



โครงการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง  
ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

\*\*\*\*\*

๑. หลักการและเหตุผล

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๑ ตามมาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ดังนั้นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในฐานะหน่วยงานของรัฐจึงต้องจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง และมีการจัดทำรายงานประเมินผลการควบคุมภายในจัดส่งให้ผู้กำกับดูแลตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ และการจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ติดตามประเมินผล จัดทำรายงานผลตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง และพิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ประกอบกับสถานการณ์ในปัจจุบันที่เผชิญกับการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ไม่ว่าจะเป็นจากปัจจัยภายนอก เช่น การเปลี่ยนแปลงสถานะเศรษฐกิจ การเมือง และเทคโนโลยีสารสนเทศ ระเบียบในการปฏิบัติงาน ข้อบังคับ หรือปัจจัยภายใน เช่น การกำหนดแผนยุทธศาสตร์ การกำหนดแผนการปฏิบัติราชการ โครงสร้างองค์การบริหารจัดการข้อมูล เป็นต้น ประกอบกับคณะผู้บริหารของเทศบาลตำบลชำสูงที่ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงองค์กร ซึ่งถือเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของการก้าวไปสู่ระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยเชื่อมั่นว่าการบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นกระบวนการที่ช่วยให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ในขณะเดียวกันก็ลดอุปสรรคหรือสิ่งที่ไม่คาดหวังที่อาจเกิดขึ้นทั้งในด้านผลการปฏิบัติงานและความเชื่อถือจากประชาชนต่อองค์กร ป้องกันความเสียหายต่อทรัพยากรขององค์กร ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมภายนอกและภายในอย่างมีประสิทธิภาพ มีระบบจัดการและควบคุมที่ดี

หน่วยตรวจสอบภายในซึ่งมีหน้าที่ในการบริการให้คำปรึกษา และให้ข้อเสนอแนะในการปฏิบัติงาน และเสริมสร้างองค์ความรู้ในเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้เทศบาลตำบลชำสูง มีการบริหารจัดการความเสี่ยงในการจัดวางระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม มีการติดตามและประเมินผลอย่างมีประสิทธิภาพอันจะนำไปสู่การบริหารจัดการที่ดีภายในองค์กรต่อไปในอนาคต หน่วยตรวจสอบภายในจึงได้จัดให้มีการอบรมเรื่องการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ เพื่อพัฒนาศักยภาพการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น และเพื่อให้การปฏิบัติ

ราชการต่างๆ เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติภายใต้ระบบการควบคุมที่รัดกุม มีการควบคุมข้อบกพร่องป้องปราม การเกิดความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้ อันจะนำไปสู่การบริหารจัดการที่ดีภายในองค์กรต่อไปในอนาคต

## ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจในการวิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยง และวิธีการจัดทำ รายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน ตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

๒.๒ เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ ความเข้าใจในมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

๒.๓ เพื่อส่งเสริมให้ผู้เข้าอบรมตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยงตามหลักเกณฑ์ กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ และสามารถนำความรู้ที่ได้ไปใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดการบริหารความเสี่ยงที่ดี มีการประเมินความเสี่ยงและการ บริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๒.๔ เพื่อส่งเสริมให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ ความเข้าใจ และตระหนักถึงผลเสียหายในการปฏิบัติงานที่ขาด การประเมินความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยงที่ดี

๒.๕ เพื่อส่งเสริมให้ผู้เข้าอบรม สามารถนำหลักการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงไปปรับใช้ ในการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการที่ดีภายในองค์กรต่อไป

## ๓. เป้าหมาย

๔.๑ คณะผู้บริหาร	จำนวน ๕ คน
๔.๒ พนักงานเทศบาล/พนักงานครูเทศบาล	จำนวน ๒๕ คน
๔.๓ ลูกจ้างประจำ	จำนวน ๔ คน
๔.๔ พนักงานจ้างตามภารกิจ/พนักงานจ้างทั่วไป	จำนวน ๒๐ คน
๔.๕ พนักงานจ้างเหมาบริการ	จำนวน ๑๗ คน
รวมทั้งสิ้น	จำนวน ๗๑ คน

## ๔. วิธีดำเนินการ

๕.๑ เขียนโครงการเพื่อเสนอขออนุมัติ

๕.๒ ประสานงานหน่วยงานภายในและภายนอกเพื่อขอความอนุเคราะห์วิทยากร

๕.๓ ดำเนินการฝึกอบรมเรื่องการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ตามพระราชบัญญัติวินัย การเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วย มาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ และหลักเกณฑ์ กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และเพื่อพัฒนาศักยภาพการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กร ส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการ ความเสี่ยงและการจัดวางระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เกิดความคุ้มค่าในเชิงภารกิจอันจะนำไปสู่ การบริหารจัดการองค์กรที่ดีต่อไป



๕.๔ สรุปผลการดำเนินงานตามโครงการ และนำเสนอผู้บริหารเพื่อนำผลการอบรมที่ได้นำไปพิจารณาในการวางแผนการจัดการองค์ความรู้ภายในองค์กรต่อไป

#### ๕. ระยะเวลาดำเนินการ

วันพุธที่ ๒๘ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๓ เวลา ๐๙.๐๐-๑๖.๓๐ น.

