบุคลากรที่มีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับการจัดทำยุทธศาสตร์และการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานของรัฐ
๒. ผู้รับผิดชอบ มีหน้าที่ในการดำเนินการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ติดตามประเมินผลการ บริหารจัดการความเสี่ยง จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง และพิจารณาบทวนแผนการ บริหารจัดการความเสี่ยง
๓. หน่วยงานจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน
๔. หัวหน้าหน่วยงาน มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการดำเนินงานตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงและให้ การบริหารจัดการความเสี่ยงให้เป็นไปตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่กำหนดไว้
๕. ให้ฝ่ายบริหารและผู้รับผิดชอบต้องจัดให้มีการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง โดย ติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่องในระหว่างการปฏิบัติงานหรือติดตามประเมินผลเป็นรายครั้งหรือใช้ทั้งสองวิธีร่วมกัน กรณีพบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญให้รายงานทันที
๖. ผู้รับผิดชอบจัดทำรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง และเสนอให้หัวหน้าหน่วยงานหรือผู้กำกับ ดูแลพิจารณาอย่างน้อยปีละครั้ง
๗. หัวหน้าหน่วยงานสามารถกำหนดนโยบาย วิธีการ และระยะเวลาการรายงานการบริหารจัดการความ เสี่ยง
๘. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความ เสี่ยงของหน่วยงานที่ตนเองรับผิดชอบ รวมถึงกำหนดมาตรการที่เหมาะสมในการจัดการความเสี่ยง

วิธีการบริหารความเสี่ยง

เทศบาลตำบลคำสูง ได้นำการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภัยในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ประกอบกับหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติงานบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งกำหนดวิธีปฏิบัติในแต่ละขั้นตอนของการบริหารความเสี่ยง มาปรับใช้ในการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลคำสูง

การทบทวนนโยบาย

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ต้องทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี และเสนอให้ นายนายกเทศมนตรีตำบลคำสูงตรวจสอบและพิจารณาอนุมัติหากมีการเปลี่ยนแปลง

ทั้งนี้ ให้มีผลตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๕ เป็นต้นไป

(นายวรรธนชัย โพธิ์ศรี)

นายกเทศมนตรีตำบลคำสูง

ประมวลภาพ

โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการด้านการจัดวางระบบควบคุมภัยในและการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ระหว่างวันที่ 16-17 สิงหาคม 2566



ประมวลภาพ

โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการด้านการจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ระหว่างวันที่ 16-17 สิงหาคม 2566





การบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566



คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง
เทศบาลตำบลล้ำช้าสูง
อำเภอช้าสูง จังหวัดขอนแก่น

การประเมินความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่

ด้าน การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมและระบบสาธารณูปโภคที่ได้มาตรฐาน

ความเสี่ยง	ผลกระทบ/ความเสี่ยง ที่อาจจะเกิดขึ้น	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ	ประเภทความเสี่ยง ด้าน.....	ระดับความเสี่ยง			วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
				โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน		
การประเมินราคา/ การควบคุมงาน ก่อสร้างให้เป็นไป ตามรูปแบบงาน ก่อสร้าง	1. กระทบต่อการ ดำเนินงานเมื่อมีการทำ ประมาณการผิดพลาด ทำให้ไม่สามารถ ดำเนินการตาม โครงการได้ 2. กระทบต่อประชาชน หากไม่สามารถดำเนิน โครงการได้ 3. กระทบต่อการ บริหารงบประมาณของ เทศบาล	1. เจ้าหน้าที่ไม่มีความ ชำนาญงานในการใช้ งานโปรแกรม ประมาณราคากลาง ในระบบ 2. เจ้าหน้าที่ ผู้ปฏิบัติงานขาด ความรอบคอบในการ ประมาณราคา	ด้านการปฏิบัติงาน	4	3	12	ควบคุมหรือ [✓] ลดความเสี่ยง	งานสาธารณูปโภค, กอง ช่าง

(ลงชื่อ).....


(นายไชยยันต์ รุ่มซ้าย)

ผู้อำนวยการกองช่าง

การประเมินความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ

ด้าน การอนุรักษ์ สืบสานศิลปวัฒนธรรมและจาริตระบบที่ดีงาม

ความเสี่ยง	ผลกระทบ/ความเสี่ยง ที่อาจจะเกิดขึ้น	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ	ประเภทความเสี่ยง ด้าน.....	ระดับความเสี่ยง			วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
				โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน		
การจัดงานประเพณี บุญบั้งไฟ กรณีการ จ่ายเงินอุดหนุนให้ ประชาชนในการ บริหารจัดการ โครงการฯ	1.เกิดความยุ่งยากใน การปฏิบัติงานของ ประชาชนหรือ หน่วยงานที่ได้รับเงิน ^{อุดหนุน} 2.กระทบต่อการ รายงานการเบิก จ่ายเงินงบประมาณ	1.ประชาชนขาด ความรู้ ความเข้าใจ ในการจัดดำเนินการ รับเงิน การใช้ จ่ายเงินอุดหนุน และ การรายงาน หน่วยงานเจ้าของ งบประมาณ	ด้านการดำเนินงาน	5	3	15	ควบคุมหรือ ^{ลด} ความเสี่ยง	งานประเพณี ศาสนา และวัฒนธรรม, กอง การศึกษา

(ลงชื่อ).....


(นางศิริลักษณ์ เพาะเจริญ)

ผู้อำนวยการกองการศึกษา

การประเมินความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดี

ด้าน การพัฒนาเพิ่มขีดความสามารถในด้านการบริหารจัดการการเงิน การคลัง และงบประมาณของเทศบาลให้มีประสิทธิภาพโดยยึดหลักธรรมาภิบาล

ความเสี่ยง	ผลกระทบ/ความเสี่ยง ที่อาจจะเกิดขึ้น	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ	ประเภทความเสี่ยง ด้าน...	ระดับความเสี่ยง			วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
				โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน		
โครงการอ ก า น ด ประชาสัมพันธ์ เกี่ยวกับภาษีที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง	1.ประชาชนขาด ความรู้ ความเข้าใจ	1.กรมส่งเสริมฯ ขาด ความเข้าใจในบริบท ท้องถิ่น	ด้านการดำเนินงาน	4	5	20	ควบคุมหรือ ลดความเสี่ยง	งานพัฒนาและจัดเก็บ รายได้,กองคลัง
	2.ระเบียบ หนังสือสั่ง การไม่มีความชัดเจนใน การปฏิบัติงาน (ระเบียบฯออกมาถี่ เกินไป)	2.แนวทางในการ ปฏิบัติงานไม่แน่นอน เกี่ยวกับกฎหมายจัด ข้อบังคับ	ด้านการปฏิบัติตาม กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ	4	3	12		
	3.ไม่มีเจ้าหน้าที่ ผู้รับผิดชอบโดยตรง	3.แผนอัตรากำลังไม่ มีตำแหน่งจัดเก็บ	ด้านการดำเนินงาน	5	5	25		

(ลงชื่อ).....

 (นางณีนุช คำวัลย์)
 ผู้อำนวยการกองคลัง

การประเมินความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดี

ด้าน การพัฒนาเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการการเงิน การคลัง และงบประมาณของเทศบาลให้มีประสิทธิภาพโดยยึดหลักธรรมาภิบาล

ความเสี่ยง	ผลกระทบ/ความเสี่ยง ที่อาจจะเกิดขึ้น	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ	ประเภทความเสี่ยง ด้าน.....	ระดับความเสี่ยง			วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
				โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน		
การทำบัญชีของศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก เทศบาลตำบลชำสูง	1.ความยุ่งยากในการ ปฏิบัติงานของ เจ้าหน้าที่ เนื่องจาก เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน จัดทำบัญชีของ ศพด. ไม่ได้มีความรู้ด้านการ จัดทำบัญชี 2.เจ้าหน้าที่ขาดความรู้ ความเข้าใจในการ จัดทำบัญชี อาจเกิด ความผิดพลาดในการ ปฏิบัติงานได้	ผู้ปฏิบัติงานไม่ได้จบ บัญชีโดยตรงจึงทำให้ การปฏิบัติงานเป็นไป ด้วยความยุ่งยากและ เกิดข้อผิดพลาดใน การจัดทำบัญชีของ ศพด.	ด้านการปฏิบัติงาน ตามกฎ ระเบียบฯ	5	4	20	ถ่ายโอนความ เสี่ยง	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก, กอง การศึกษา

(ลงชื่อ).....
ก.๒

(นางศิริลักษณ์ เพาะเจริญ)

ผู้อำนวยการกองการศึกษา

การประเมินความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดี

ด้าน การพัฒนาเพิ่มขีดความสามารถในด้านการบริหารจัดการการเงิน การคลัง และงบประมาณของเทศบาลให้มีประสิทธิภาพโดยยึดหลักธรรมาภิบาล

ความเสี่ยง	ผลกระทบ/ความเสี่ยง ที่อาจจะเกิดขึ้น	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ	ประเภทความเสี่ยง ด้าน.....	ระดับความเสี่ยง			วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
				โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน		
การนำทรัพย์สินของทางราชการไปใช้ส่วนตัว	ทำให้ราชการได้รับความเสียหายจากการนำทรัพย์สินของทางราชการไปใช้ส่วนตัว	แสวงหาอำนาจและใช้อำนาจโดยมิควร	ด้านการทุจริต	3	4	12	ควบคุมความเสี่ยง	งานเรื่องราวร้องทุกข์, สำนักปลัดเทศบาล

(ลงชื่อ) จ่าเอก..... 

(เชิดศักดิ์ คำมูลแสน)

หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล

แผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่

ความเสี่ยงด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมและระบบสาธารณูปโภคที่ได้มาตรฐาน

- วัตถุประสงค์ของการดำเนินการจัดการความเสี่ยง
1. เพื่อให้การประมาณราคานี้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด
 2. เพื่อให้การควบคุมงานก่อสร้างเป็นไปตามรูปแบบรายงานก่อสร้าง