#### ๖. สถานที่ดำเนินการ

หอประชุมอเนกประสงค์ สำนักงานเทศบาลตำบลชำสูง อำเภอชำสูง จังหวัดขอนแก่น

#### ๗. งบประมาณ

๗.๑ เบิกจ่ายงบประมาณตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ แผนงานบริหารทั่วไป งานบริหารทั่วไป หมวดค่าใช้สอย เป็นจำนวนเงิน ๒๐,๐๐๐ บาท โดยแยกเป็นค่าใช้จ่ายต่างๆ ดังนี้

(๑) ค่าอาหาร (๗๑x๑๐๐)	๗,๑๐๐ บาท
(๒) ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม (๗๑x๓๕x๒)	๔,๙๗๐ บาท
(๓) ค่าสมนาคุณวิทยากร (๖x๖๐๐)	๓,๖๐๐ บาท
(๔) ค่ายานพาหนะสำหรับวิทยากร (พาหนะส่วนตัว : ๒๒๔x๔x๒)	๑,๗๙๐ บาท
(๕) ค่าเช่าที่พักสำหรับวิทยากร	๑,๒๐๐ บาท
(๖) ค่าประกาศนียบัตร	๓๐๐ บาท
(๗) ค่าวัสดุ เครื่องเขียน และอุปกรณ์	๑,๐๔๐ บาท
<b>รวมจำนวนเงินทั้งสิ้น</b>	<b>๒๐,๐๐๐ บาท</b>

๗.๒ ค่าใช้จ่ายตามข้อ (๑)-(๗) ให้ถัวเฉลี่ยจ่ายได้ทุกรายการ

#### ๘. เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการ

นางสุชญญา ชันแข็ง ตำแหน่ง นักวิชาการตรวจสอบภายในชำนาญการ

#### ๙. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กร เพื่อป้องกันมิให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร และสามารถวางแผนการบริหารความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง ควบคุมความเสี่ยง ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และสามารถปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และถูกต้องยิ่งขึ้น

## ๑๐. วิเคราะห์ความเสี่ยง

ผู้บริหาร ข้าราชการและพนักงานเทศบาล ลูกจ้าง และพนักงานจ้างเหมาบริการของเทศบาลตำบลชำสูง ยังขาดความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยง เพื่อประเมินความเสี่ยงและนำมาจัดวางระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมถึงการวิเคราะห์ความเสี่ยงเพื่อป้องกันความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง และข้อผิดพลาดที่อาจจะเกิดจากการปฏิบัติงานได้

## ๑๑. ผลสัมฤทธิ์ของการวิเคราะห์ความเสี่ยง

๑๑.๑ ผู้เข้าอบรมมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง สามารถวิเคราะห์ความเสี่ยง ที่เกิดจากปัจจัยภายในและภายนอกได้อย่างครอบคลุม

๑๑.๒ ผู้เข้าอบรมสามารถนำความรู้ที่ได้รับมาวิเคราะห์ความเสี่ยง เพื่อป้องกันความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง ภายในองค์กรได้ มีการจัดวางระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและก่อให้เกิดประสิทธิผลนำไปสู่การบริหารจัดการที่ดีต่อไปในอนาคต

## ๑๒. การประเมินผลโครงการ

๑๒.๑ ประเมินผลโดยวิธีตอบแบบสอบถามประเมินความรู้ก่อนเข้ารับการอบรม

๑๒.๒ ประเมินผลโดยวิธีตอบแบบสอบถามประเมินความรู้หลังเข้ารับการอบรม

(ลงชื่อ).....ผู้เสนอโครงการ

(นางสุชัญญา ชันแข็ง )

นักวิชาการตรวจสอบภายในชำนาญการ

## ความเห็นของปลัดเทศบาล

ความเห็น/ข้อเสนอแนะ.....

(ลงชื่อ).....ผู้เห็นชอบโครงการ

( นายวุฒิชัย ไช้กันหา )

ปลัดเทศบาลตำบลชำสูง

## ความเห็นของนายกเทศมนตรี

คำอนุมัติโครงการ.....