ความเสี่ยง/ปัจจัย เสี่ยง	ระดับ ความ เสี่ยง	วิธีการ จัดการ ความเสี่ยง	รายละเอียดการจัดการความเสี่ยง	ผลสำเร็จที่คาดหวัง หลังดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง			ระยะเวลา ดำเนินการ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
					โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน		
<u>ความเสี่ยง</u> การควบคุมงานให้ เป็นไปตามแบบงาน ก่อสร้างที่กำหนด <u>ปัจจัยเสี่ยง</u> การประมาณราคาน าดีพลด	สูง	ควบคุม หรือลด ความเสี่ยง	1. จ้างที่ปรึกษาเกี่ยวกับการใช้ โปรแกรมคำนวณราคา 2. ขอเพิ่มอัตรากำลังเจ้าหน้าที่ 3. ส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมใน การใช้โปรแกรมคำนวณราคา	1. บุคลากรสามารถใช้ งานโปรแกรมคำนวณ ราคาได้อย่างถูกต้อง 2. การควบคุมงาน เป็นไปตามรูปแบบงาน ก่อสร้าง 3. การประมาณราคานี้ ไม่เกิดข้อผิดพลาด	2	3	6	30 กันยายน 2566	งาน สาธารณูปโภค, กองช่าง

(ลงชื่อ) 

(นายไชยยันต์ ร่มซ้าย)

ผู้อำนวยการกองช่าง

แผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ

ความเสี่ยงด้านการอนุรักษ์ สืบสานศิลปวัฒนธรรมและอารีตประเพณีที่ดีงาม

- วัตถุประสงค์ของการดำเนินการจัดการความเสี่ยง
1. เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามระเบียบฯ ว่าด้วยการจ่ายเงินอุดหนุน
 2. เพื่อให้หน่วยงานรับเงินอุดหนุนมีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับการรับเงินอุดหนุน

ความเสี่ยง/ปัจจัย เสี่ยง	ระดับ ความ เสี่ยง	วิธีการ จัดการ ความเสี่ยง	รายละเอียดการจัดการความเสี่ยง	ผลสำเร็จที่คาดหวัง หลังดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง			ระยะเวลา ดำเนินการ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
					โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน		
การจัดงานประเพณี บุญบั้งไฟ กรณีการ จ่ายเงินอุดหนุนให้ ประชาชนในการ บริหารจัดการ โครงการฯ	สูง	ค ว บ ค ุ ม ห ร ี อ ล ด ความเสี่ยง	1.ชี้แจงแนวทางให้กับผู้รับเงิน อุดหนุน 2.ประชุมชี้แจงการเบิกจ่ายตาม วัตถุประสงค์ของการใช้จ่าย งบม. 3.แจ้งผู้รับเงินอุดหนุนรายงานผล การดำเนินการและการใช้จ่ายเงิน	หน่วยงาน/ประชาชนที่ ได้รับเงินอุดหนุนเข้าใจ กระบวนการขอรับเงิน การใช้จ่ายเงิน การ รายงาน ให้เป็นไปตาม ระเบียบฯ กำหนด	1	3	3	มิถุนายน – กรกฎาคม 2566	งานประเพณี ศาสนา และ วัฒนธรรม กอง การศึกษา

(ลงชื่อ) 

(นางศิริลักษณ์ เพาะเจริญ)

ผู้อำนวยการกองการศึกษา

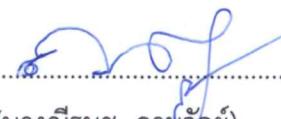
แผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดี

ความเสี่ยงด้านการพัฒนาเพิ่มขีดความสามารถในด้านการบริหารจัดการการเงิน การคลัง และงบประมาณของเทศบาลให้มีประสิทธิภาพโดยยึดหลักธรรมาภิบาล

- วัตถุประสงค์ของการดำเนินการจัดการความเสี่ยง 1. เพื่อให้การประมาณราคากำชีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างเป็นไปตามระเบียบฯ กฎหมาย ข้อบังคับที่กำหนด
2. เพื่อให้ประชาชนมีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับการจัดเก็บภาษีรูปแบบใหม่

ความเสี่ยง/ปัจจัย เสี่ยง	ระดับ ความ เสี่ยง	วิธีการ จัดการ ความเสี่ยง	รายละเอียดการจัดการความเสี่ยง	ผลสำเร็จที่คาดหวัง หลังดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง			ระยะเวลา ดำเนินการ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
					โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน		
โครงการออกแบบ ประชาสัมพันธ์ เกี่ยวกับภาษีที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง	สูง	ควบคุม หรือลด ความเสี่ยง	1. ทำแผ่นพับประชาสัมพันธ์/ ประชาสัมพันธ์เสียงตามสาย หมู่บ้าน/เว็บไซต์/ลงพื้นที่ให้ความรู้	1. ประชาชนมีความ เข้าใจเกี่ยวกับการ จัดเก็บภาษีฯ ของรัฐ	3	4	12	ก.ย. 2565- ต.ค. 2566	งานพัฒนาและ จัดเก็บรายได้, กองคลัง
	สูง มาก		2. กำชับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานให้ ปฏิบัติงานด้วยความถูกต้อง เป็นไป ตามระเบียบฯ กำหนด	2. เจ้าหน้าที่ ผู้ปฏิบัติงานปฏิบัติงาน ถูกต้อง ตามระเบียบฯ	3	2	6		
		ยอมรับ ความเสี่ยง	3. ขอเพิ่มกรอบอัตรากำลัง เพื่อ บรรจุแต่งตั้งเจ้าพนักงานจัดเก็บ รายได้ โดยตรง	3. มีการดำเนินการ บรรจุเจ้าพนักงาน จัดเก็บรายได้เพิ่ม	5	5	25	ปีงpm. 2568	

(ลงชื่อ)

 (นางณรุช คำวัลย์)
 ผู้อำนวยการกองคลัง

แผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดี

ความเสี่ยงด้านการเพิ่มขีดความสามารถในด้านการบริหารจัดการการเงิน การคลัง และงบประมาณของเทศบาลให้มีประสิทธิภาพโดยยึดหลักธรรมาภิบาล

วัตถุประสงค์ของการดำเนินการจัดการความเสี่ยง 1. เพื่อให้การจัดทำบัญชีของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กฯ ถูกต้อง เป็นไปตามระเบียบฯ
2. เพื่อป้องกันความเสี่ยงในการเกิดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน เนื่องจากผู้ปฏิบัติงานไม่ใช่เจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี

ความเสี่ยง/ปัจจัย เสี่ยง	ระดับ ความ เสี่ยง	วิธีการ จัดการ ความเสี่ยง	รายละเอียดการจัดการความ เสี่ยง	ผลสำเร็จที่คาดหวังหลัง ดำเนินการจัดการความ เสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง			ระยะเวลา ดำเนินการ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
					โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน		
การจัดทำบัญชีของ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	สูง	การถ่าย โอนความ เสี่ยง	ส่งเจ้าหน้าที่เข้ารับการอบรม เพื่อให้เกิดความเข้าใจในการ ดำเนินงานเกี่ยวกับการจัดทำ บัญชีลูก	สามารถดำเนินการด้าน การจัดทำบัญชีลูกได้ตาม ระเบียบฯ	2	4	8	กันยายน 2566	ศูนย์พัฒนาเด็ก เล็ก, กอง การศึกษา

(ลงชื่อ) 

(นางศิริลักษณ์ เพอาเจริญ)

ผู้อำนวยการกองการศึกษา

แผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดี

ความเสี่ยงด้านการพัฒนาเพิ่มขีดความสามารถในด้านการบริหารจัดการการเงิน การคลัง และงบประมาณของเทศบาลให้มีประสิทธิภาพโดยยึดหลักธรรมาภิบาล

วัตถุประสงค์ของการดำเนินการจัดการความเสี่ยง 1. เพื่อป้องปราบการทุจริตในหน่วยงาน

2. เพื่อให้การควบคุมการนำทรัพย์สินของทางราชการไปใช้ส่วนตัว

ความเสี่ยง/ปัจจัย เสี่ยง	ระดับ ความ เสี่ยง	วิธีการ จัดการ ความเสี่ยง	รายละเอียดการจัดการความเสี่ยง	ผลสำเร็จที่คาดหวัง หลังดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง			ระยะเวลา ดำเนินการ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
					โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน		
การนำทรัพย์สินของ ทางราชการไปใช้เพื่อ ⁺ ประโยชน์ส่วนตัว	สูง	ควบคุม หรือลด ความเสี่ยง	1.จัดทำคำสั่งแต่งตั้งผู้ดูแลรักษา ⁺ ทรัพย์สิน 2.มอบหมายเจ้าหน้าที่ควบคุมและ ดูแลรักษาทรัพย์สินอย่างเคร่งครัด 3.ขอความร่วมมือเจ้าหน้าที่ปฏิบัติ ตามระเบียบของทางราชการใน ด้านการดูแลรักษาทรัพย์สินมิให้ นำไปใช้ประโยชน์ส่วนตัว	ป้องปราบการนำ ทรัพย์สินของทาง ราชการไปใช้ประโยชน์ ⁺ ส่วนตัว	2	3	6	กันยายน 2566	งานเรื่องรา ร้องทุกข์,สำนัก ปลัดเทศบาล

(ลงชื่อ) จ่าเอก..... 

(เชิดศักดิ์ คำมูลเสน)

หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล

การติดตามและทบทวนการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่

ด้าน การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมและระบบสาธารณูปโภคที่ได้มาตรฐาน

- เป้าหมาย/ตัวชี้วัด 1. บุคลากรสามารถใช้งานโปรแกรมคำนวณราคาได้อย่างถูกต้อง
2. การควบคุมงานเป็นไปตามรูปแบบงานก่อสร้าง
 3. การประมาณราคามิ่งเกิดข้อผิดพลาด

หน่วยงานที่รับผิดชอบ กองช่าง

ความเสี่ยง	รายละเอียดการจัดการ ความเสี่ยง	สถานะดำเนินการ	ระดับความเสี่ยง ก่อนจัดการความเสี่ยง			ระดับความเสี่ยง หลังจัดการความเสี่ยง			สรุปสถานะ ความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่/ความ เสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่
			โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน		
ความเสี่ยง การควบคุมงานให้ เป็นไปตามแบบงาน ก่อสร้างที่กำหนด ปัจจัยเสี่ยง การประมาณราคาก่อ สร้าง	1. จ้างที่ปรึกษาเกี่ยวกับ การใช้โปรแกรมคำนวณ ราคา	ดำเนินการแล้ว	4	3	12	2	3	6	ปานกลาง	-
	2. ขอเพิ่มอัตรากำลัง เจ้าหน้าที่	อยู่ระหว่างดำเนินการ	4	3	12	4	3	12	สูง	การควบคุมให้ เป็นไปตาม รูปแบบก่อสร้าง
	3. ส่งบุคลากรเข้ารับการ ฝึกอบรมในการใช้ โปรแกรมคำนวณราคา	อยู่ระหว่างดำเนินการ	4	3	12	4	3	12	สูง	

(ลงชื่อ).....