(ลงชื่อ).....ผู้อนุมัติโครงการ

( นายสวาท จันทหาร )

นายกเทศมนตรีตำบลชำสูง

**ตารางการฝึกโครงการอบรม**  
**โครงการการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง**  
**ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔**  
**ณ ห้องประชุมอเนกประสงค์เทศบาลตำบลชำสูง อำเภอชำสูง จังหวัดขอนแก่น**  
**วันพุธที่ ๒๘ ตุลาคม ๒๕๖๓ เวลา ๐๙.๐๐ - ๑๖.๓๐ น.**

\*\*\*\*\*

- |                     |  |
|---------------------|--|
| เวลา ๐๘.๓๐-๐๘.๕๐ น. | - ลงทะเบียนรับเอกสาร   |
| เวลา ๐๘.๕๐-๐๙.๐๐ น. | - ประธานกล่าวเปิดการประชุมและมอบนโยบาย<br>โดย นายสวาท จันทหาร นายกเทศมนตรีตำบลชำสูง  |
| เวลา ๐๙.๐๐-๑๐.๓๐ น. | - หลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหาร<br>จัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒<br>โดย นางปณิตดา พลปลัดพี หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน            |
| เวลา ๑๐.๓๐-๑๐.๔๐ น. | - พักรับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม  |
| เวลา ๑๐.๔๐-๑๒.๐๐ น. | - แนวทางการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง การติดตามและประเมินผล<br>โดย นางปณิตดา พลปลัดพี หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน   |
| เวลา ๑๒.๐๐-๑๓.๐๐ น. | - พักรับประทานอาหารกลางวัน   |
| เวลา ๑๓.๐๐-๑๔.๓๐ น. | - หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุม<br>ภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑<br>โดย นางปณิตดา พลปลัดพี หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน                        |
| เวลา ๑๔.๓๐-๑๔.๔๐ น. | - พักรับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม  |
| เวลา ๑๔.๔๐-๑๖.๐๐ น. | - แนวทางการจัดวางระบบควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วย<br>มาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ<br>โดย นางปณิตดา พลปลัดพี หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน |
| เวลา ๑๖.๐๐-๑๖.๓๐ น. | - พิธีมอบใบประกาศเกียรติคุณ และปิดการอบรม<br>โดย นายสวาท จันทหาร นายกเทศมนตรีตำบลชำสูง   |

\*\*\*\*\*





## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ หน่วยตรวจสอบภายใน เทศบาลตำบลชำสูง

ที่ ขก ๘๓๐๑.๐๕/๗๐

วันที่ ๓ พฤศจิกายน ๒๕๖๓

เรื่อง รายงานผลการดำเนินโครงการอบรมเรื่องการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

เรียน นายกเทศมนตรีตำบลชำสูง

สิ่งที่ส่งมาด้วย สรุปผลการประเมินโครงการฯ

จำนวน ๑ ชุด

ตามที่หน่วยตรวจสอบภายในเทศบาลตำบลชำสูง ได้ดำเนินโครงการอบรมเรื่องการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๘ ตุลาคม ๒๕๖๓ ณ หอประชุมอเนกประสงค์ สำนักงานเทศบาลตำบลชำสูง อำเภอชำสูง จังหวัดขอนแก่น นั้น

บัดนี้ ได้ดำเนินการตามโครงการดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว จึงขอรายงานผลให้ทราบ ดังนี้

### สรุปความเป็นมาของโครงการ

การอบรมเรื่องการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ จัดให้มีขึ้นเพื่อส่งเสริมให้เกิดการบริหารจัดการที่ดีภายในองค์กร เป็นโครงการที่ดำเนินการโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ ความเข้าใจ และตระหนักถึงความสำคัญของการจัดวางระบบควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เป็นไปตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และสามารถนำความรู้ที่ได้ไปใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อให้สามารถประเมินความเสี่ยง ควบคุมความเสี่ยง และเกิดการบริหารความเสี่ยงที่ดี มีการประเมินความเสี่ยงและจัดทำรายงานการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และเพื่อส่งเสริมให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ ความเข้าใจ แนวทาง นโยบายการปฏิบัติงานเป็นไปในทิศทางเดียวกัน อันจะนำไปสู่การบริหารจัดการภายในองค์กรที่ดีต่อไป

### การดำเนินการที่นำไปแล้วและผลที่ได้รับ

การดำเนินโครงการอบรมเรื่องการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ปรากฏว่า คณะผู้บริหาร พนักงานเทศบาล และลูกจ้างเทศบาลตำบลชำสูง มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงในองค์กรได้มากขึ้น โดยสังเกตได้ว่าเจ้าหน้าที่มีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนดได้ยิ่งขึ้น สามารถนำหลักการประเมินความเสี่ยงมาใช้ในการวางแผนการควบคุมภายใน ซึ่งหากองค์กรมีการจัดวางระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและก่อให้เกิดประสิทธิผล นำไปสู่การบริหารจัดการที่ดีต่อไปในอนาคต นอกจากนี้ผู้เข้าอบรมสามารถนำความรู้ ความเข้าใจไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานที่ถูกต้อง ตรงกัน สามารถวางแผนการประเมินความเสี่ยงได้ตามยุทธศาสตร์ และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และมีผลการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล อันจะนำไปสู่การบริหารจัดการที่ดีต่อไปในอนาคต