(นายไชยยันต์ ร่มซ้าย)

ผู้อำนวยการกองช่าง

การติดตามและทบทวนการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ

ความเสี่ยงด้านการอนุรักษ์ สืบสานศิลปวัฒนธรรมและอารีตประเพณีที่ดีงาม

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด หน่วยงาน/ประชาชนที่ได้รับเงินอุดหนุนเข้าใจกระบวนการขอรับเงิน การใช้จ่ายเงิน การรายงาน ให้เป็นไปตามระเบียบฯ กำหนด
หน่วยงานที่รับผิดชอบ กองการศึกษา

ความเสี่ยง	รายละเอียดการจัดการ ความเสี่ยง	สถานะดำเนินการ	ระดับความเสี่ยง ก่อนจัดการความเสี่ยง			ระดับความเสี่ยง หลังจัดการความเสี่ยง			สรุปสถานะ ความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่/ความ เสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่
			โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน		
การจัดงานประเพณีบุญบั้งไฟ กรณีการจ่ายเงินอุดหนุนให้ประชาชนในโครงการฯ	1.ชี้แจงแนวทางให้กับผู้รับเงินอุดหนุน 2.ประชุมชี้แจงการเบิกจ่ายตามวัตถุประสงค์ของการใช้จ่าย งบม. 3.แจ้งผู้รับเงินอุดหนุนรายงานผลการดำเนินการและการใช้จ่ายเงิน	ดำเนินการแล้ว	5	3	15	1	3	3	ต่ำ	-

(ลงชื่อ).....


(นางศิริลักษณ์ เพาะเจริญ)

ผู้อำนวยการกองการศึกษา

การติดตามและทบทวนการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดี

ความเสี่ยงด้านการพัฒนาเพิ่มขึ้นความสามารถในการบริหารจัดการการเงิน การคลัง และงบประมาณของเทศบาลให้มีประสิทธิภาพโดยยึดหลักธรรมาภิบาล วัตถุประสงค์ของการดำเนินการจัดการความเสี่ยง

1. เพื่อให้การประมาณราคากำชีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างเป็นไปตามระเบียบฯ กฎหมาย ข้อบังคับที่กำหนด
2. เพื่อให้ประชาชนมีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับการจัดเก็บภาษีรูปแบบใหม่

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด 1. ประชาชนมีความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดเก็บภาษีฯ ของรัฐ

2. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานปฏิบัติงานถูกต้อง ตามระเบียบฯ
3. มีการดำเนินการบรรจุเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้เพิ่ม

หน่วยงานที่รับผิดชอบ กองคลัง

ความเสี่ยง	รายละเอียดการจัดการความเสี่ยง	สถานะดำเนินการ	ระดับความเสี่ยง ก่อนจัดการความเสี่ยง			ระดับความเสี่ยง หลังจัดการความเสี่ยง			สรุปสถานะความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่/ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่
			โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน		
โครงการอุดหนุนฯ ประชาสัมพันธ์ เกี่ยวกับภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	1. ทำแผ่นพับประชาสัมพันธ์/ประชาสัมพันธ์เสียงตามสายหมู่บ้าน/เว็บไซต์/ลงพื้นที่ให้ความรู้	ดำเนินการแล้ว	5	3	15	1	3	3	ต่ำ	ไม่มีตำแหน่งเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้
	2. กำชับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานให้ปฏิบัติงานด้วยความถูกต้อง เป็นไปตามระเบียบฯ กำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	4	3	12	3	2	6	ปานกลาง	
	3. ขอเพิ่มกรอบอัตรากำลัง เพื่อบรรจุแต่งตั้งเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ โดยตรง	ยังไม่ดำเนินการ	5	5	25	5	5	25	สูงมาก	

(ลงชื่อ).....

(นางณรุช คำวัลย์)

ผู้อำนวยการกองคลัง

การติดตามและทบทวนการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดี

ความเสี่ยงด้านการเพิ่มขีดความสามารถในด้านการบริหารจัดการการเงิน การคลัง และงบประมาณของเทศบาลให้มีประสิทธิภาพโดยยึดหลักธรรมาภิบาล

วัตถุประสงค์ของการดำเนินการจัดการความเสี่ยง 1. เพื่อให้การจัดทำบัญชีของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กฯ ถูกต้อง เป็นไปตามระเบียบฯ

2. เพื่อป้องกันความเสี่ยงในการเกิดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน เนื่องจากผู้ปฏิบัติงานไม่ใช่เจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด สามารถดำเนินการด้านการจัดทำบัญชีลูกได้ตามระเบียบฯ

หน่วยงานที่รับผิดชอบ กองการศึกษา

ความเสี่ยง	รายละเอียดการจัดการความเสี่ยง	สถานะดำเนินการ	ระดับความเสี่ยง ก่อนจัดการความเสี่ยง			ระดับความเสี่ยง หลังจัดการความเสี่ยง			สรุปสถานะความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่/ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่
			โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน		
การจัดทำบัญชีของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	ส่งเจ้าหน้าที่เข้ารับการอบรมเพื่อให้เกิดความเข้าใจในการดำเนินงานเกี่ยวกับการจัดทำบัญชีลูก	อยู่ระหว่างดำเนินการ	5	4	20	4	4	16	สูง	ไม่มีตำแหน่งเจ้าพนักงานการเงินฯ ดำเนินการโดยตรง คนที่ทำบัญชีเป็นครู ศพด. ซึ่งไม่มีความรู้ด้านการจัดทำบัญชี

(ลงชื่อ).....

(นางศิริลักษณ์ เพาะเจริญ)

ผู้อำนวยการกองการศึกษา

การติดตามและทบทวนการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดี

ความเสี่ยงด้านการพัฒนาเพิ่มขึ้นความสามารถในการบริหารจัดการการเงิน การคลัง และงบประมาณของเทศบาลให้มีประสิทธิภาพโดยยึดหลักธรรมาภิบาล วัตถุประสงค์ของการดำเนินการจัดการความเสี่ยง 1. เพื่อป้องปรามการทุจริตในหน่วยงาน

2. เพื่อให้การควบคุมการนำทรัพย์สินของทางราชการไปใช้ส่วนตัว

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ป้องปรามการนำทรัพย์สินของทางราชการไปใช้ประโยชน์ส่วนตัว

หน่วยงานที่รับผิดชอบ สำนักปลัดเทศบาล

ความเสี่ยง	รายละเอียดการจัดการความเสี่ยง	สถานะ ดำเนินการ	ระดับความเสี่ยง ก่อนจัดการความเสี่ยง			ระดับความเสี่ยง หลังจัดการความเสี่ยง			สรุปสถานะ ความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่/ความ เสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่
			โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน		
การนำ ทรัพย์สินของ ทางราชการไป ใช้เพื่อ ประโยชน์ ส่วนตัว	1.จัดทำคำสั่งแต่งตั้งผู้ดูแลรักษาทรัพย์สิน 2.มอบหมายเจ้าหน้าที่ควบคุมและดูแล รักษาทรัพย์สินอย่างเคร่งครัด 3.ขอความร่วมมือเจ้าหน้าที่ปฏิบัติตาม ระเบียบของทางราชการในด้านการดูแล รักษาทรัพย์สินมิให้นำไปใช้ประโยชน์ ส่วนตัว	ดำเนินการแล้ว	3	4	12	2	3	6	ปานกลาง	-

(ลงชื่อ) จ่าเอก..... 

(เชิดศักดิ์ คำมูลแสน)

หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล

รายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่

ด้าน การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมและระบบสาธารณูปโภคที่ได้มาตรฐาน

วัตถุประสงค์ของการดำเนินการจัดการความเสี่ยง

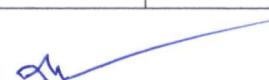
1. บุคลากรสามารถใช้งานโปรแกรมคำนวนราคาได้อย่างถูกต้อง
2. ขอเพิ่มอัตรากำลังเจ้าหน้าที่
3. ส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมในการใช้โปรแกรมคำนวนราคาก่อสร้าง

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด 1. บุคลากรสามารถใช้งานโปรแกรมคำนวนราคาได้อย่างถูกต้อง

2. การควบคุมงานเป็นไปตามรูปแบบงานก่อสร้าง
3. การประมาณราคาไม่เกิดข้อผิดพลาด

หน่วยงานที่รับผิดชอบ กองช่าง

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	รายละเอียดการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงหลังจัดการความเสี่ยง			ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่/ ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่	มาตรการจัดการความเสี่ยง หรือดำเนินการในปัจจุบัน
			โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน		
<u>ความเสี่ยง</u> การควบคุมงานให้เป็นไป ตามแบบงานก่อสร้างที่ กำหนด	ควบคุมหรือลด ความเสี่ยง	1.ขอเพิ่มอัตรากำลังเจ้าหน้าที่ 2.ส่งบุคลากรเข้ารับการ ฝึกอบรมในการใช้โปรแกรม คำนวนราคา	4	3	12	ยังไม่มีการเพิ่มอัตรา กำลังเจ้าหน้าที่เนื่องจาก มาตรา 35 เกิน 40%	-ควบคุมการปฏิบัติงานให้ เป็นไปตามมาตรฐาน -ความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ สามารถยอมรับได้
<u>ปัจจัยเสี่ยง</u> การประมาณราคา ผิดพลาด							

(ลงชื่อ) 

(นายไชยยันต์ ร่มชัย)

ผู้อำนวยการกองช่าง

รายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ

ความเสี่ยงด้านการอนุรักษ์ สืบสานศิลปวัฒนธรรมและอาริตประเพณีที่ดีงาม

วัตถุประสงค์ของการดำเนินการจัดการความเสี่ยง หน่วยงาน/ประชาชนที่ขอรับเงินอุดหนุนเข้าใจกระบวนการจัดการขอรับเงิน การใช้จ่ายเงิน การรายงาน ให้เป็นไปตามระเบียบฯ เป้าหมาย/ตัวชี้วัด หน่วยงาน/ประชาชนที่ได้รับเงินอุดหนุนเข้าใจกระบวนการจัดการขอรับเงิน การใช้จ่ายเงิน การรายงาน ให้เป็นไปตามระเบียบฯ กำหนด หน่วยงานที่รับผิดชอบ กองการศึกษา