ดังนั้น เพื่อเป็นการส่งเสริมการจัดการองค์ความรู้ให้กับผู้บริหาร พนักงานเทศบาล ลูกจ้างเทศบาล ตำบลชำสูง ให้เกิดการพัฒนาศักยภาพด้านการพัฒนาบุคลากรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนผู้เข้าอบรมสามารถวิเคราะห์ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติงานและนำความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงถึงสูงมากมาวางแผนควบคุมภายในเพื่อป้องกันหรือควบคุมความเสี่ยงมิให้เกิดความเสียหายต่อองค์กรหรือลดโอกาสที่จะเกิดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงานได้ ทั้งนี้ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามพระราชบัญญัติวินัย การเงินการคลัง พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ประกอบกับหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและ หลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ รวมถึงเพื่อให้เกิดการประสานงานที่ดีเป็นไปในทิศทางเดียวกัน หน่วยตรวจสอบภายในจึงได้จัดโครงการอบรม เรื่องการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ภายในองค์กรขึ้น เพื่อลดความสูญเสียชีวิต การรั่วไหล การสิ้นเปลือง และเกิดการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กรอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

### การประเมินผลโครงการ

๑. ประเมินผลโดยวิธีตอบแบบสอบถามประเมินความรู้ก่อนเข้ารับการอบรม และหลังเข้ารับการอบรม พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามมีความรู้เกี่ยวกับการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงมากยิ่งขึ้น เมื่อเทียบผลการประเมินก่อนฝึกอบรมและหลังฝึกอบรม

๒. ประเมินผลจากการตอบแบบสอบถามประเมินความพึงพอใจ พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามมีความพึงพอใจในการจัดอบรมตามโครงการฯ อยู่ในระดับดีมาก

๓. ประเมินผลจากการสังเกตการณ์ พบว่าหัวหน้าส่วนราชการ พนักงานเทศบาล และลูกจ้างเทศบาล ตำบลชำสูง ให้ความร่วมมือในการเข้าร่วมโครงการฯ เป็นอย่างดี ทั้งในด้านของการอบรมเชิงบรรยายและการ อบรมเชิงปฏิบัติ

### ข้อคิดเห็น

ควรจัดให้มีการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนดอย่างเคร่งครัด เนื่องจากถึงแม้ว่า การจัดวางระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงจะมีการดำเนินการอยู่ในขั้นตอนของการปฏิบัติงาน แล้ว แต่การนำกิจกรรม/โครงการต่างๆ มาดำเนินการประเมินความเสี่ยงและควบคุมความเสี่ยงโดยการจัดทำ แผนประเมินความเสี่ยงและจัดวางระบบควบคุมภายใน จะมีแนวทางและรูปแบบที่ค่อนข้างยุ่งยากและซับซ้อน สำหรับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่พื้่นนำหลักเกณฑ์ดังกล่าวมาใช้นั้น ดังนั้น การดำเนินการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องจะทำให้คณะผู้บริหาร พนักงานเทศบาล และลูกจ้างเทศบาลตำบลชำสูง มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กรได้มากยิ่งขึ้น และสามารถนำความรู้ที่ได้จาก การอบรมมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรขององค์กรให้เป็นไปอย่างคุ้มค่า มี ประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังรวมถึงการก่อให้เกิดการดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกัน หรือลดความผิดพลาด การเฝ้าระวัง การป้องกันการรั่วไหล การสิ้นเปลือง ที่เกิดขึ้นภายในองค์กรได้ รวมถึง สามารถปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องได้ดียิ่งขึ้น

อย่างไรก็ดี จากการประเมินผลการฝึกอบรมด้วยการสังเกตการณ์จะเห็นว่า มีพนักงานบางส่วนไม่เห็น ความสำคัญของโครงการดังกล่าว โดยอาจจะมองว่าไม่ได้อยู่ในหน้าที่หรือภารกิจงานตัวเองโดยตรงหรือมี ภารกิจงานในวันที่อบรม จึงไม่ได้ให้ความร่วมมือในการเข้าร่วมโครงการดังกล่าวจนกระทั่งสิ้นสุดโครงการ ดังนั้น หากทุกงานไม่ได้เข้าร่วมจนสิ้นสุดโครงการ ก็จะทำให้โครงการไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้



