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	รายละเอียดการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงหลังจัดการความเสี่ยง			ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่/ ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่	มาตรการจัดการความเสี่ยง หรือดำเนินการในปัจจุบัน
			โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน		
<u>ความเสี่ยง</u> การจัดงานประเพณีบุญบั้งไฟ	ควบคุมหรือลด ความเสี่ยง	1. ชี้แจงแนวทางให้กับผู้รับเงิน อุดหนุน 2. ประชุมชี้แจงการเบิกจ่าย ตามวัตถุประสงค์ของการใช้ จ่าย งpm. 3. แจ้งผู้รับเงินอุดหนุนรายงาน ผลการดำเนินการและการใช้ จ่ายเงิน	1	3	3	-	-
<u>ปัจจัยเสี่ยง</u> กรณีการจ่ายเงินอุดหนุน ให้ประชาชนในการ บริหารจัดการโครงการฯ							

(ลงชื่อ) 

(นางศิริลักษณ์ เพาะเจริญ)

ผู้อำนวยการกองการศึกษา

รายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดี

ความเสี่ยงด้านการพัฒนาเพิ่มขีดความสามารถในด้านการบริหารจัดการการเงิน การคลัง และงบประมาณของเทศบาลให้มีประสิทธิภาพโดยยึดหลักธรรมาภิบาล วัตถุประสงค์ของการดำเนินการจัดการความเสี่ยง 1. เพื่อให้การประมาณราคากำชีวิที่ดินและสิ่งปลูกสร้างเป็นไปตามระเบียบฯ กฎหมาย ข้อบังคับที่กำหนด

2. เพื่อให้ประชาชนมีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับการจัดเก็บภาษีรูปแบบใหม่

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด 1. ประชาชนมีความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดเก็บภาษี/เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานปฏิบัติงานถูกต้อง ตามระเบียบฯ/มีการดำเนินการบรรจุเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้เพิ่ม หน่วยงานที่รับผิดชอบ กองคลัง

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	รายละเอียดการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงหลังจัดการความเสี่ยง			ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่/ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่	มาตรการจัดการความเสี่ยงหรือดำเนินการในปีถัดไป
			โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน		
โครงการออกแบบ ประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ปัจจัยเสี่ยง ประชาชนขาดความเข้าใจเรื่องการจัดเก็บภาษี	ควบคุมหรือลดความเสี่ยง	1. ทำแผ่นพับประชาสัมพันธ์/ประชาสัมพันธ์เสี่ยงตามสายหมู่บ้าน/เว็บไซต์/ลงพื้นที่ให้ความรู้	3	4	12	1. ข้อมูลข่าวสาร หรือการประชาสัมพันธ์ยังไม่ครอบคลุมทุกครัวเรือน	1. ลงพื้นที่ประชาสัมพันธ์ให้ครอบคลุมทุกครัวเรือน
		2. กำชับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานให้ปฏิบัติงานด้วยความถูกต้อง เป็นไปตามระเบียบฯ กำหนด	3	2	6	2. ไม่สามารถเพิ่มกรอบอัตรากำลังได้	2. ขอเพิ่มกรอบอัตรากำลัง
	ยอมรับความเสี่ยง	3. ขอเพิ่มกรอบอัตรากำลัง เพื่อบรรจุแต่งตั้งเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้โดยตรง	5	5	25		

(ลงชื่อ) 

(นางณีรุช คำชลย)

ผู้อำนวยการกองคลัง

รายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดี

ความเสี่ยงด้านการเพิ่มขีดความสามารถในด้านการบริหารจัดการการเงิน การคลัง และงบประมาณของเทศบาลให้มีประสิทธิภาพโดยยึดหลักธรรมาภิบาล

วัตถุประสงค์ของการดำเนินการจัดการความเสี่ยง 1. เพื่อให้การจัดทำบัญชีของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กฯ ถูกต้อง เป็นไปตามระเบียบฯ

2. เพื่อป้องกันความเสี่ยงในการเกิดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน เนื่องจากผู้ปฏิบัติงานไม่ใช่เจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด สามารถดำเนินการด้านการจัดทำบัญชีลูกได้ตามระเบียบฯ

หน่วยงานที่รับผิดชอบ กองการศึกษา

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	รายละเอียดการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงหลังจัดการความเสี่ยง			ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่/ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่	มาตรการจัดการความเสี่ยงหรือดำเนินการในปัจจุบัน
			โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน		
ความเสี่ยง การจัดทำบัญชีของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	การถ่ายโอน ความเสี่ยง	ส่งเจ้าหน้าที่เข้ารับการอบรมเพื่อให้เกิด ความเข้าใจในการดำเนินงานเกี่ยวกับการ จัดทำบัญชีลูก	4	4	16	ไม่มีตำแหน่งเจ้า พนักงานการเงินฯ ดำเนินการ โดยตรง คนที่ทำ บัญชีเป็นครู ศพด. ซึ่งไม่มี ความรู้ด้านการ จัดทำบัญชี	เสนออบรมหมายการ จัดทำบัญชีลูกหรือ บัญชี ศพด. ให้งาน การเงินและบัญชี ดำเนินการจัดทำบัญชี ลูกหรือบัญชี ศพด.
<u>ปัจจัยเสี่ยง</u> ผู้จัดทำบัญชีลูก ไม่มี ความรู้เรื่องการจัดทำ บัญชี							

(ลงชื่อ) 

(นางศิริลักษณ์ เพาะเจริญ)

ผู้อำนวยการกองการศึกษา

รายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดี

ความเสี่ยงด้านการพัฒนาเพิ่มขีดความสามารถในด้านการบริหารจัดการการเงิน การคลัง และงบประมาณของเทศบาลให้มีประสิทธิภาพโดยยึดหลักธรรมาภิบาล
วัตถุประสงค์ของการดำเนินการจัดการความเสี่ยง 1. เพื่อป้องปราบการทุจริตในหน่วยงาน

2. เพื่อให้การควบคุมการนำทรัพย์สินของทางราชการไปใช้ส่วนตัว

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ป้องปราบการนำทรัพย์สินของทางราชการไปใช้ประโยชน์ส่วนตัว

หน่วยงานที่รับผิดชอบ สำนักปลัดเทศบาล

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	รายละเอียดการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงหลังจัดการความเสี่ยง			ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่/ความ เสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่	มาตรการจัดการความ เสี่ยงหรือดำเนินการ ในปัจจุบัน
			โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน		
ความเสี่ยง การทุจริต <u>ปัจจัยเสี่ยง</u> การนำทรัพย์สินของทาง ราชการไปใช้เพื่อ ประโยชน์ส่วนตัว	ควบคุมหรือลด ความเสี่ยง	1. จัดทำคำสั่งแต่งตั้งผู้ดูแลรักษาทรัพย์สิน 2. มอบหมายเจ้าหน้าที่ควบคุมและดูแล รักษาทรัพย์สินอย่างเคร่งครัด 3. ขอความร่วมมือเจ้าหน้าที่ปฏิบัติตาม ระเบียบทองทางราชการในด้านการดูแล รักษาทรัพย์สินมิให้นำไปใช้ประโยชน์ ส่วนตัว	2	3	6	-	-

(ลงชื่อ) จ่าเอก.....

(เชิดศักดิ์ คำมูลแสน)

หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ หน่วยตรวจสอบภายใน เทศบาลตำบลสำราญ

ที่ ขก ๘๓๐๑.๑๒/๖๓

วันที่ ๘ พฤษภาคม ๒๕๖๖

เรื่อง รายงานผลการดำเนินการติดตามประเมินผลและการจัดทำรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

เรียน นายกเทศมนตรีตำบลสำราญ

เรื่องเดิม

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๑ โดยมาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง โดยให้ออกบัญชีตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ได้แจ้งกำหนดหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์การบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ตามหนังสือที่ มหา ๐๘๐๕.๒/ว๖๘๘๘ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ เรื่อง หลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ จึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ของหน่วยงานของรัฐถือปฏิบัติกล่าวคือ โดยที่สมควรให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนด อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ จึงได้กำหนด หลักเกณฑ์ไว้ ดังต่อไปนี้

ข้อ ๑ หลักเกณฑ์นี้เรียกว่า “หลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒”

ข้อ ๒ หลักเกณฑ์นี้ให้ใช้บังคับในรูปแบบเวลาบัญชีของหน่วยงานของรัฐถัดจากปีที่กระทรวงการคลังประกาศเป็นต้นไป

ข้อ ๓ ให้หน่วยงานของรัฐตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ถือปฏิบัติตาม มาตรฐานและหลักเกณฑ์การปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐที่แนบท้ายหลักเกณฑ์ กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

ข้อ ๔ กรณีหน่วยงานของรัฐมีเจตนาปล่อยປະລາຍງານในการปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐที่กระทรวงการคลังกำหนด โดยไม่มีเหตุอันควร ให้กระทรวงการคลังพิจารณาความเหมาะสมในการเสนอความเห็นเกี่ยวกับพฤติกรรมของหน่วยงานของรัฐ ดังกล่าว ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ต่อไป

ข้อเท็จจริง

นายกเทศมนตรีตำบลล้ำสาสูง ได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ตามคำสั่งเลขที่ ๖๒/๒๕๖๕ ลงวันที่ ๕ เมษายน ๒๕๖๕ เพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการให้มีหน้าที่ดำเนินการ ๑) จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ๒) ติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยง ๓) จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง และ ๔) พิจารณา ทบทวน แผนการบริหารความเสี่ยง โดยถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์การบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ บัดนี้ คณะกรรมการได้ดำเนินการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยง และจัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เรียบร้อยแล้ว จึงขอรายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง รายละเอียดตามสิ่งที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการ

(นางสุชัญญา ขันแข้ง)

นักวิชาการตรวจสอบภายในชำนาญการ

-ทราบ

-ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะ.....

(นายปรีชา ปราสาท)

รองปลัดเทศบาล รักษาราชการแทน

ปลัดเทศบาลตำบลล้ำสาสูง

-ทราบ✓

-ข้อสั่งการ.....

(นายวรรธน์ชัย โพธิ์ศรี)

นายกเทศมนตรีตำบลล้ำสาสูง

การจัดทำรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2566

